

Clúster de
Movilidad y Logística
de Euskadi

**MEMORIA
2022
TXOSTENA**

Euskadiko
Mugikortasun eta Logistika
Klusterra

2022

© Asociación Clúster de Movilidad y Logística, MLC ITS Euskadi

Título Memoria 2022
Diseño, maquetación y edición Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi

© Mugikortasun eta Logistika Klusterraren Elkartea, MLC ITS Euskadi

Izenburua 2022ko Txostena
Diseinua, maketazioa eta edizioa Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra

Reservados todos los derechos

Quedan rigurosamente prohibidos, sin la autorización escrita de los titulares del copyright, bajo las sanciones establecidas en las leyes, la reproducción total o parcial de esta obra por cualquier medio o procedimiento, incluidos la regrafía, el tratamiento informático o la distribución de ejemplares.

Eskubide guztiak gordeta

Hertsiki debekatuta dago, copyright-jabeen idatzizko baimenik gabe, eta legeetan xedatutako zigorren pean, lan hau osorik edo zati batean edozein bitartekoren edo prozeduraren bidez erreproduzitzea, baita kopien eta tratamendu informatikoaren bidez edota lan honen aleak banatz ere.

Memoria de resultados de la actividad del Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi durante el año 2022, correspondiente al Plan Estratégico 2021-2024.

ÍNDICE

AURKIBIDEA

2022ko Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterreko jardueraren emaitzen txostena, 2021-2024 Plan Estrategikoari dagokiona.

Bienvenida	Ongi Etorria	4
Qué es el Clúster	Zer da Klusterra	6
El Clúster en Cifras	Klusterra Zenbakitan	9
Plan Estratégico 2021-2024	2021-2024 Estrategia Plana	10
Resultados 2022 - Áreas de oportunidad		2022ko Emaitzak – Aukera Eremuak
➤ Movilidad y Logística Limpias	➤ Mugikortasun eta Logistika garbiak	12
➤ Movilidad Conectada	➤ Mugikortasun konektatua	16
➤ Smart Cities	➤ Smart Cities	20
➤ Logística 4.0	➤ 4.0 Logistika	24
Resultados 2022 - Ejes estratégicos		2022ko Emaitzak – Ardatz Estrategikoak
➤ Dinamización de la Innovación	➤ Berrikuntza dinamizatzea	30
➤ Internacionalización	➤ Nazioartekotzea	32
➤ Dinamización sectorial	➤ Sektorea dinamizatzea	36
➤ Desarrollo del talento	➤ Talentuaren garapena	40
➤ Gestión, posicionamiento y promoción	➤ Kudeaketa, posizionamendua eta sustapena	44
Servicios	Zerbitzuak	48
Órganos de Gobierno	Gobernu-organoak	52
Redes y colaboradores	Sareak eta kolaboratzaileak	54
Socios	Bazkideak	56

BIENVENIDA DEL PRESIDENTE Y DE LA JUNTA DIRECTIVA

A la hora de redactar estas líneas, como Presidente de este Clúster, y en representación de la Junta Directiva que encabezo, echar la vista atrás hacia el año transcurrido ofrece una perspectiva que parece injusta con los detalles. Desde mi primera memoria, en 2020, hemos atravesado una pandemia, la postpandemia, nos hemos visto inmersos en una guerra que no ha finalizado, hemos afrontado una crisis energética sin precedentes y, ahora, vivimos en un contexto inflacionista que sacude nuestra economía.

Por el momento, este va a ser mi último balance al frente del Clúster, puesto que este año cederé mi puesto en virtud de la rotación que rige nuestro máximo órgano representativo. Y me gustaría hacerlo, al fin, con una buena noticia. Dado que no parece que pueda venir “de fuera”, la buscaré “dentro”: no considero excesivamente optimista decir que la Movilidad y la Logística han respondido y continúan respondiendo a los desafíos mundiales.

Sin duda, la clave de su resiliencia ha sido ser un sector preparado y que continúa con su esfuerzo para mantener su competitividad. De hecho, 2022 finaliza con un ligero incremento en inversión en I+D+i que se sitúa en el 3,5% de la facturación, superando los mejores objetivos de las administraciones públicas y privadas, y muy por encima de los registros regional y estatal.

La actividad del propio Clúster es un reflejo de esa tendencia innovadora. A lo largo del año 2022, se ha trabajado en un total de 24 proyectos de I+D cuyo valor ascendía a más de 126 millones de euros. Ciento es que casi la mitad son europeos, con lo que ello supone en cuanto a su envergadura. Pero, precisamente por ello, los fondos que entre todos los participantes hemos conseguido atraer a Euskadi superan los 3 millones de euros. Bienvenida sea esa aportación a la mejora competitiva del tejido industrial de la Movilidad y la Logística, en forma de apoyo a su innovación.

Como clave del año, quiero destacar también el factor sostenibilidad. Esa crisis energética que aún atravesamos y las consecuencias económicas inflacionistas derivadas de

La clave de la resiliencia del sector en la coyuntura atravesada ha sido estar preparado y continuar con el esfuerzo para mantener la competitividad. De hecho, 2022 finaliza con un ligero incremento en inversión en I+D+i que se sitúa en el 3,5% de la facturación.

ello y de los últimos años, han supuesto, al menos, un incremento de la conciencia medioambiental. Son muy destacables los esfuerzos que se están haciendo en torno a la electromovilidad, al hidrógeno y a otros combustibles limpios. En materia de movilidad de personas, el despegue de esos vehículos aún no es el esperado, pero ya existe una amplia oferta y se acelerará la demanda. Es el ámbito del transporte colectivo y de mercancías el que aún debe avanzar para proporcionar una oferta competitiva. Aprovecho para destacar en este ámbito, que 2022 ha supuesto la recuperación postpandemia del transporte colectivo.

Además de tecnología, es reseñable la innovación en servicios y soluciones. Destaco aquí los esfuerzos destinados a nuevas soluciones para la logística de última milla, los PMUS –los planes de movilidad urbana sostenible- o los planes de transporte al trabajo. Apunto estos últimos porque termina el año con su obligatoriedad para las empresas vascas de más de 100 trabajadores, un requisito que se extenderá al conjunto del Estado con la próxima aprobación de la Ley de Movilidad Sostenible.

Todo ello, por una movilidad más limpia, sostenible y segura. Con este deseo y con ese objetivo, despido con estas líneas mi trayectoria como Presidente de este Clúster. Muchas gracias a todos por vuestra confianza y enhorabuena por vuestro trabajo.



Joaquín Acha
Presidente

*En representación de la Junta Directiva del
Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi*

Bere erresilientziaren gakoa sektore prestatua izatea izan da, eta hain lehiakor eusteko ahaleginarekin jarraitzen du. Izan ere, 2022an, I+G+bko inbertsioa pixka bat hazi da, fakturazioaren % 3,5.

LEHENDAKARIAREN ETA ZUZENDARITZA BATZORDEAREN ONGIETORIA

Lerro hauek idazterakoan, Kluster honetako lehendakari gisa, eta zuzentzen dudan Zuzendaritza Batzordearen ordezkari gisa, pasa den urte honi atzera begiratzeak xehetasunekin bidegabea dirudien ikuspegia eskaintzen du. Nire lehen txostenetik, 2020an, pandemia bat eta pandemia-oste bat igaro ditugu, amaitu ez den gerra batean murgildu gara, aurrekaririk gabeko krisi energetikoari aurre egin diogu, eta, orain, gure ekonomia astintzen duen testuinguru inflazionista batean bizi gara.

Oraingo, nire azken balantzea izango da hau Klusterraren buru gisa, gure ordezkariaz-organo gorenak agintzen duen errotazioaren arabera, nire postua utziko baitut aurten. Eta, azkenean, berri on batekin utzi nahiko nuke. "Kanpotik" etor ezin daitekeenez, "barruan" bilatuko dut: ez dut uste baikorregia denik esatea mugikortasunak eta logistikak munduko erronkei erantzun dietela eta erantzuten jarraitzen dutela.

Zalantzak gabe, bere erresilientziaren gakoa sektore prestatua izatea izan da, eta hain lehiakor eusteko ahaleginarekin jarraitzen du. Izan ere, 2022an, I+G+bko inbertsioa pixka bat hazi da, fakturazioaren % 3,5, administrazio publiko eta pribatuen helburu onenak gaindituz, eta eskualdeko eta estatuko erregistroen oso gainetik.

Klusterraren beraren jarduera joera berritzale horren isla da. 2022an, guztira, I+Gko 24 proiektutan lan egin da, 126 milioi eurotik gorako balioarekin. Egia da ia erdiak europarrak direla, eta horrek garrantzia handia du. Baina, hain zuzen ere, horregatik lortu dugu parte-hartzaile guztien artean Euskadira 3 milioi eurotik gora erakartzea. Ongi etorría izan dadila mugikortasunaren eta logistikaren industria-ehunaren lehiakortasuna hobetzeko ekarpen hori, berrikuntzari laguntzeko.

Urteko giltzarri gisa, jasangarritasuna ere nabarmendu nahi dut. Oraindik bizi dugun krisi energetiko horrek eta haren ondoriozko eta azken urteotako ondorio ekonomiko inflazionistek ingurumenarekiko kontzientzia handitza ekarri dute, gutxienez. Oso aipagarriak dira

elektromugikortasunaren, hidrogenoaren eta beste erregai garbi batzuen inguruan egiten ari diren ahaleginak. Pertsonen mugikortasunari dagokionez, ibilgailu horien bilakaera oraindik ez da espero zena, baina dagoeneko eskaintza zabala dago eta eskaria bizkortuko da. Garraio kolektiboaren eta salgaien garraioaren esparrua da oraindik ere aurrera egin behar duena eskaintza lehiakorra emateko. Eremu horretan nabarmendu nahi dut, 2022a garraio kolektiboaren pandemia-osteko susperraldia izan zela.

Teknologiaz gain, zerbitzuen eta konponbideen berrikuntza ere aipagarria da. Azpimarratzekoak dira azken miliako logistikarako irtenbide berrietara bideratutako ahaleginak, PMUSak (iri-mugikortasun iraunkorreko planak) edo lanerako garraio-planak. Azken horiek aipatzen ditut, urte honen amaierako, 100 langile baino gehiago dituzten euskal enpresentzat derrigorrezkoa izaten amaitzen delako, eta baldintza hori Estatu osora hedatuko da, Mugikortasun Jasangarriaren Legea laster onartuko delako.

Hori guztia mugikortasun garbiagoa, jasangarriagoa eta seguruagoa lortzeko. Nahi horrekin eta helburu horrekin, Kluster honetako lehendakari gisa izan dudan ibilbidea agurtzen dut lerro hauekin. Eskerrik asko guztioi zuen konfiantzarengatik eta zorionak zuen lanarengatik.



Joaquín Acha
Lehendakaria

*Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterraren
Zuzendaritza Batzordearen izenean*

QUÉ ES EL CLÚSTER

El año 2022 finaliza con 111 socios. Desde su fundación, el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una agrupación que trabaja en el sector de la Movilidad de Personas, Logística de Mercancías e Industria conexa desarrolladora de productos, soluciones, servicios y tecnologías específicas de Transporte (Intelligent Transport Systems -ITS-) que hacen que la Movilidad sea cada día más segura, eficiente, sostenible y tecnológicamente avanzada.

Como clúster económico, respondemos al concepto de transversalidad, contando con asociados en todos los eslabones de la cadena de valor sectorial, distribuidos territorialmente de forma homogénea.

Como sector industrial, los socios alcanzan una facturación de más de 11 mil millones de euros anuales, lo que supone un 14,7% del PIB de Euskadi. Su actividad exportadora supera el 28,4% de su cifra de negocios, dando empleo a 54.645 personas.

Como agrupación empresarial innovadora, hay que destacar el esfuerzo realizado por el mercado de la Movilidad y la Logística, que destina un 3,5% de su facturación a la inversión en I+D+i. Este dato se sitúa muy por encima de los objetivos marcados por la Unión Europea y de la media de Euskadi y de España.

Este esfuerzo innovador tiene su reflejo en la atención que han prestado a la Innovación los cuatro planes estratégicos que se han formulado en el Clúster desde su fundación. Además, el Clúster es una de las agrupaciones con mayor trayectoria de participación y mayor número de proyectos gestionados en programas de innovación regionales y europeos.

Desde 2005, el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una agrupación privada sin ánimo de lucro.

Trabaja en el sector de la Movilidad de Personas, Logística de Mercancías e Industria conexa desarrolladora de productos, soluciones, servicios y tecnologías específicas de Transporte (ITS – Intelligent Transport Systems-), que hacen que la Movilidad sea cada día más segura, eficiente, sostenible y tecnológicamente avanzada.

MISIÓN



Favorecer el desarrollo y fortalecimiento de los asociados del ámbito de la Movilidad y Logística en Euskadi a través de una propuesta de valor diferencial que impulsa la innovación, la internacionalización y la cooperación y sinergias con otros agentes del sector y con otros sectores.

VISIÓN



Consolidarse como la organización clúster de excelencia que representa y promueve de forma eficiente y sostenible la mejora competitiva del sector de la Movilidad y Logística en Euskadi, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de la sociedad y apoyando el desarrollo de los sectores estratégicos de Euskadi

2005ean eratu zenez geroztik, Mugikortasun eta Logistika Klusterra, MLC ITS Euskadi, irabazi-asmorik gabeko elkartea pribatu bat da.

Pertsonen Mugikortasunaren, Merkantziaren Logistikaren eta horrekin lotutako Industriaren sektorean lan egiten du, hau da, Garraioaren alorreko produktu, irtenbide, zerbitzu eta teknologia espezifikoak (ITS – Intelligent Transport Systems-) garatzen duen sektorean, horri guztiari esker Mugikortasuna egunez egun gero eta seguruagoa, efizienteagoa, jasangarriagoa eta teknologikoki aurreratuagoa izatea lortzeko.

2022. urtea 111 bazkiderekin itxi dugu. Hasiera-hasieratik, Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra Bidaiairien Mugikortasunaren, Merkantziaren Logistikaren eta Garraiorako produktuak, konponbideak, zerbitzuak eta teknologia zehatzak egiten dituen lotutako Industriaren (Intelligent Transport Systems -ITS-) sektorean lan egiten duen taldea da, Mugikortasuna egunetik egunera seguruagoa, efizienteagoa, jasangarriagoa eta teknologikoki aurreratuagoa egiteko.

Ekonomia-klusterra garen heinean, zeharkakotasun-konzeptuari erantzuten diogu sektoreko balio-katearen maila guztietan, lurrealdeetan zehar era homogeneoan banatuta ditugun kideei esker.

Industria-sektore gisa, gure bazkideek 11.000 miloi euro baino gehiago fakturatzentzituzte urtean, hau da, Euskadiko BPGren % 14.7. Gure esportazio-jarduera negozio-zenbatekoaren % 28.4ra iristen da, eta 54.645 langileri baino gehiagorri ematen diegu lan.

Enpresa-talde berritzalea garen aldetik, Mugikortasunaren eta Logistikaren merkatuak egindako ahalegina nabarmendu behar dugu, fakturazioaren % 3,5 I+G+b proiektuetara bideratuta. Datu hori Europar Batasunak ezarritako helburuen eta Euskadiren eta Spainiaren batez bestekoaren oso gainetik dago.

Ahalegin berritzale horrek bere isla du Klusterra sortu zenetik gauzatu diren estrategia-planek Berrikuntzari emandako arreta baino harago doa. Era berean, partaidetzazko ibilbiderik luzeena duen taldeetako bat dugu Klusterra, eskualdeko eta nazioarteko berrikuntza-programetan kudeatutako proiektu-kopururik handiena duena.

ZER DA KLUSTERRA

MISIOIA



Bere misioa da elkarrearen bazkide diren enpresa eta eragileak garatzearen eta indartzearen alde egitea, berrikuntza, nazioartekotzea eta lankidetza sektoriala bultzatzeari eta sinergiak beste sektore batzuekin bilatzeari.

IKUSPEGIA



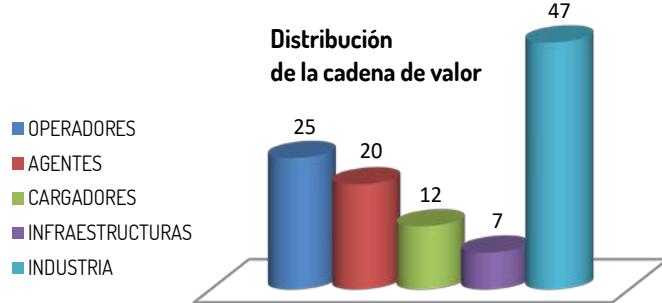
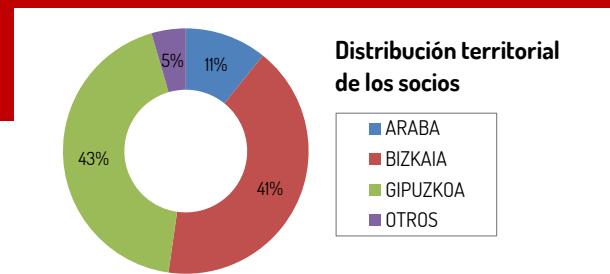
Klusterraren asmoa da bikaintasun-erakunde gisa finkatzea, sektorearen hobekuntza lehiakorra Euskadin sustatzeari, modu efiziente eta jasangarrian, Euskadiko sektore estrategikoaren garapena sostengatzeari eta gizartearen bizi-kalitatea hobetzen lagunduz.

Respondiendo al concepto clúster, nuestra asociación está integrada por un tejido industrial que, de forma transversal, responde a las necesidades de la movilidad de personas y de mercancías. Así, nuestros socios representan:

Kluster kontzeptuari erantzunez, gure elkartea zeharkakoa den industria-ehun batek osatzen du eta bidaiaien eta merkantzieng mugikortasun-beharrei erantzuten die. Beraz, gure bazkideek hau ordezkatzen dute:

EL CLÚSTER EN CIFRAS

KLUSTERRA ZENBAKITAN



El vigente plan estratégico del Clúster se organiza en ejes y objetivos estratégicos que se concretan en actuaciones y proyectos en las siguientes áreas de oportunidad:

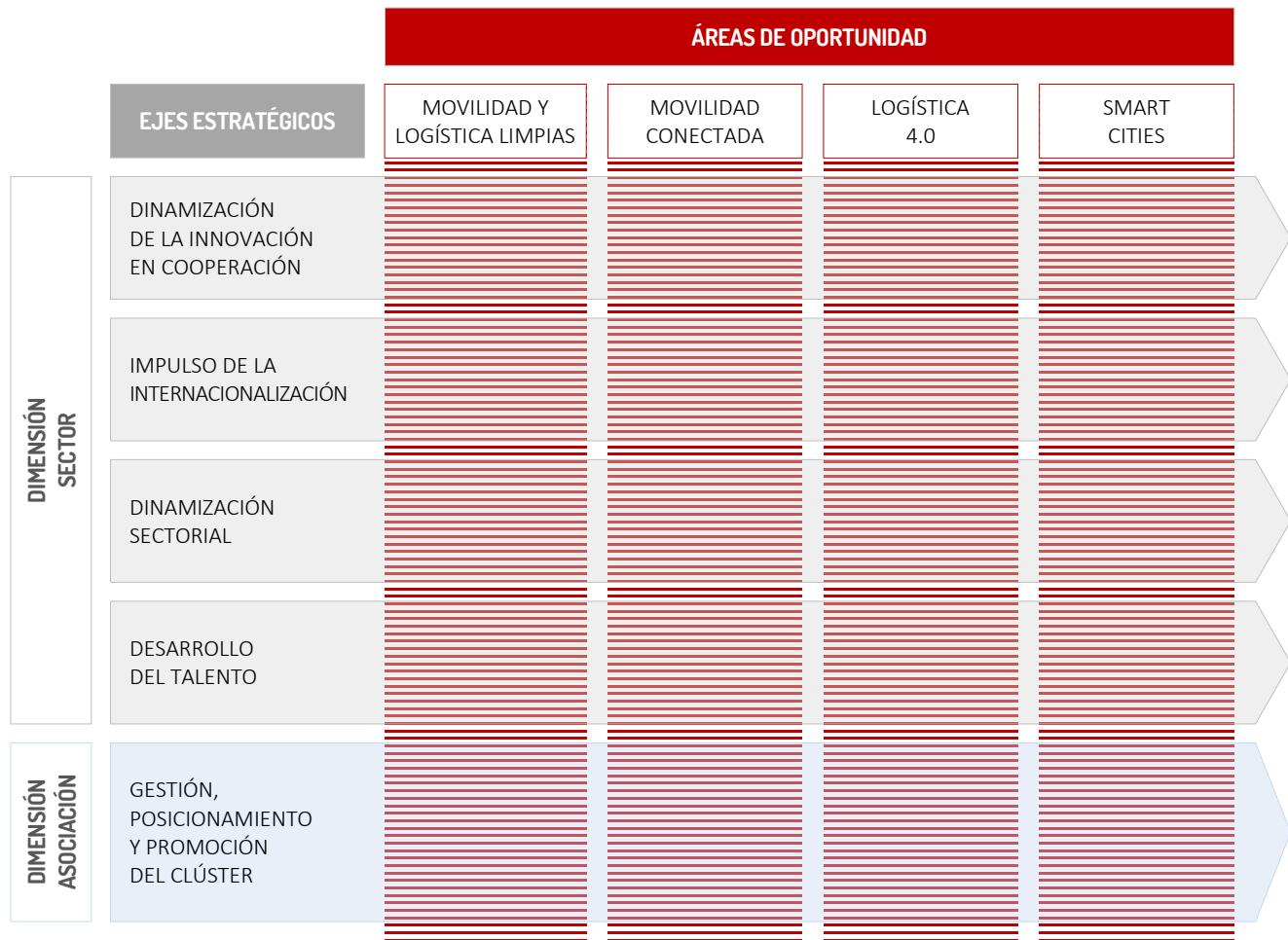
- Movilidad y Logística Limpias
- Movilidad Conectada
- Smart Cities
- Logística 4.0

PLAN ESTRATÉGICO 2021 - 2024ko

PLAN ESTRATEGIKOA

Klusterrean egun indarrean dagoen estrategia-plana abagun-eremu hauetako esku-hartze eta proiektuetan zehazten diren ardatz eta helburu estrategikoetan antolatzen da:

- Mugikortasun eta Logistika Garbiak
- Mugikortasun Konektatua
- Smart Cities
- 4.0 Logistika



Las áreas de oportunidad son los ámbitos que deben considerarse para identificar las posibilidades del sector de innovación y desarrollo.

Abagune-arloak berrikuntza- eta garapen-sektoreko aukerak identifikatzeko aintzat hartu beharreko arloak dira.

ÁREAS DE OPORTUNIDAD

AUKERA-
EREMUAK

Área de oportunidad 1

MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS

1. Aukera eremua

MUGIKORTASUN ETA LOGISTIKA GARBIAK

Esta área estratégica contribuirá a descarbonizar y reducir la huella ambiental de la movilidad de las personas y de las mercancías.

Sus líneas de actuación son:

- ▣ Contribuir como usuarios validadores en la innovación de vehículos limpios, ya sea resultado de transformaciones o de nuevos desarrollos.
- ▣ Promover una movilidad de personas y de mercancías de emisiones cero en ámbitos como la distribución urbana de mercancías, el transporte de larga distancia o la movilidad laboral y escolar.
- ▣ Actuar como ente neutral, valorando y ayudando en la toma de decisiones relativas al impacto de las políticas medioambientales.
- ▣ Identificar y promover medidas para reducir la huella ambiental de los productos y servicios de movilidad y logística desarrollados y ofertados por los socios.

Arlo estrategiko honek pertsonen eta merkantziengarri mugikortasuna deskarbonizatzen eta haren ingurumen-aztarna murritzten lagunduko du.

Bere jarduera-ildoak honako hauek dira:

- ▣ Ibilgailu garbien berrikuntzan erabiltzaile balidatzale gisa kolaboratzea, bai berrikuntza eraldaketen emaitza denean eta bai garapen berrien emaitza denean.
- ▣ Pertsona eta merkantziengarri isurketarik gabeko mugikortasuna sustatzea –zero isurketa- hainbat arlotan, hala nola merkantziengarri hiri-banaketan, distantzia luzeko garraioan edo lan- eta eskola-mugikortasunean.
- ▣ Erakunde neutral gisa jardutea, ingurumen-politiken inpaktuak baloratzen eta beraren inguruko erabakiak hartzen lagunduz.
- ▣ Bazkideek garatu eta eskaintzen dituzten mugikortasun eta logistikako produktu eta zerbitzuen ingurumen-aztarna murritzeko neurriak identifikatzea eta sustatzea.



**DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS
GRUPOS DE TRABAJO**

MUGIKORTASUN ETA LOGISTIKA GARBIAREN
ARLOKO BERRIKUNTZAREN DINAMIZAZIOA
LAN-TALDEAK

Planes de Movilidad al Trabajo

Su objetivo es impulsar actuaciones concretas en la elaboración de los Planes de Movilidad al Trabajo, en la implementación y seguimiento de las medidas definidas en el Plan de Acción y en la búsqueda de financiación.

Helburua Lanera joateko mugikortasun-planak egiteko esku-hartze zehatzak bultzatzea da, Ekintza-planean eta finantzazioa bilatzeko definitutako neurriak ezartzean eta horien jarraipena egitean.



3

Proyectos en ejecución
Abian diren proiektuak



256 mil €

Valor de los proyectos
Proiektuen balioa



29

Socio en el grupo de trabajo
Lantaldean bazkideak

(**) Socios únicos / Bazkide bakarrak

MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS

Con el objetivo de contribuir a descarbonizar y reducir la huella ambiental de la movilidad de las personas y de las mercancías, la actividad en 2022 se resume en:

PROMOVER UNA MOVILIDAD CERO EMISIONES

En materia de movilidad de cero emisiones se trabajó en:

➤ BasqueNetZero

El Clúster participa en este grupo de trabajo intercluster en materia descarbonización, promovido por el Gobierno Vasco. El objetivo es que los clústeres industriales se coordinen, creen sinergias y establezcan objetivos comunes para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en Euskadi.

TRASLADAR EL IMPACTO DE LAS POLÍTICAS MEDIOAMBIENTALES

➤ El rol de los puertos en la transición energética

El Clúster asiste a esta jornada promovida por la Autoridad Portuaria de Bilbao, en la que se presentan los retos de los puertos para abordar objetivos de descarbonización y sostenibilidad.

➤ Foro sectorial del hidrógeno

Este foro es el punto de encuentro del País Vasco para el sector del hidrógeno. Organiza el Clúster de Energía y coordina Petronor, en colaboración con los clústeres Aciae, Aclima, Fluidex, FMV, Hegan, Mafex, Siderex y nuestro Clúster.

PROMOVER MEDIDAS PARA REDUCIR LA HUELLA AMBIENTAL DEL SECTOR

➤ Colaboración con Ihobe

El Clúster participa en el Ekosteguna organizado por Ihobe para presentar el papel de los sectores de la movilidad y la logística en la economía circular. En este contexto, se presentan los proyectos Inmoin y de Cálculo de la Huella de Carbono y de la Huella Medioambiental Corporativa.

➤ Basque Circular Summit

Se organiza y modera una mesa redonda con empresas asociadas en las que se presentan buenas prácticas en materia de movilidad y logística limpias: vehículos sostenibles, modelos circulares, segunda vida y reutilización de material, combustibles alternativos, etc.

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

A lo largo del año, desde éste área se han dinamizado los siguientes proyectos de I+D+i:

➤ Proyecto. "Cálculo de la Huella Ambiental y de Carbono en Pymes del sector de Movilidad y Logística"

El Clúster ha desarrollado una herramienta para el cálculo de esas variables que permite a las organizaciones dar una mejor respuesta a las demandas de información requeridas por sus clientes, adelantarse a futuros requisitos normativos de compra verde y mejorar el conocimiento y gestión de su impacto ambiental sin necesidad de externalizar el cálculo ni adquirir conocimientos especializados. La herramienta ha sido verificada y comunicada en el registro correspondiente.

- 7 pymes han participado en el proyecto realizando su propio cálculo de emisiones.
- Financiado por Ihobe.

➤ Proyecto Inmoin

El objetivo de este proyecto es investigar en cómo desarrollar un modelo de indicadores que permita integrar la Economía Circular en la organización y en sus diferentes departamentos, contemplando su relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

- Participa en este proyecto Mondragon Unibertsitatea y colaboran los clústeres Aclima y Gaia.
- Financia la Diputación Foral de Gipuzkoa.

➤ Proyecto Foodelivery

Basque Food Cluster promueve este proyecto en el que participamos junto con Aclima. Su objetivo es identificar y promover modelos de distribución de alimentos más sostenibles.

- Financia la Diputación Foral de Gipuzkoa.

PROYECTOS AD HOC

➤ Proyecto Mugi Urola Kosta

Trabajo desarrollado para la Mancomunidad de Municipios de Urola Kosta en el marco del desarrollo de su Plan de Movilidad Sostenible, en el que el Clúster desarrolla:

- Análisis de casos de éxito nacionales e internacionales y su aplicabilidad en la comarca.
- Identificación de agentes, empresas e ideas para implantar en materia de movilidad sostenible.

MUGIKORTASUN ETA LOGISTIKA GARBIAK

Bidaarien eta salgaien mugikortasuna deskarbonizatzen eta ingurumeneab utzitako aztarna murrizten laguntzeko xedez, 2022eko jarduera honela labur daiteke:

ISURIRIK GABEKO MUGIKORTASUNA BULTZATZEA

Emisiorik gabeko mugikortasunaren arloan, proiektu honetan lan egin zen:

► BasqueNetZero

Klusterrak Eusko Jaurlaritzak sustatutako deskarbonizazioaren arloko kluster arteko lan-talde horretan parte hartzen du. Helburua da kluster industrialak elkarren artean koordinatzea da, sinergiak sortzea eta helburu komunak ezartzea, Euskadin berotegi-efektuko gasen emisioak murrizteko.

INGURUMEN-POLITIKEN ERAGINA LEKU-ALDATZEA

► Portuen rola trantsizio energetikoan

Klusterra Bilboko Portuko Agintaritzak sustatutako jardunaldi honetan izan da. Bertan, portuek deskarbonizazio- eta iraunkortasun-helburuei hultzeko dituzten erronkak aurkeztu dira.

► Hidrogenoaren foro sektoriala

Foro hau hidrogenoaren sektorearen Euskadiko topagunea da. Energiaren Klusterrak antolatzen du, eta Petronorrek koordinatzen du, Aciae, Aclima, Fluidex, FMV, Hegan, Mafex, Siderex eta gure Klusterrarekin lankidetzan.

SEKTOREAREN INGURUMENEKO AZTARNA TXIKITZEKO NEURRIAK BULTZATZEA

► Ihoberekin lankidetza

Klusterrak Ihobek antolatutako Ekosteguna ekinenean parte hartzen du, mugikortasunaren eta logistikaren sektoreek ekonomia zirkularrean duten papera aurkezteko. Testuinguru horretan, Inmoin eta Karbono Aztarna eta Ingurumen Aztarna Korporatiboa Kalkulatzeko proiektuak aurkeztu dira.

► Basque Circular Summit

Enpresa elkartuekin mahai-inguru bat antolatu eta moderatu da, mugikortasun eta logistika garbien arloko jardunbide egokiak aurkezteko: ibilgailu jasangarriak, modelo zirkularrak, bigarren biziota eta materiala berrerabiltea, erregai alternatiboak, etab.

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

Urtean zehar, arlo honetatik I+G+b proiektu hauek dinamizatu dira:

- Proietua. "Mugikortasun eta logistika sektoreko ETEetako ingurumen- eta karbono-aztarnaren kalkulua

Klusterrak tresna bat garatu du aldagai horiek kalkulatzeko. Tresna horrek aukera ematen die erakundeei bezeroek eskatutako informazio-eskaerei erantzun hobea emateko, erosketa berdearen etorkizuneko arau-baldintzei aurrea hartzeko eta ingurumen-inpaktuaren ezagutza eta kudeaketa hobetzeko, kalkulua kanpora ateratzeko eta ezagutza espezializatuak eskuratzeko beharrik gabe. Tresna dagokion erregistroan egiaztu eta jakinarazi da.

- 7 ETEk parte hartu dute proiektuan, isurien kalkulua eginez.
- Ihobek finantzatua.

► Inmoin proiektua

Proiektu honen helburua da ekonomia zirkularra erakundean eta bere sailetan integratea ahalbidetuko duen adierazle-eredu bat nola garatu ikertza, garapen jasangarriko helburuekin duen lotura kontuan hartuta.

- Mondragon Unibertsitateak proiektu honetan parte hartzen du eta Aclima eta Gaia klusterrek laguntzen dute.
- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

► Foodelivery proiektua

Basque Food Clusterrek sustatzen du proiektu hau, eta Aclimarekin batera parte hartzen dugu. Elikagaiak modu jasangarriagoan banatzeko ereduak identifikatzea eta sustatzea da helburua.

- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

AD HOC PROIEKTUAK

► Mugi Urola Kosta proiektua

Mugikortasun Jasangarriko Planaren garapenaren esparruan, Urola Kostako Udalerrien Mankomunitatearentzat egindako lana da, eta Klusterrak honako hauek garatu ditu:

- Estatuko eta nazioarteko arrakasta-kasuak eta eskuinaldean duten aplikagarritasuna aztertzea.
- Mugikortasun jasangarriaren arloan ezartzeko eragileak, enpresak eta ideiak identifikatzea.

Área de oportunidad 2 **MOVILIDAD** **CONECTADA**

2. Aukera eremua **MUGIKORTASUN** **KONEKTATUA**

En una sociedad cada vez más digitalizada y ante la introducción continua de nuevas tecnologías de la comunicación (LTE, ITS-G5, 5G...), esta área estratégica responde al reto de confluir hacia una mayor conectividad de la red de transporte y de sus infraestructuras (V2V; V2I; I2V; M2M).

Se abordarán aspectos como:

- ▣ Modernización y digitalización de las infraestructuras al servicio de la movilidad conectada y autónoma.
- ▣ Desarrollo de servicios cooperativos de movilidad (servicios C-ITS).
- ▣ Fomento de la introducción de vehículos inteligentes, conectados y autónomos.

Gero eta digitalizatuago dagoen gizarte honetan, eta komunikazioaren teknologia berriak etengabe sartzen direla ikusita (LTE, ITS-G5, 5G...), arlo estrategiko honek garraio-sarearen eta beraren azpiegituren (V2V; V2I; I2V; M2M) konektitate handiagorantz joateko erronkari erantzuten dio.

Besteak beste, alderdi hauek jorratuko dira:

- ▣ Azpiegiturak modernizatzea eta digitalizatzea, mugikortasun konektatu eta autonomoaren zerbitzuan.
- ▣ Mugikortasun-zerbitzu kooperativoak garatzea (C-ITS zerbitzuak).
- ▣ Ibilgailu adimendunak, konektatuak eta autonomoak sartzearen alde egitea.



**DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE MOVILIDAD CONECTADA
GRUPOS DE TRABAJO**

BERRIKUNTZA DINAMIZATZEA
MUGIKORTASUN KONEKTATUAREN ARLOA
LAN-TALDEAK

Grupo de Trabajo de ITS avanzados



Bajo el marco del Plan de Innovación en Infraestructuras Viarias de Bizkaia 2020-2023, la misión de este grupo es:

- Analizar tendencias tecnológicas.
- Identificar retos y oportunidades.
- Identificar proyectos de I+D+i y promover la cooperación como vía para desarrollarlos.
- Hacer propuestas de mejora del "Plan de Innovación en Infraestructuras Viarias 2020-2023" y contribuir a sus objetivos.
- Posicionar al grupo y participar en foros de referencia.

2020-2023 aldirako Bizkaiko Bide Azpiegituretako Berrikuntza Planaren esparruan, talde honen misioa hau da:

- Joera teknologikoak aztertzea.
- Erronkak eta aukerak identifikatzea.
- I+G+b proiektuak identifikatza eta horiek garatzeko lankidetza sustatzea.
- "Bide Azpiegituretako Berrikuntza Plana 2020-2023" hobetzen proposamenak egitea eta planaren helburuak lortzen laguntzea.
- Taldea posizionatza eta erreferentiazko foroetan parte hartzea.



19

**Socios en el grupo de trabajo
Lantaldean bazkideak**

(*) Por invitación / Gonbidapenarekin
(**) Socios únicos / Bazkide bakarrak

MOVILIDAD CONECTADA

Durante 2022, la actividad de esta área de oportunidad se ha centrado en el grupo de trabajo de ITS avanzados:

➤ Grupo de Trabajo de ITS Avanzados

El grupo de trabajo se ha reunido en dos ocasiones, contando con la participación activa de 12 entidades, y con los objetivos de identificar y abordar proyectos innovadores en los ámbitos de la movilidad conectada, la gestión del tráfico o los espacios de datos.

El grupo ha definido una hoja de ruta donde en la que se identifican acciones en tres ámbitos: regulación y estandarización; datos; y servicios.

➤ Otras actividades

En este ámbito, se han mantenido reuniones con Gobierno Vasco y el departamento de Tráfico de Gobierno Vasco, así como con los fabricantes locales de vehículos y profesionales del transporte (operadores logísticos, de transporte público y taxistas) con el objetivo de conocer su perspectiva con respecto a la movilidad conectada y autónoma e identificar casos de uso en los que las tecnologías vinculadas a este ámbito pueden tener una oportunidad de resolver retos y necesidades del sector.

Asimismo, el clúster ha participado en la sesión intersectorial entre administraciones públicas y fabricantes de vehículos organizada por Ertico para establecer un diálogo sobre las necesidades y oportunidades de colaboración para el desarrollo de la movilidad conectada, cooperativa y automatizada.

MUGIKORTASUN KONEKTATUA

2022an, abagune-arlo horren jarduera ITS aurreratuen lan-taldean zentratu da:

➤ ITS aurreratuen lan-taldea

Lan-taldea bi aldiz bildu da, eta 12 erakundek aktiboki parte hartu dute. Helburua da konektatutako mugikortasunaren, trafikoaren kudeaketaren edo datu-espazioen eremuetan proiektu berritzailak identifikatzea eta horiei heltzea.

Taldeak ibilbide-orri bat zehaztu du, hiru eremutako ekintzak identifikatzeko: erregulazioa eta estandarizazioa, datuak eta zerbitzuak.

➤ Beste jarduera batzuk

Arlo horretan, bilerak egin dira Eusko Jaurlaritzarekin eta Eusko Jaurlaritzako Trafiko Sailarekin, bai eta ibilgailuen tokiko fabrikatzaleekin eta garraio profesionalekin ere (logistika-operadoreak, garraio publikoko operadoreak eta taxi-gidariak), mugikortasun konektatu eta autonomoari buruz duten ikuspegia ezagutzea eta arlo horri lotutako teknologiek sektorearen erronkak eta beharrak konpontzeko aukera izan dezaketen erabilera-kasuak identifikatzeko.

Era berean, klusterrak administrazio publikoen eta ibilgailu-fabrikatzileen arteko sektore arteko saioan parte hartu du, Erticok antolatuta, mugikortasun konektatua, kooperatiboa eta automatizatua garatzeko lankidetza-beharrei eta - aukerei buruzko elkarritzeta bat ezartzeko.

Área de oportunidad 3

SMART CITIES

3. Aukera eremua

Esta área estratégica se centra en medidas y soluciones de movilidad inteligente de personas y de mercancías, en respuesta al reto al que se enfrentan las ciudades de promover entornos urbanos más saludables, accesibles y seguros, todo ello mediante una gestión más eficiente de los recursos.

Se persiguen soluciones y nuevos modelos innovadores relacionados con:

- Infraestructuras, uso compartido del espacio y espacios de intercambio modal urbanos e interurbanos.
- Gestión de la movilidad y su demanda utilizando soluciones open data, data sharing, big data o herramientas de apoyo a la decisión.
- Servicios MaaS, movilidad como servicio y modelos colaborativos.

Arlo estrategiko honen ardatzak pertsonen eta merkantzien mugikortasun adimendunerako neurriak eta irtenbideak dira, hiriek aurre duten erronkari erantzuteko, alegría, hiri-ingurune osasuntsuagoak, irisgarriagoak eta seguruagoak sustatzeko erronkari erantzuteko, hori guztia baliabideen kudeaketa eficienteago baten bidez.

Irtenbide eta eredu berritzailen bilatzen dira, alderdi hauekin lotuak:

- Azpiegiturak, espacioaren erabilera konpartitua, eta hiri barneko zein hirien arteko intermodalitate-espazioak.
- Mugikortasunaren eta bere eskariaren kudeaketa, open data, data sharing eta big data irtenbideak edo erabakiaren aldeko tresnak erabiliz.
- MaaS zerbitzuak, mugikortasuna zerbitzu gisa, eta eredu kolaboratiboak.



**DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE SMART CITIES
GRUPOS DE TRABAJO**

BERRIKUNTZAREN DINAMIZAZIOA
SMART CITIES ARLOAN
LAN-TALDEAK

Mesa DUM



Trabaja las necesidades y oportunidades del sector en un contexto en el que la Ley de Cambio Climático y Transición Energética insta a los municipios de más de 50.000 habitantes a establecer zonas de bajas emisiones para 2023, fomentar el reparto de mercancías sostenibles e integrar planes específicos de electrificación de última milla.

Sektorearen beharrak eta aukerak lantzen ditu, Klima Aldaketari eta Trantsizio Energetikoari buruzko Legeak 50.000 biztanletik gorako udalerriei 2023rako emisio txikiko eremuak ezartzeko, salgai jasangarrien banaketa sustatzeko eta azken miliako elektrifikazio-plan espezifikoak integratzeko eskatzen dien testuinguruan.

Foros DUM Bilbao y Donostia



Foros DUM con las ciudades para abordar la situación de la distribución urbana de mercancías en cada ciudad según sus necesidades y hacer llegar las comunicaciones de los ayuntamientos en lo que a la última milla pueda afectar.

DUM foroak hiriekin, hiri bakoitzeko salgaien hiri-banaketaren egoerari heltzeko, haien beharren arabera, eta udalen komunikazioak helarazteko, azken miliari eragin diezaiokeen guztian.

Bilbao Zero2



A través de un proceso de innovación abierta, esta iniciativa pretende fomentar las colaboraciones intersectoriales en los ámbitos de construcción, energía, medio ambiente, movilidad y logística, y áreas urbanas. Es un espacio para identificar oportunidades y definir proyectos de base tecnológica implementables en Bilbao:

Berrikuntza-prozesu ireki baten bidez, ekimen honek sektoreen arteko lankidetzak sustatu nahi ditu eraikuntzaren, energiaren, ingurumenaren, mugikortasunaren eta logistikaren eta hiri-eremuen arloetan. Bilbon ezar daitezkeen oinarri teknologikoko aukerak identifikatzeko eta proiektuak definitzeko gunea da:

- Co-crear con profesionales y organizaciones externas.
- Co-innovar para responder a retos de las empresas.
- Identificar oportunidades de colaboración.

- Kanpoko profesionalekin eta erakundeekin batera sortzea.
- Enpresen erronkei erantzuteko batera berritzea.
- Lankidetza-aukerak identifikatzea.



4

**Proyectos en ejecución
Abian diren proiektuak**



5,7 mill €

**Valor de los proyectos
Projektuen balioa**



60

**Entidades en los
grupos de trabajo
Lan-taldeetako erakundeak**

(*) Por invitación / Gonbidapenarekin
(**) Entidades únicas / Erakunde bakarrak

SMART CITIES

Durante 2022, la actividad principal de esta área de oportunidad se resume en las siguientes acciones:

➤ Bilbao Zero2

En el marco del proyecto Bilbao Zero 2, con el Ayuntamiento de Bilbao se priorizaron 9 retos en diferentes temáticas que dieron lugar a la configuración grupos de trabajo para diseñar ideas y propuestas para abordar dichos retos. El clúster ha liderado dos grupos relacionados la planificación y gestión de proyectos estratégicos y gestión del dato. La iniciativa ha contado con la participación de 14 miembros del clúster que han tomado parte en 5 de los grupos de trabajo. Para abordar los retos a través de los grupos se han organizado dos ThinkTank y una última sesión en la que se presentaron los resultados del proceso.

El equipo promotor ha continuado con conversaciones a lo largo del año para marcar la estrategia, objetivo y método de trabajo de la segunda iteración de esta iniciativa para 2023.

➤ Grupo DUM Polis y alianza Alice-Polis

El Clúster participa en el grupo de trabajo de distribución urbana de mercancías de POLIS y en la alianza ALICE-POLIS para avanzar hacia una logística urbana de cero emisiones. El clúster ha realizado un seguimiento de su actividad asistiendo a la presentación oficial durante la Conferencia Anual de Polis en Bruselas de la "Hoja de Ruta hacia la logística de emisiones cero 2050".

GESTIÓN DE LA MOVILIDAD Y SU DEMANDA

El proyecto Urbanite ha realizado avances en el desarrollo de herramientas de analítica de datos y de simulaciones para poder analizar la demanda actual de los modos de transporte y poder planificar la oferta y otras medidas en base a los datos.

Junto con otros clústeres europeos se ha organizado un evento online de tres días, junto con sesiones B2B para favorecer la formación de consorcios y proyectos en las temáticas de smart mobility, smart city y safety, security & data-driven.

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

➤ Proyecto SmartCTClusters

Tiene como objetivo explorar un modelo de relación entre clústeres del ámbito de las ciudades inteligentes y sentar las bases de una red colaborativa en Movilidad, Energía, Medio Ambiente y TIC. Busca promover iniciativas intersectoriales, transfronterizas y de largo plazo capaces de generar un impacto claro.

Durante el año, se ha recibido a una delegación de clústeres y entidades europeas que han visitado la feria Go Mobility, así como las ciudades de San Sebastián y Bilbao y algunos de sus agentes relevantes en movilidad y distribución de última milla. Del mismo modo, una delegación visitó el ecosistema de innovación de Leipzig (Alemania) en el marco del Smart City, Smart RegionForum de la región. Este proyecto ha finalizado con la elaboración de una hoja de ruta para mantener las relaciones y actividad en el marco de las smart cities con los clústeres y regiones involucradas en el proyecto, con el fin de seguir abriendo oportunidades de negocio, proyectos de innovación y otras colaboraciones entre nuestros ecosistemas.

- Financia el programa europeo Cosme.

➤ Proyecto Urbanite

Aborda la necesidad de disponer de una plataforma que pueda recopilar, fusionar y seleccionar datos de fuentes heterogéneas, y extraer conocimiento para ayudar en los procesos de toma de decisiones y simulación de soluciones, anticipando comportamientos e imprevistos. Urbanite analizará el impacto, la confianza y las actitudes de los gestores, los ciudadanos y otras partes interesadas respecto a la integración de tecnologías disruptivas como la IA, la analítica de datos o los algoritmos predictivos en un proceso de toma de decisiones.

- Financia el programa europeo H2020.

➤ Proyecto AIBC

Este proyecto forma parte del programa Euroclusters y su objetivo es impulsar una economía más verde y digital a través de la inteligencia artificial y blockchain, apoyando proyectos de pymes innovadoras mediante la herramienta de financiación en cascada. Está impulsado por 6 organizaciones pertenecientes a 5 países diferentes: Alemania, Bulgaria, España, Italia y Polonia y tiene una duración de 28 meses. En 2022 se ha realizado una reunión de lanzamiento del proyecto junto con el resto de los clústeres europeos en Torino (Italia). Asimismo, se han mantenido reuniones cada dos semanas con el objetivo de ir definiendo el enfoque de las diferentes convocatorias que se van a lanzar en el año 2023.

- Financia el programa europeo H2020.

➤ Proyecto Challenge my City

Este programa promovido por EIT Urban Mobility está dirigido a las ciudades europeas para permitirles probar soluciones de movilidad innovadoras que, si tienen éxito, posteriormente puedan desplegarse con mayor amplitud. El trabajo se desarrolla para la ciudad de Vitoria-Gasteiz.

SMART CITIES

2022an, abagune-arlo horren jarduera nagusia ekintza hauetan laburbiltzen da:

➤ Bilbao Zero2

Bilbao Zero 2 proiektuaren esparruan, Bilboko Udalarekin gai desberdinak 9 erronka lehenetsi ziren, eta erronka horiei aurre egiteko ideiak eta proposamenak diseinatzeko lan-taldeak eratu ziren. Klusterra proiektu estrategikoen plangintzarekin eta kudeaketarekin eta datuen kudeaketarekin lotutako bi talderen buru izan da. Ekimenean klusterreko 14 kidek parte hartu dute, eta 5 lan-taldetan parte hartu dute. Erronkei taldeetan ekiteko, bi ThinkTank antolatu dira, eta prozesuaren emaitzak aurkeztu ziren azken saio batean.

Talde sustatzaileak elkarriketekin jarraitu du urtean zehar, 2023rako ekimen honen bigarren iterazioaren estrategia, helburua eta lan-metodoa markatzeko.

➤ DUM Polis taldea eta Alice-Polis aliantza

Klusterrak POLISeko salgaien hiri-banaketarako lan-taldean eta ALICE-POLIS aliantzan parte hartzen du, zero emisioko hiri-logistika baterantz aurrera egiteko. Klusterrak aliantza horren jardueraren jarraipena egin du, eta Bruselan egin zen Polisen Urteko Konferentziara joan zen "2050rako zero isuriko logistikarako ibilbide-orriaren" aurkezpenera.

MUGIKORTASUNAREN ETA HAREN ESKARIAREN KUDEAKETA

Urbanite proiektuak aurrerapenak egin ditu datuak aztertzeko tresnen eta simulazioen garapenean, garraiobideen egungo eskaria aztertu ahal izateko eta eskaintza eta datuen araberako beste neurri batzuk planifikatu ahal izateko.

Europako beste kluster batzuekin batera, hiru eguneko ekitaldi bat antolatu zen online, B2B saioekin batera, smart mobility, smart city eta safety, security & data-drive gaietan partzuergoen eta proiektuen prestakuntza bultzatzeko.

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

➤ SmartCTClusters proiektua

Hiri adimendunen eremuko klusterren arteko harreman-eredu bat aztertza eta mugikortasunean, energian, ingurumenean eta IKTetan lankidetza-sare baten oinarriak ezartzea du helburu. Inpaktu argia sortzeko gai diren sektoreen arteko, mugaz gaindiko eta epe luzeko ekimenak sustatzea du helburu.

Urtean zehar, Go Mobility azoka bisitatu duten Europako klusterren eta erakundeen ordezkaritza bati harrera egin zaio, baita Donostia eta Bilbo hiriei eta azken miliako mugikortasunean eta banaketan garrantzitsuak diren eragileetako batzuei ere. Era berean, ordezkaritza batek

Leipzigeko (Alemania) berrikuntza-ekosistema bisitatu zuen eskuadako Smart City, Smart RegionForum-en esparruan. Proiektu hau amaitzeko, ibilbide-orri bat egin da, proiektuan parte hartzen duten kluster eta eskuadearkin smart city-en esparruan harremanak eta jarduerak mantentzeko, gure ekosistemen artean negozio-aukerak, berrikuntza-proiektuak eta bestelako lankidetzak zabaltzen jarraitzeko.

- Cosme programa europarrak finantzantzen du.

➤ Urbanite proiektua

Iturri heterogeneotako datuak biltzeko, fusionatzeko eta hautatzeko plataforma bat izateko beharrari heltzen dio, bai eta erabakiak hartzeko eta konponbideak simulatzeko prozesuetan laguntzeko ezagutza ateratzeko beharrari ere, portaerak eta ezustekoak aurreikusiz. Urbanite-k kudeatzaileen, herritarren eta beste alderdi interesduen batzuen eragina, konfiantza eta jarrerek aztertuko ditu, erabakiak hartzeko prozesu batean teknologia disruptiboak, datuen analitika edo algoritmo prediktiboak integratzeari dagokionez.

- Europako H2020 programak finantzatzen du.

➤ AIBC proiektua

Proiektu hau Euroclusters programaren parte da, eta bere helburua da ekonomia berdeagoa eta digitalagoa sustatzea adimen artifizialaren eta blockchainen bidez, ETE berritzailen proiektuak lagunduz katean finantzatzeko tresnaren bidez. 5 herrialdetako 6 erakundek bultzatzen dute: Alemania, Bulgaria, Espania, Italia eta Polonia; eta 28 hilabeteko iraupena du. 2022an proiektua abiarazteko bilera bat egin da Torinon (Italia), gainerako kluster europarrekin batera. Era berean, bi astean behin bilerak egin dira, 2023an abiaraziko diren deialdien ikuspegia zehazten joateko.

- Europako H2020 programak finantzatzen du.

➤ Challenge my City proiektua

EIT Urban Mobilityk sustatutako programa hau Europako hiriei zuzenduta dago, mugikortasun-soluzio berritzailen probatzeko aukera izan dezaten, arrakasta izanez gero, zabalago hedatu ahal izateko. Lana Vitoria-Gasteiz hirirako egiten da.

Área de oportunidad 4 LOGÍSTICA 4.0

4. Aukera eremua 4.0 LOGISTIKA

Esta área estratégica busca dar respuesta al reto de la digitalización y de las tecnologías de la industria 4.0 en la cadena de suministro.

Se abordarán acciones como:

- ⦿ Mejora de los procesos intralogísticos apoyándose en nuevas tecnologías y metodologías, para asegurar entregas más personalizadas y rápidas, con menor stock.
- ⦿ Dar respuesta a los retos a los que deben hacer frente el transporte y la distribución para seguir ofreciendo el mejor servicio al menor coste posible. Estos retos hacen referencia a la conectividad entre los integrantes de la cadena de suministro, a la multimodalidad y al aumento de los ratios de carga y entrega.
- ⦿ Integración, modernización y eficiencia de las infraestructuras relacionadas con la distribución.

Arlo estrategiko honen helburua da digitalizazioak eta 4.0 industriaren teknologiak hornidura-katean planteatzen duten erronkari erantzutea.

Besteak beste, honako ekintza hauei helduko zaie:

- ⦿ Prozesu intralogistikoen hobekuntza, teknología eta metodología berrien laguntzarekin, entrega personalizatuak eta azkarrak segurtatzeko, stock txikiagoarekin.
- ⦿ Garraioak eta banaketak gainditu behar dituzten erronkei erantzutea, ahalik eta zerbitzurik onena ahalik eta kosturik txikienarekin eskaintzen jarraitzea. Erronka hauetan zerikusia dute hornidura-katearen partaideen arteko konektitatearekin, multimodalitatearekin eta karga- eta entrega-ratioen igoerarekin.
- ⦿ Banaketarekin lotutako azpiegituren integrazioa, modernizazioa eta efizientzia.



**Proyectos
trabajados en 2022**
2022ean landutako proiektuak

Fenix

Galatea

Nondago

Muelle Digital

Nuevo Eslabón

T-Shipping



6

Proyectos en ejecución
Abian diren proiektuak



70 mill €

Valor de los proyectos
Proiektuen balioa

LOGÍSTICA 4.0

Esta área estratégica está orientada a dar respuesta al reto de la digitalización y de las tecnologías de la industria 4.0 en la cadena de suministro.

RESPUESTA A LOS RETOS DE LA DISTRIBUCIÓN

Junto con el Gobierno Vasco, se trabaja para identificar vías de financiación de proyectos de digitalización logística. De esta línea surge la propuesta de aplicarlo a los procesos logísticos de la propia administración.

INTEGRACIÓN, MODERNIZACIÓN Y EFICIENCIA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE DISTRIBUCIÓN

➤ Logistop

Se ha participado en las siguientes sesiones de trabajo:

- Sesión de enfoque. Medición y certificación de la huella de carbono (inventario de emisiones). El objetivo es analizar e identificar con los asistentes la oportunidad de crear una certificación verde para los actores de la cadena logística.
- Proyecto de digitalización de la logística portuaria. Busca mejorar la digitalización en ese ámbito trabajando en diferentes bloques como la interface buque-puerto, gemelos digitales, conexión con le hinterland o la inteligencia estratégica.
- Asamblea Logistop. Presentación de la estrategia 2023-2025 de la agrupación y participación en una mesa de trabajo para identificar inquietudes y ajustar a ellas el plan estratégico.

➤ Otras reuniones

Se convocó el círculo de logística al que estaban llamados todos los socios con el objetivo de presentar ayudas y buscar socios para conformar consorcios de proyectos.

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

➤ Proyecto Galatea

Este proyecto persigue el objetivo de desarrollar nuevas cadenas de valor intersectoriales y transfronterizas. Ha distribuido casi 2,3 millones de euros para financiar proyectos de pymes innovadoras relacionados con cuatro áreas de la “Economía Azul”: Smart Ports, Smart Ship, Smart Shipyards y Maritime Surveillance. En total, han recibido apoyo 23 proyectos. Entre ellos, han resultado beneficiarios nuestros socios Aguila Technologies, Izurun, Nuuk y ZeniaLabs, con una financiación total de 238.750 €.

- Financia el programa H2020.

➤ Proyecto Fenix

Este proyecto pretende desarrollar la primera arquitectura federada europea de intercambio de datos al servicio de la comunidad logística para facilitar la interoperabilidad entre

plataformas existentes o futuras. El proyecto responde al objetivo y las recomendaciones del Digital Transport and Logistics Forum (Comisión Europea), de crear una red de plataformas federadas, viable y válida que facilite el intercambio de información entre empresas, administraciones y operadores de transporte y logística. El proyecto plantea 9 pilotos en los principales corredores de la Red Transeuropea de Transportes. El corredor Atlántico cuenta con el Puerto de Bilbao como agente clave.

Como resultado del proyecto se ha comprobado la viabilidad de la plataforma y la posibilidad de interoperatividad entre los diferentes operadores logísticos. Se está constituyendo una asociación, Fenix2.0, para dar continuidad al proyecto. Su objetivo es permitir a las empresas de transporte y logística interactuar electrónicamente en el marco del transporte y la logística y ayudar a estas partes a aplicar especificaciones acordadas para la comunicación digitalizada.

- Financia el programa europeo CEF.

➤ Proyecto Nondago

El reto de este proyecto es liderar la innovación y el desarrollo tecnológico de los sistemas de posicionamiento que habiliten el desarrollo de nuevas aplicaciones que permitan la mejora de la productividad, de la logística y de la seguridad de las operaciones en las fábricas del futuro y, en especial, en espacios interiores.

El Clúster participa en este proyecto como Agente de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

- Financia el programa Hazitek.

➤ Proyecto Muelle Digital

Proyecto en consorcio con el Clúster Digital de Cataluña, orientado al desarrollo de una plataforma colaborativa para simplificar mediante la digitalización procesos documentales y operativos relacionados con la exportación. Adicionalmente, se creará un cuadro de mando que permita tener una visión sectorial de la carga aérea a nivel local y de mercado; un cuadro útil para la planificación de procesos productivos y toma de decisiones estratégicas y comerciales.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Nuevo Eslabón

El Foro Marítimo Vasco y el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi colaboran en este proyecto para evaluar viabilidad técnica del uso de una gabarra para transportar piezas de gran volumen desde la Ría de Bilbao hasta el puerto exterior. Adicionalmente, el proyecto analizará otras opciones de uso de esa solución para resolver nuevas necesidades logísticas en el entorno de la Ría.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto T-Shipping

Este proyecto investiga en cómo alcanzar mayor confianza, interoperabilidad y ciberseguridad en los procesos logísticos industriales, sin que ello suponga un gran cambio en la forma de trabajar de las empresas.

- Financia el programa AEI.

4.0 LOGISTIKA

Arlo estrategiko hau 4.0 industriaren digitalizazioak eta teknologiek hornidura-katean duten erronkari erantzutera bideratuta dago:

BANAKETAREN ERRONKEI ERANTZUTEA

Eusko Jaurlaritzarekin batera, digitalizazio logistikoko proiektuak finantzatzeko bideak identifikatzeko lanean ari gara. Ildo horretatik sortu da administrazioaren beraren prozesu logistikoetan aplikatzeko proposamena.

BANAKETA-AZPIEGITUREN INTEGRAZIOA, MODERNIZAZIOA ETA ERAGINKORTASUNA

➤ Logistop

Lan-saio hauetan parte hartu da:

- Ikuspegi-saioa. Karbono-aztarna neurtea eta ziurtatzea (isurien inventarioa). Helburua da bertaratutakoekin kate logistikoko eragileentzat ziurtagiri berde bat sortzeko aukera aztertza eta identifikatza.
- Portuko logistika digitalizatzeko proiektua. Esparru horretan digitalizazioa hobetza du helburu, hainbat bloketan lan eginaz, hala nola ontziak-portua interfazean, biki dигaletan, le hinterland-ekin konexioan edo adimen estrategikoan.
- Logistop Batzarra. Elkartearren 2023-2025 estrategia aurkezapena eta lan-mahai batean parte hartzea, kezkak identifikatzeko eta plan estrategikoa horietara egokitzeo.

➤ Beste bilera batzuk

Bazkide guztiak deitura zeuden logistika-zirkulua deitu zen, proiektu-partzuergoak osatzeko laguntzak aurkezteko eta bazkideak bilatzeko.

BAN I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

➤ Galatea proiektua

Proiektu honen helburua sektore arteko eta mugaz gaindiko balio-kate berriak garatzea da. Ia 2,3 milioi euro banatu ditu "Ekonomia Urdineko" lau arlorekin lotutako ETE berritzaileen proiektuak finantzatzeko: Smart Ports, Smart Ship, Smart Shipyards eta Maritime Surveillance. Guztira, 23 proiektuk jaso dute laguntha. Horien artean, gure bazkide Aguila Technologies, Izurun, Nuuk eta ZeniaLabs izan dira onuradun, 238.750 €-ko finantzaketarekin.

- H2020 programak finantzatzen du.

➤ Fenix proiektua

Proiektu honen bidez, logistika-komunitatearen zerbitzurako datuak trukatzeko lehen arkitektura federatu europarra garatu nahi da, egungo edo etorkizuneko plataformen arteko elkarrengarritasuna errazteko. Proiektuak Europako Batzordearen Digital Transport and Logistics Forum delakoaren xedeari eta gomendioei erantzuten die:

plataforma federatuen sare bideragarria eta baliozkoa sortzea, enpresen eta Administrazioaren artean eta garraioaren eta logistikaren sektoreko enpresen artean informazioa trukatzeko. Proiektuak 9 pilotu proposatzen ditu Europa Barneko Garraio Sareko korridore nagusietan. Atlantikoko korridoreak Bilboko portua du funtsezko eragile.

Proiektuaren emaitza gisa, plataformaen bideragarritasuna eta operadore logistikoen arteko elkarrengarritasuna egiaztago dira. Elkarte bat eratzen ari da, Fenix2.0, proiektuari jarraipena emateko. Garraio eta logistikako enpresei garraioaren eta logistikaren esparruan elektronikoki elkarrengainean aritzeko aukera ematea da helburua, eta alderdi horiei komunikazio digitalizaturako adostutako zehaztapenak aplikatzeko laguntzea.

- Europako CEF programak finantzatzen du.

➤ Nondago proiektua

Proiektu honen erronka da posizionamendu-sistemuen berrikuntza eta garapen teknologikoa gidatzea, etorkizuneko lantegietako eta, bereziki, barruko espazioetako eragiketen produktibitatea, logistika eta segurtasuna hobetzea ahalbidetuko duten aplikazio berrien garapena ahalbidetzeko.

Klusterrak Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko agente gisa parte hartzen du proiektu honetan.

- H2020 programak finantzatzen du.

➤ Muelle Digital proiektua

Kataluniako Kluster Digitalarekin batera egindako proiektua, esportazioarekin lotutako prozesu dokumentalak eta operatiboak digitalizazioaren bidez sinplifikatzeko lankidetza-plataforma bat garatzen bideratua. Horrez gain, aire-kargaren ikuspegi sektoriala izatea ahalbidetuko duen agintetaula bat sortuko da tokiko eta merkatuko mailan; produzio-prozesuak planifikatzeko eta erabaki estrategikoak eta komertzialak hartzeko koadro erabilgarria.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Nuevo Eslabón proiektua

Euskal Itsas Foroa eta Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra elkarlanean ari dira proiektu honetan, Bilboko Itsasadarretik kanpoko portura bolumen handiko piezak garraiatzeko gabarra batzen erabilaren bideragarritasun teknikoa ebalutzeko. Horrez gain, proiektuak irtenbide hori erabiltzeko beste aukera batzuk aztertuko ditu, itsasadarren ingurunean dauden behar logistiko berriak konpontzeko.

- AEI programak finantzatzen du.

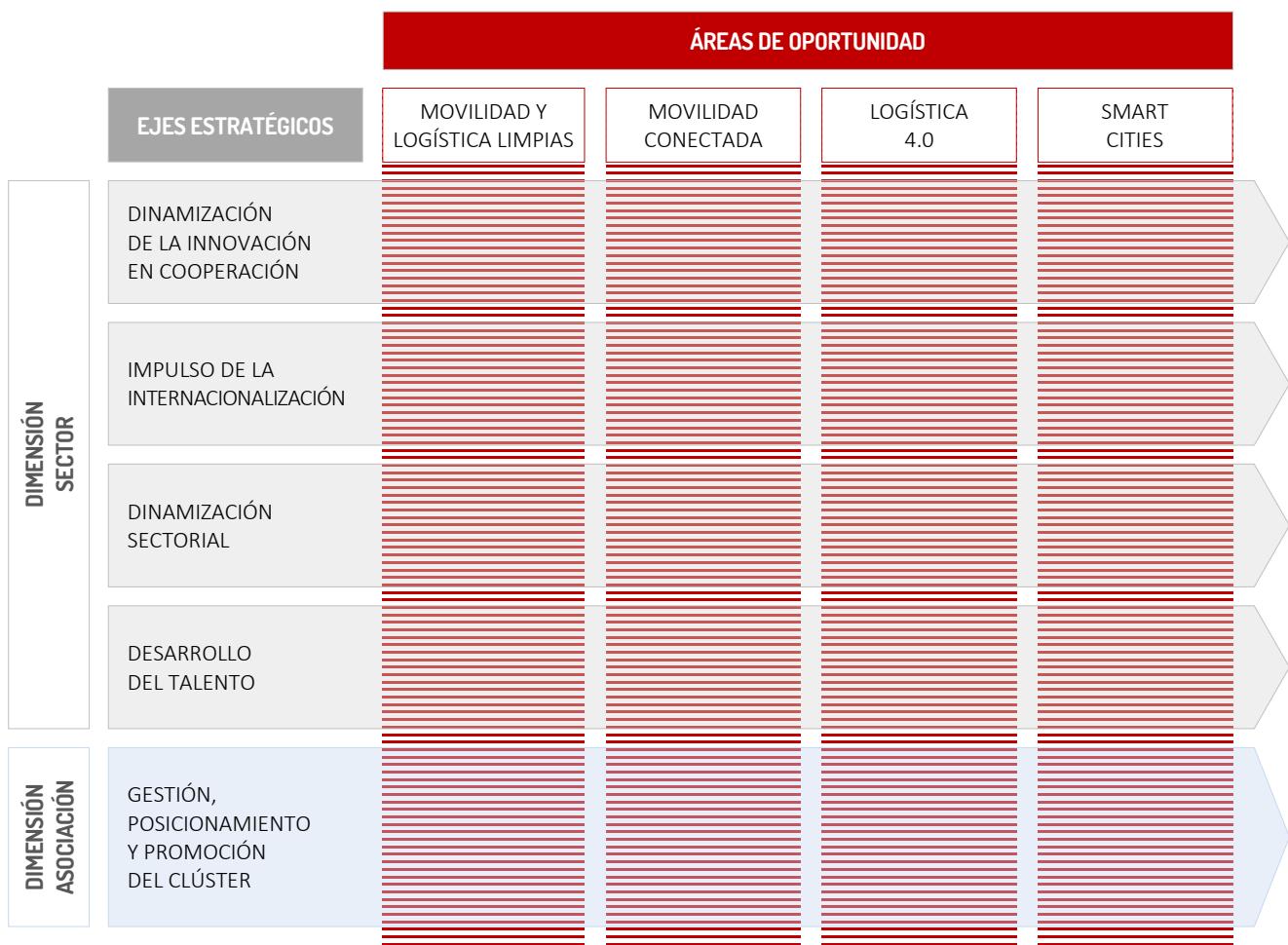
➤ T-Shipping proiektua

Proiektu honek ikertzen du prozesu logistiko industrialetan konfiantza handiagoa, elkarrengarritasuna eta zibersegurtasuna nola lortu, enpresen lan egiteko moduan aldaketa handirik eragin gabe.

- AEI programak finantzatzen du.

**PLAN
ESTRATÉGICO
2021 - 2024**

**2021 - 2024ko
PLAN
ESTRATEGIKOA**



Los ejes estratégicos son los ámbitos de actuación en los que se desarrolla la actividad del Clúster y que recorren las diferentes áreas de oportunidad. Se organizan en torno al sector, y en torno a la propia asociación.

Ardatz estrategikoak Klusterraren jarduera garatzen den eta aukera-eremu desberdinak zeharkatzen dituzten jarduera-eremuak dira. Sektorearen inguruan eta elkartearen beraren inguruan antolatzen dira..

EJES ESTRATÉGICOS

ARDATZ ESTRATEGIKOAK

Eje estratégico 1

DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN EN COOPERACIÓN

1. Ardatz estrategikoak

LANKIDETZAKO BERRIKUNTZA DINAMIZAZIOIA

La Movilidad y la Logística constituyen un sector clave para avanzar en la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 de Euskadi, estrategia que pretende aumentar la inversión de I+D privada, siendo el Clúster el agente designado por la política industrial vasca para potenciar y dinamizar la colaboración empresarial en I+D y acercar la oferta y la demanda tecnológicas.

Sus objetivos estratégicos son:

- ▣ Favorecer el desarrollo tecnológico y de nuevos modelos de negocio innovadores.
- ▣ Impulsar la vigilancia tecnológica y la difusión de oportunidades.

Mugikortasuna eta logistika funtsezko sektorea dira Euskadiko RIS3 Espezializazio Adimenduneko Estrategian aurrera egiteko. Estrategia horren bidez, I+G pribatuaren inbertsioa handitu nahi da, eta klusterra da euskal industria-politikak I+G arloko empresa-lankidetza indartzeko eta dinamizatzeko eta eskaintza eta eskari teknologikoak hurbiltzeko izendatutako eragilea.

Helburu estratégikoak hauek dira:

- ▣ Garapen teknologikoa eta negozio-eredu berritzairen berriak bultzatzea.
- ▣ Zaintza teknologikoa eta aukeren hedapena bultzatzea.



Fenix	SmartCTClusters
Galatea	Urbanite
Susmile	HAC + HCC - MyL
Log-ID	Locol
Inmoin	Nondago
Cross Deal	AIBC Euroclusters
SmartCTMobility	T4Mas
Caroline	T/Lcove
PickGently	Susmob-Europe
S2CT	Muelle Digital
Nuevo Eslabón	T-Shipping
Challenge My City	Foodelivery



Eje estratégico 2 INTERNACIONALIZACIÓN

2. Ardatz estrategikoa NAZIOARTEKOTZEA

La internacionalización es un elemento intrínseco al sector de la movilidad y la logística, si bien, sigue siendo necesario apoyar con servicios de valor añadido a las empresas, con especial foco en las pymes.

Sus objetivos estratégicos son:

- ⦿ Potenciar el análisis estratégico e identificación y comunicación de oportunidades.
- ⦿ Mejorar la posición de los socios en los mercados exteriores.

Nazioartekotzea mugikortasunaren eta logistikaren sektorearen berezko elementua da, baina oraindik ere beharrezkoa da enpresei balio erantsiko zerbitzuekin laguntza, ETEei bereziki erreparatuta.

Helburu estratégikoak hauek dira:

- ⦿ Azterketa estratégikoa eta aukeren identifikazioa eta komunikazioa sustatzea.
- ⦿ Bazkideek kanpo-merkatuetan duten posizioa hobetzea.



EJE 2. INTERNACIONALIZACIÓN
2. ARDATZ. NAZIOARTEKOTZEA



5

Presencia internacional
Nazioarteko presentzia

-
- Presencia internacional
Nazioarteko presentzia**
- Breakbulk Europe
 - ITS European Congress
 - Global Mobility Call
 - Innotrans
 - Logistics & Automation

INTERNACIONALIZACIÓN

2022 ha sido el año de la reactivación de la actividad de internacionalización, tras el parón que supuso la pandemia Covid-19. A lo largo del año, se ha retomado la colaboración con los agentes internacionales que con los que colaboraba el clúster anteriormente: Red Simus, Basque Trade & Investment, República Checa, etc. Junto ello, se han establecido nuevas relaciones con entidades como el Departamento de Transporte Internacional del Reino Unido y con Invest Northern Ireland.

ANÁLISIS, IDENTIFICACIÓN Y COMUNICACIÓN DE OPORTUNIDADES

En materia de oportunidades de negocio, han realizado las siguientes acciones:

- Búsqueda de un socio del clúster para aliarse con una empresa de transportes checa.
- Búsqueda de un socio del clúster para colaborar en una acción con un aliado checo en los contenedores de transporte de mercancías inteligentes.
- Junto con la Red Simus, se han identificado y presentado a socios dos posibles proyectos piloto para trabajar junto con aliados en Latinoamérica.
- Se han identificado otras oportunidades de negocio a través de Basque Trade & Investment.

MEJORAR LA POSICIÓN DE LOS SOCIOS EN LOS MERCADOS EXTERIORES

Para alcanzar este objetivo, a lo largo de 2022 se ha elaborado el primer borrador del nuevo catálogo de capacidades de los socios, trabajó que culminará en 2023 y posibilitará mejorar la representatividad de los socios en eventos nacionales e internacionales.

➤ Misiones

En materia de negocio internacional, se han organizado dos misiones inversas con entidades y representantes políticos de la región de Moravia del Sur (República Checa), donde los socios del clúster han tenido la oportunidad de mostrar sus capacidades y realizar contactos que puedan iniciar oportunidades de negocio.

➤ Ferias internacionales

En el ámbito ferial, se ha realizado una tarea de identificación de las principales ferias a nivel nacional y europeo relativas a los sectores de movilidad de personas y logística. Así, se propuso la participación con stand conjunto en las ferias Smart City Expo World Congress (Barcelona) y ITS European Congress (Toulouse).

- ITS European Congress. El clúster promovió un stand conjunto que contó con la participación de los socios Diputación Foral de Bizkaia, Diputación Foral de Gipuzkoa, Ceit, Gertek y Tecnalia.

NAZIOARTEKOTZEA

2022a nazioartekotze-jarduera suspertzeko urtea izan da, Covid-19 pandemiak eragindako geldialdiaren ondoren. Urtean zehar, klusterrak aurretik lankide zituen nazioarteko eragileekin lankidetza jardun dugu berriro: Red Simus, Basque Trade & Investment, Txekiar Errepublika, etab. Horrekin batera, harreman berriak ezarri dira Erresuma Batuko Nazioarteko Garraio Departamentuarekin eta Invest Nothern Ireland-ekin.

AUKERAK AZTERTZEA, IDENTIFIKATZEA ETA KOMUNIKATZEA

Negozi-abagunen arloan, ekintza hauek egin dituzte:

- Klusterreko bazkide bat bilatza Txekiako garraio-enpresa batekin aliatzeko.
- Klusterreko bazkide baten bilaketa, merkantzia adimendunak garraiatzeko edukiontzietaan Txekiako aliatu batekin ekintza batean laguntzeko.
- Simus Sarearekin batera, Latinoamerikako aliatuekin batera lan egiteko bi proiektu pilotu identifikatu eta aurkeztu zaizkie bazkideei.
- Basque Trade & Investment bidez beste negozio-abagune batzuk identifikatu ditu.

BAZKIDEEN POSIZIOA HOBETZEA KANPO-MERKATUETAN

Helburu hori lortzeko, 2022an bazkideen gaitasunen katalogo berriaren lehen zirriborroa egin da; 2023an amaituko da, eta bazkideek nazioko eta nazioarteko ekitaldietan duten ordezkaritza hobetza ahalbidetuko du.

► Misoak

Nazioarteko negozioaren arloan, alderantzizko bi misio antolatu dira Hego Moravia eskualdeko (Txekiar Errepublika) erakunde eta ordezkarri politikoekin, non klusterreko bazkideek beren gaitasunak erakusteko eta negozio-abaguneak has ditzaketen kontaktuak egiteko aukera izan duten.

► Nazioarteko azokak

Azoken esparruan, pertsonen mugikortasunaren eta logistikaren sektoreei buruzko nazioko eta Europako azoka nagusiak identifikatu dira. Gauzak horrela, Smart City Expo World Congress (Bartzelona) eta ITS European Congress (Toulouse) azoketan stand bateratuarekin parte hartzea proposatu zen.

- ITS European Congress. Klusterrak stand bateratu bat sustatu zuen, Bizkaiko Foru Aldundiaren, Gipuzkoako Foru Aldundiaren, Ceit, Gertek eta Tecnalia bazkideen partaidetzarekin.

El fortalecimiento de las actividades del Clúster orientadas al conocimiento mutuo entre las empresas y otros agentes y la identificación de oportunidades de colaboración entre ellas es una de las propuestas más demandadas por los asociados y tratarán de convertirse en el punto de encuentro de personas de las empresas asociadas, favoreciendo su conocimiento e interrelación.

Sus objetivos estratégicos son:

- ⦿ Facilitar y promover la interacción ágil entre las empresas asociadas.
- ⦿ Impulsar oportunidades de promoción de los asociados y del sector.
- ⦿ Apoyar al sector en la salida de la crisis derivada del Covid-19.

Eje estratégico 3 DINAMIZACIÓN SECTORIAL

3. Ardatz estrategikoa SEKTOREAREN DINAMIZATZEA

Enpresen eta beste eragile batzuen arteko elkar ezagutzara eta haien arteko lankidetza-aukerak identifikatzera bideratutako Klusterraren jarduerak indartzea da bazkideek gehien eskatzen duten proposamenetako bat, eta elkartutako enpresa pertsonen topagune bihurtzen saiatuko dira, haien ezagutza eta harremana bultzatzuz.

Helburu estratégikoak hauek dira:

- ⦿ Enpresa elkartuen arteko elkarreragin azkarra erraztea eta sustatzea.
- ⦿ Elkartekeideen eta sektorearen sustapen-aukerak bultzatzea.
- ⦿ Sektoreari Covid-19aren ondoriozko krisitik ateratzen laguntza.



DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN

BERRIKUNTZA DINAMIZATZEA

Comité Agenda Tecnológica



La Agenda Tecnológica es una iniciativa en colaboración con UniPort Bilbao que tiene como objetivo conseguir una visión compartida de la evolución del clúster:

- A través de esta herramienta de colaboración, se identificarán necesidades y oportunidades tecnológicas además de impulsar iniciativas de colaboración en el ámbito de la tecnología e I+D.
- El propio proceso de elaboración de la agenda es tan importante como la agenda resultante, generándose un diálogo y acercamiento entre empresas y agentes del clúster que sirve como base para la colaboración de una forma más continuada.

Agenda Teknologikoa UniPort Bilbaorekin lankidetza egindako ekimena da, eta klusterraren etorkizuneko bilakaeraren ikuspegi partekatua lortzea du helburu:

- Lankidetza-tresna horren bidez, teknologia-beharrak eta -abaguneak identifikatuko dira, bai eta teknologiaren eta I+Gren esparruan lankidetza-ekimenak bultzatu ere.
- Agenda egiteko prozesua bera ondoriozko agenda bezain garrantzitsua da, eta enpresen eta klusterreko eragileen arteko elkarrizketa eta hurbilketa sortzen da, modu jarraituagoan lankidetzan aritzeko oinarri gisa balio duena.

Comités / Batzordeak

- ▷ **Movilidad y Logística Limpias**
 - ▷ **Movilidad Conectada**
 - ▷ Smart Cities
 - ▷ Logística 4.0
 - ▷ Formación



143

Miembros de comités y grupos
Batzordeetako eta taldeetako kideak

Grupos de Trabajo / Lan-taldeak

- ▷ **Bilbao Zero2**
- ▷ **Agenda Tecnológica**
- ▷ **DUM Donostia y Bilbao**
 - ▷ **Grupo Estratégico**
 - ▷ **ITS Avanzados**
 - ▷ **Mesa DUM**
- ▷ **Planes de Movilidad al Trabajo**



561

Asistentes a eventos
Ekitaldietara bertaratutakoak

(*) Por invitación / Gonbidapenarekin

DINAMIZACIÓN SECTORIAL

Los objetivos estratégicos de este eje se desarrollan a través de las siguientes actuaciones:

FACILITAR Y PROMOVER LA INTERACCIÓN ÁGIL ENTRE LAS EMPRESAS ASOCIADAS

Para el mejor cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico, se mantienen activos los siguientes comités:

➤ Comité de Movilidad y Logística Limpias

El área que cubre este comité se orienta a la descarbonización y reducción de la huella medioambiental. Participan 71 personas de 40 entidades asociadas.

➤ Comité de Movilidad Conectada

Este comité responde al reto del área de confluir hacia una mayor conectividad del transporte y sus infraestructuras. Cuenta con 62 participantes de 43 entidades socias.

➤ Smart Cities

71 participantes de medio centenar de entidades asociadas integran este comité que busca promover entornos urbanos más saludables, accesibles y seguros.

➤ Logística 4.0

Para responder al reto de la digitalización y de las nuevas tecnologías en la industria 4.0 y en la cadena de suministro, se dan cita en este comité 55 entidades y 70 participantes.

➤ Comité de Formación

Compuesto por entidades educativas su objetivo es desarrollar acciones en colaboración orientadas tanto a la atracción, desarrollo y fidelización del capital humano; como al conocimiento, contribuyendo a definir una formación alineada con las competencias requeridas actualmente y en el futuro por el sector.

➤ Grupos de trabajo

Para favorecer la participación de los socios en los proyectos y contribuir a las actividades del Clúster, este año se han mantenido activos los siguientes grupos de trabajo:

- Bilbao Zero 2
- Agenda Tecnológica
- DUM Donostia y Bilbao
- ITS Avanzados
- Mesa DUM
- Planes de Movilidad al Trabajo
- Talento
- Grupo Estratégico

IMPULSAR OPORTUNIDADES DE PROMOCIÓN DE LOS ASOCIADOS Y DEL SECTOR

DEFINICIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE EVENTOS

En 2022, y en contraste con el grupo de trabajo del área, se evalúa el histórico de eventos organizados por el Clúster y se identifican tendencias congresuales y feriales. Se plantea una nueva estrategia de oportunidades de nicho en eventos de otros sectores.

ORGANIZACIÓN DE EVENTOS

El Clúster promueve y organiza los siguientes eventos:

➤ Congreso ITS Euskadi

Recuperando el formato exclusivamente presencial, la decimotercera edición de nuestro evento más veterano ofreció doce ponencias, abarcando tanto innovaciones tecnológicas como nuevas soluciones y servicios.

➤ Jornada Logística de Euskadi

Recuperamos este evento también clásico del Clúster. Además de las nueve ponencias dictadas, durante la edición se anuncia el acuerdo alcanzado con Logistics & Automation para incorporar la Jornada a ese evento ferial.

➤ Curso de Verano UPV/EHU

Con la nueva movilidad conectada, sostenible, cooperativa y segura como tema, el Clúster organizó este curso para la Universidad del País Vasco, con el apoyo de la Diputación Foral de Gipuzkoa, Mubil y el Ente Vasco de la Energía.

➤ Otras colaboraciones

Este año se han promovido acuerdos con:

- Go Mobility. Promoción y organización de un stand compartido con los socios Igarle, Innventa Energía, Nortegas, Puerto de Bilbao, PTV Group, Universidad de Deusto y el proyecto SmartCTCluster.
- Intergune. Presencia del Clúster en esta feria de internacionalización que promueve SPRI.
- Además, se suscribieron colaboraciones con:
 - Global Mobility Call
 - Transfiere
 - Congreso USEC
 - Logistics & Automation Bilbao
 - S-Moving. Greencities
 - Food4Future
 - BNEW
 - Logistics & Automation Madrid
 - Advanced Factories
 - Go Mobility
 - Pick & Pack
 - ITS European Congress
 - Smart Cities Expo World Congress & Tomorrow Mobility
 - SIL Barcelona
 - Congreso Industria Conectada

SEKTOREA DINAMIZATZEA

Ardatz honen helburu estrategikoak jarduera hauen bidez garatzen dira:

ENPRESA ELKARTUEN ARTEKO ELKARRERAGIN AZKARRA ERRAZTEA ETA SUSTATZEA

Plan Estrategikoaren helburuak hobeto betetzeko, batzorde hauek daude aktibo:

➤ Mugikortasun eta Logistika Garbien Batzordea

Batzorde honek hartzen duen eremua deskarbonizatzen eta ingurumen-aztarna murrizteria bideratuta dago. Elkartutako 40 erakundetako 71 pertsonak parte hartu zuten.

➤ Mugikortasun Konektatuko Batzordea

Batzorde horrek arloaren erronkari erantzuten dio, hau da, garraioa eta azpiegiturak hobeto konektatzea. Bazkide diren 43 erakundetako 62 partaide ditu.

➤ Smart Cities

Elkartutako 50 bat erakundetako 71 partaidek osatzen dute hiri-ingurune osasungarriagoak, irisgarriagoak eta seguruagoak sustatzea helburu duen batzordea.

➤ 4.0 logistika

4.0 industrian eta hornidura-katean teknologi berriak digitalizatzeko erronkari erantzuteko, 55 erakunde eta 70 partaide bildu dira batzorde honetan.

➤ Prestakuntza Batzordea

Hezkuntza-erakundeek osatzen dute, eta giza kapitala erakartzera, garatzera eta fidelizatzerako nahiz ezagutzara bideratutako lankidetza-ekintzak garatzea du helburu, sektoreak gaur egun eta etorkizunean eskatzen dituen gaitasunekin bat datorren prestakuntza definitzen lagunduz.

➤ Lan-taldeak

Bazkideek projektuetan parte har dezaten eta Klusterraren jardueretan lagun dezaten, aurten lan-talde hauek egon dira aktibo:

- Bilbao Zero 2
- Agenda teknologikoa
- DUM Donostia eta Bilbo
- STI aurreratuak
- DUM mahaiak
- Lanera Joateko Mugikortasun Planak
- Talentua
- Talde estrategikoa

ELKARTEKIDEEN ETA SEKTOREAREN SUSTAPEN-AUKERAK BULTZATZEA

EKITALDIEN ESTRATEGIA DEFINITZEA

2022an, arloko lan-taldearekin alderatuta, Klusterrak antolatutako ekitaldien historikoa ebaluatu zen, eta kongresu- eta azoka-joerak identifikatu ziren. Beste sektore batzuetaiko ekitaldietan nitxo-abaguneak izateko estrategia berri bat planteatzen da.

EKITALDIAK ANTOLATZEA

Klusterrak ekitaldi hauak sustatu eta antolatu ditu:

➤ ITS Euskadi kongresua

Formatu presentziala soilik berreskuraturaz, gure ekitaldirik beteranoenaren hamahirugarren edizioak hamabi hitzaldi eskaini zituen, berrikuntza teknologikoak eta soluzio eta zerbitzu berriak barne hartuta.

➤ Euskadiko Jardunaldi Logistikoa

Klusterreko ekitaldi klasiko hau berreskuratuko dugu. Emandako bederatzi hitzaldiez gain, edizio honetan Logistics & Automation-ekin lortutako akordioa iragarri da, Jardunaldia azoka horretan sartzeko.

➤ UPV/EHUko udako ikastaroa

Mugikortasun konektatua, iraunkorra, kooperatiboa eta segurua gai hartuta, Klusterrak ikastaro hau antolatu zuen Euskal Herriko Unibertsitaterako, Gipuzkoako Foru Aldundiaren, Mubilen eta Energiaren Euskal Erakundearen laguntzarekin.

➤ Beste lankidetza batzuk

Aurten, hitzarmenak sustatu dira honako hauetan:

- Go Mobility. Igarle, Innventa Energía, Nortegas, Bilboko Portua, PTV Group, Deustuko Unibertsitatea eta SmartCTCluster proiektuarekin partekatutako stand bat sustatzea eta antolatzea.
- Intergune. Klusterraren presentzia SPRIk sustatzen duen nazioartekotze-azoka honetan.
- Gainera, lankidetza-hitzarmenak egin ziren honako hauetan:
 - Global Mobility Call
 - Transfiere
 - Congreso USEC
 - Logistics & Automation Bilbao
 - S-Moving. Greencities
 - Food4Future
 - BNEW
 - Logistics & Automation Madrid
 - Advanced Factories
 - Go Mobility
 - Pick & Pack
 - ITS European Congress
 - Smart Cities Expo World Congress & Tomorrow Mobility
 - SIL Barcelona
 - Congreso Industria Conectada

Eje estratégico 4 DESARROLLO DEL TALENTO

4. Ardatz estrategikoa TALENTUAREN GARAPENA

Las empresas asociadas han expresado las dificultades que encuentran tanto para la formación de sus colaboradores debido a la disruptión tecnológica en el sector como para la contratación de personal cualificado en determinadas tecnologías y competencias, lo que convierte el talento en un eje prioritario para el conjunto del Clúster.

Los objetivos de esta área transversal son:

- ⦿ Apoyar la atracción, desarrollo y fidelización del capital humano del sector.
- ⦿ Ayudar a definir una formación alineada con las necesidades de competencias actuales y futuras del sector.

Enpresa elkartuek adierazi dute zaitasunak dituztela bai lankideak prestatzeko, sektoreko eten teknologikoaren ondorioz, bai zenbait teknologia eta gaitasunetan langile kualifikatuak kontratatzeko, eta horrek talentua lehentasunezko ardatz bihurtzen du kluster osorako.

Zeharkako eremu honen helburuak hauak dira:

- ⦿ Sektoreko giza kapitala erakartzen, garatzen eta leialtzen laguntzea.
- ⦿ Sektorearen egungo eta etorkizuneko gaitasun-beharrekin bat datorren prestakuntza zehazten laguntzea.



DINAMIZACIÓN EN EL EJE 4.

GRUPOS DE TRABAJO LAN-TALDEAK

➤ Grupo de Talento



26
(*)

Socios en el grupo de trabajo
Lantaldean bazkideak



PROYECTOS
PROIEKTUAK

➤ Susmile



199 mil €

Valor del proyecto
Proiektuaren balioa

(*) Socios únicos

DESARROLLO DEL TALENTO

Este eje estratégico se desarrolla conjuntamente con el Grupo de Trabajo de Talento y en colaboración con el Comité de Formación, descritos en las páginas anteriores.

Los objetivos estratégicos de este eje se concretan en siguientes actuaciones:

APOYAR LA ATRACCIÓN Y DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO DEL SECTOR

- Webinar “Ayudas a la incorporación y contratación de talento”

Como parte del trabajo en el grupo de talento se organizó este webinar en el que se expusieron diferentes opciones para la incorporación de talento en las empresas:

- Contratación a través de programas de fin de grado, máster y otros. Presentan Mondragon Unibertsitatea, Universidad de Deusto, Colegio Zabalburu y CIFP Repélega.
- Ayudas a la contratación. Expone Novia Salcedo.
- Ayudas para personal eventual. Expone Zentralcom.

PROYECTOS DE I+D+

- Proyecto Susmile

El objetivo de este proyecto es desarrollar un MOOC (Massive Open Online Course) y recursos de elearning para que los proveedores de Formación Profesional puedan capacitar a sus estudiantes en conceptos nuevos, prácticos e innovadores relacionados con la logística sostenible de última milla. A lo largo del año se han desarrollado un módulo de e-Learning y un videojuego. La primera prueba externa del módulo de e-learning contó con la participación de 14 profesores de diferentes centros europeos de formación profesional en los que se imparte la especialidad de logística y transporte. Tras ello, se han lanzado tanto el módulo de e-Learning como el videojuego en español, francés, checo e italiano.

- Proyecto financiado por el programa Erasmus+.

TALENTUAREN GARAPENA

Ardatz estrategiko hau Talentuaren Lantaluearekin batera eta aurreko orrialdeetan deskribatutako Prestakuntza Batzordearekin lankidetzen garatzen da.

Ardatz honen helburu estrategikoak jarduketa hauetan zehazten dira:

SEKTOREKO GIZA KAPITALA ERAKARTZEN ETA GARATZEN LAGUNTZEA

➤ "Talentua sartzeko eta kontratatzeko laguntzak" web-mintegia

Talentu taldeko lanaren zati gisa, web-mintegi hau antolatu zen. Bertan, enpresetan talentua txertatzeko hainbat aukera azaldu ziren:

- Gradu amaierako programen, masterren eta bestelako bidez kontratatzea. Mondragon Unibertsitatea, Deustuko Unibertsitatea, Zabalburu Ikastetxea eta CIFP Repelega aurkeztu dituzte.
- Kontratatzeko laguntzak. Novia Salcedok azaltzen du.
- Behin-behineko langileentzako laguntzak. Zentralcom-ek azaltzen du.

I+G+B PROIEKTUAK

➤ Susmile projektua

Proiektu honen helburua MOOC (Massive Open Online Course) bat eta horrekin lotutako elearning baliabideak garatzea da, Lanbide Heziketako hornitzaireek beren ikasleak azken miliako logistika iraunkorrarekin lotutako kontzeptu berri, praktiko eta berritzailetan gaitu ahal izan ditzaten. Urtean zehar, e-Learning modulu bat eta bideojoko bat garatu dira. E-learning moduluaren kanpoko lehen proban, Lanbide Heziketako Europako hainbat ikastetxetako logistika eta garraioa espezialitateko 14 irakaslek parte hartu zuten. Probaren ondoren, e-Learning modulu eta bideojokoa gaztelaniaz, frantsesez, tsekieraz eta italieraz kaleratu dira.

- Erasmus+ programak finantzatutako projektua.

Eje estratégico 5 **GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN DEL CLÚSTER**

5. Ardatz estrategikoa KLUSTERRAREN KUDEAKETA, POSIZIONAMENDUA ETA SUSTAPENA

Este eje hace referencia a la dimensión interna del Clúster, con el objetivo de evolucionar hacia un sistema sostenible en el plano económico-financiero, basado en una propuesta de valor de calidad que lo consolide como la organización clúster de excelencia que representa y promueve el sector de la movilidad y la logística de Euskadi.

Sus objetivos estratégicos son:

- ▣ Impulsar la notoriedad del Clúster y sus asociados.
- ▣ Evolucionar la propuesta de valor y el modelo de negocio del Clúster.

Ardatz honek Klusterraren barne-dimentsioari egiten dio erreferentzia, ekonomia- eta finaniza-mailan jasangarria izango den sistema baterantz eboluzionatzeko helburuarekin, Euskadiko mugikortasunaren eta logistikaren sektorea ordezkatzen eta sustatzen duen bikaintasuneko kluster-erakunde gisa finkatzen duen kalitate-balioaren proposamenean oinarrituta.

Helburu estratégikoak hauek dira:

- ▣ Klusterraren eta haren kideen ospea sustatzea.
- ▣ Klusterraren balio-proposamena eta negozio-eredua garatzea.



DINAMIZACIÓN EN EL EJE 5. GRUPOS DE TRABAJO

5. ARDATZEKO DINAMIZAZIOA LAN-TALDEAK

Grupo estratégico

(*)

Integrado por un conjunto de agentes con necesidades de interés común en el ámbito de la promoción y notoriedad. Su objetivo es incrementar la visibilidad sectorial para favorecer la posición competitiva del sector, de los socios y del Clúster, con el valor añadido que supone la suma de las fortalezas de sus integrantes.

Sustapenaren eta ospearen esparruan interes komuneko premiak dituzten eragileen multzo batek osatzen du. Sektorearen, bazkideen eta klusterraren posizio lehiakorra bultzatzeko ikusgarritasun sektoriala areagotzea du helburu, kideen indarguneak batzeak dakarren balio erantsiarekin.



(*) Por invitación

GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN

Los objetivos estratégicos de este eje se desarrollan a través de las siguientes actuaciones:

IMPULSAR LA NOTORIEDAD DEL CLÚSTER Y DE SUS ASOCIADOS

Las actuaciones desarrolladas para el cumplimiento de este objetivo se resumen en:

REFUERZO DE LA VISIBILIDAD Y EL RECONOCIMIENTO DE LA POSICIÓN INSTITUCIONAL DEL CLÚSTER

En sus relaciones institucionales, destaca la siguiente actividad:

➤ Participación en BCLM

El Clúster es socio fundador y miembro de BCLM. A lo largo del año, ha trabajado conjuntamente en el desarrollo de diferentes proyectos e iniciativas. Destacan entre ellos, promover el desarrollo del plan estratégico sectorial, junto con el Gobierno Vasco; organizar el tercer foro multimodal de Euskadi; o analizar el borrador del proyecto Mercancías 30 para potenciar el transporte ferroviario como eje vertebrador de cadenas logísticas multimodales y su impacto en Euskadi.

➤ Otras certificaciones

En 2022 el Clúster ha renovado el cumplimiento de los indicadores que lo acreditan como Agrupación Empresarial Innovadora. Este programa permite a la asociación y a los socios el acceso a fondos exclusivos para financiación de la innovación.

REFUERZO DEL OBSERVATORIO DEL SECTOR

A través de diferentes vías, el Clúster identifica y difunde información continua de oportunidades de financiación, de negocio y de promoción.

IDENTIFICAR Y DESARROLLAR ACCIONES PARA COMUNICAR LA FORTALEZA DEL CLÚSTER, DE SUS SOCIOS Y DEL SECTOR

A continuación se resumen algunos de los resultados en esta materia:

➤ Acciones de comunicación interna

Desde 2009, el Clúster publica su newsletter semanal. Esta publicación destinada exclusivamente a socios, recoge toda la actividad que desarrollamos, con especial atención ayudas, convocatorias, eventos y otras noticias y novedades relevantes del sector y de los asociados.

➤ Vigilancia y observatorio sectorial

El Clúster desarrolla una labor de seguimiento continuo y vigilancia a través de medios humanos, automatizados y de

su red de colaboraciones y organizaciones afines. Esta información junto con la recogida de diversos indicadores se plasma en las colaboraciones con el Observatorio de Coyuntura Industrial, Eustat e INE.

➤ Acciones de comunicación externa

Para dar a conocer de forma continua y constituir una vía de información sectorial estable, el Clúster desarrolla y mantiene su propio gabinete de prensa, sus redes sociales y actualiza su presencia online.

Durante 2022, el gabinete de prensa gestionó casi una treintena de notas de prensa, reportajes y entrevistas, siendo interlocutor de referencia sectorial para los medios de comunicación. Asimismo, a través de sus redes sociales en Linkedin, Twitter, Instagram y Youtube, congrega una comunidad de más de 7.000 seguidores.

Además, la página web continúa proporcionando una herramienta para acceder a la información del Clúster y se complementa con un directorio de socios, disponible online y en formato pdf descargable.

Junto a lo anterior, esta memoria anual constituye la cuarta entrega de un documento en el que resumimos nuestra actividad y cuya publicación se inició en el año 2018.

➤ Identidad corporativa

El Clúster construye una identidad corporativa sólida, con la vocación de su extensión a todos los soportes de comunicación pública: logotipo, tipografía, página web, catálogo, memoria anual, papelería, cartelería, etc.

EVOLUCIONAR LA PROPUESTA DE VALOR Y EL MODELO DE NEGOCIO DEL CLÚSTER

El Clúster cierra el año con la incorporación de 5 nuevas entidades, y suma así un total de 111 socios.

Para abarcar el cumplimiento de los diferentes objetivos del Plan Estratégico, el Clúster está formado por 9 profesionales que se distribuyen en las siguientes áreas:

- Gerencia: 1 persona.
- Administración: 1 persona.
- Marketing y Comunicación: 1 persona.
- Internacionalización: 1 persona.
- Innovación: 5 personas.

KUDEAKETA, POSIZIONAMENDUA ETA SUSTAPENA

Ardatz honen helburu estrategikoak jarduera hauen bidez garatzen dira:

KLUSTERRAREN ETA KLUSTERREKO KIDEEN OSPEA SUSTATZEA

Helburu hori betetzeko garatutako jarduerak honela laburbiltzen dira:

KLUSTERRAREN POSIZIO INSTITUZIONALAREN IKUSGARRITASUNA ETA AITORTZA INDARTZEA

Erakundeen arteko harremanetan, honako jarduera hau nabarmentzen da:

➤ BCLMn parte hartzea

Klusterra BCLMko bazkide fundatzailea eta kidea da. Urtean zehar, elkarrekin lan egin du hainbat proiektu eta ekimen garatzeko. Besteak beste, honako hauek nabarmentzen dira: plan estrategiko sektorialaren garapena sustatzea, Eusko Jaurlaritzarekin batera; Euskadiko hirugarren foro multimodala antolatzea; edo Salgaiak 30 proiektuaren zirriborroa aztertzea, trenbide-garraioa kate logistiko multimodalen ardatz egituratzale gisa sustatzeko eta horrek Euskadin duen eragina aztertzeo.

➤ Beste ziurtagiri batzuk

2022an, Klusterrak berritu egin du Enpresa Elkarte Berritzaile gisa egiaztatzen duten adierazleen betetzea. Programa horrek berrikuntza finantzatzeko funts esklusiboak eskuratzeko aukera ematen die elkarteari eta bazkideei.

SEKTOREAREN BEHATOKIA INDARTZEA

Hainbat bideren bidez, Klusterrak finantzaketa-, negozio- eta sustapen-abaguneen etengabeko informazioa identifikatu eta zabaltzen du.

KLUSTERRAREN, BAZKIDEEN ETA SEKTOREAREN SENDOTASUNA JAKINARAZTEKO EKINTZAK IDENTIFIKATZEA ETA GARATZEA

Jarraian, arlo horretako emaitza batzuk laburbilduko ditugu:

➤ Barne-komunikazioko ekintzak

2009az geroztik, Klusterrak newsletterra argitaratzen du astero. Bazkideei soilik zuzendutako argitalpen honek gure jarduera guztia jasotzen du, eta arreta berezia jartzen du laguntzetan, deialdietan, ekitaldietan eta sektoreko eta elkartekideetako beste albiste eta berrikuntza garrantzitsu batzuetan.

➤ Zaintza eta behatoki sektoriala

Klusterrak etengabeko jarraipena eta zaintza egiten du, giza baliabide automatizatuen eta bere lankidetza-sarearen eta antzeko erakundeen bidez. Informazio hori, hainbat adierazleren bilketarekin batera, Industria Koiunturaren Behatokiarekin, Eustatekin eta INErekin egindako lankidetzetan islatzen da.

➤ Kanpo-komunikazioko ekintzak

tengabe ezagutarazteko eta sektoreko informazio-bide egonkorra eratzeko, klusterrak bere prentsa-kabinetea eta sare sozialak garatzen eta mantentzen ditu, eta online presentzia eguneratzen du.

2022an, prentsa-kabinetek ia hogeita hamar prentsa-ohar, erreportaje eta elkarrizketa kudeatu zituen, eta komunikabideentzako sektoreko erreferentiazko solaskidea izan zen. Halaber, LinkedInen, Twitterren, Instagramen eta Youtuben dituen kontuen bidez, 7.000 jarraitzaile baino gehiagoko komunitatea biltzen du.

Gainera, web-orriak Klusterreko informazioa eskuratzeko tresna bat eskaintzen jarraitzen du, eta bazkideen direktorio batekin osatzen da, online eta PDF formatuan eskuragarri dagoena, deskargatzeko moduan.

Aurrekoarekin batera, urteko txosten honena laugarren edizioa da, eta gure jarduera laburbiltzen du. Dokumentu hau 2018an hasi zen argitaratzen.

➤ Irudi korporatiboa

Klusterrak irudi korporatibo sendoa eraikitzen du, komunikazio publikoko euskarri guztieta hedatzeko asmoarekin: logotipoa, web-orriaren tipografia, katalogoa, urteko txostena, papergintza, kartelak eta abar.

KLUSTERRAREN BALIO-PROPOSAMENA ETA NEGOZIO-EREDUA EBOLUZIONATZEA

Klusterrak 5 erakunde berri gehitura itxi du urtea, eta guztira 111 bazkide ditu.

Plan Estrategikoaren helburuak betetzeko, 9 profesionalek osatzen dute Klusterra, eta arlo hauetan banatzen dira.

- Gerentzia: 1 pertsona.
- Administrazioa: 1 pertsona.
- Marketina eta komunikazioa: 1 pertsona.
- Nazioartekotza: 1 pertsona.
- Berrikuntza: 5 pertsona.

Con el objetivo de reforzar la posición económico-financiera del Clúster, la agrupación presta servicios avanzados, organizados en cuatro ámbitos:

- ⦿ Cooperación. Es una actividad esencial en un Clúster. Se trata de promover las relaciones y el networking de los asociados con todos los estamentos de la cadena de valor del sector que representamos.
- ⦿ Innovación. La innovación en proceso, producto u organización busca mejorar la posición competitiva en el mercado. En nuestro sector, se orienta a conseguir una movilidad de personas y de mercancías más eficiente, sostenible, segura y limpia, en definitiva, más inteligente.
- ⦿ Negocio. Un Clúster busca mejorar las oportunidades de negocio de sus asociados mediante la cooperación, la promoción y la innovación. Para ello, proporciona herramientas que el asociado puede utilizar para impulsar sus propias iniciativas.
- ⦿ Promoción. La promoción contribuye a obtener el reconocimiento sectorial de una de las actividades con mayor peso en la economía y sujeta a un cambio disruptivo que genera nuevas oportunidades de negocio, de empleo y de mejora social y medioambiental.

SERVICIOS

ZERBITZUAK

Klusterraren posizio ekonomiko eta finantzarioa indartzeko, elkartekoak zerbitzu aurreratuak ematen ditu, lau eremutan antolatuta:

- ⦿ Lankidetza. Kluster baten funtsezko jarduera da. Elkarteko kideen harremanak eta networkinga sustatu nahi dira ordezkatzen dugun sektoreko balio-kateko estamentu guztiekin.
- ⦿ Berrikuntza. Prozesuan, produktuan edo antolamenduan dagoen berrikuntzaren bidez, merkatuko posizio lehiakorra hobetu nahi da. Gure sektorean, pertsonen eta salgaien mugikortasun efizienteagoa, jasangarriagoa, seguruagoa eta garbiagoa lortzera bideratzen da, azken batean, adimendunagoa.
- ⦿ Negozioa. Kluster baten helburua bazkideen negozio-aukerak hobetzea da, lankidetzaren, sustapenaren eta berrikuntzaren bidez. Horretarako, bazkideak bere ekimenak bultzatzeko erabil ditzakeen tresnak eskaintzen ditu.
- ⦿ Sustapena. Sustapenari esker, ekonomian pisu handiena duen eta aldaketa disruptibo batil lotuta dagoen jardueretako baten sektore-aitorpena lortzen da, eta horrek negozio-, enplegu- eta gizarte- eta ingurumen-hobekuntzarako aukera berriak sortzen ditu.

SERVICIOS

Los diferentes servicios prestados por cada ámbito son:

COOPERACIÓN

La cooperación es un factor decisivo para la competitividad empresarial, industrial y de negocio. Ofrecemos servicios como:

- Who is who con más de 1.800 contactos expertos.
- Networking con asociados.
- Relaciones con entidades afines.
- Colaboración con la cadena de valor: identificación de sinergias y oportunidades.
- Red de colaboradores internacionales.
- Canalización y respuesta a consultas.
- Representación institucional.

INNOVACIÓN

Nuestro Clúster participa e impulsa la participación de sus socios en procesos y proyectos de innovación. Ofrecemos:

- Creación y dinamización de grupos de trabajo.
- Participación en grupos de trabajo.
- Participación en proyectos de innovación en cooperación, regionales, nacionales e internacionales.
- Información sectorial sobre ayudas a la innovación.
- Acceso a financiación exclusiva en innovación.
- Apoyo a la preparación de proyectos de I+D.
- Búsqueda de partners e incorporación a consorcios de I+D.

NEGOCIO

Proporcionamos herramientas que el asociado puede utilizar para impulsar sus propias iniciativas:

- Promoción de la cooperación público-privada, público-pública y privada-privada.
- Fomento de la cooperación en acciones comerciales.
- Información de oportunidades de negocio y licitaciones.
- Acceso a financiación exclusiva en internacionalización.
- Participación en ferias.
- Organización y participación en misiones comerciales directas e inversas.
- Apoyo a la internacionalización.
- Vigilancia competitiva filtrada y organizada por áreas estratégicas.
- Servicio de vigilancia personalizada para tu empresa.
- Servicio de central de compras.

PROMOCIÓN

Ofrecemos:

- Servicio de comunicación: gabinete de prensa, notas de prensa, gestión de entrevistas, reportajes, portavoces, press clipping...
- Gestión y divulgación online y en redes sociales: web, Linkedin, Twitter, Instagram, Youtube...
- Newsletter semanal con información sobre, ayudas, eventos, noticias de los socios y novedades del sector.
- Divulgación en foros y congresos: ponencias en Congreso ITS Euskadi, Jornada Logística, Cursos de Verano, etc.
- Prioridad y descuentos en eventos sectoriales.

ZERBITZUAK

Hauek dira eremu bakoitzak ematen dituen zerbitzuak:

LANKIDETZA

Lankidetza faktore erabakigarria da enpresa-, industria- eta negozio-lehiakortasuneko. Zerbitzu hauek eskaintzen ditugu:

- Who is Who zerbitzua, 1.800 kontaktu espezializaturekin baino gehiagorekin.
- Networking bazkideekin.
- Gure moduko erakundeak ezagutzea eta haien harremanak hastea.
- Balio-kate osoarekin kolaboratzea (bezeroak-hornitzaleak) eta sinergia eta aukerak identifikatzea.
- Nazioarteko lankideen sarera sartzea.
- Konsultak bideratzea eta erantzutea.
- Ordezkaritza instituzionala.

BERRIKUNTZA

Gure Klusterrak bere bazkideek berrikuntza-prozesuetan eta -proiektuetan parte hartea sustatzen du. Eskaintzen ditugu:

- Lantalueen eraketa eta dinamizazioa sektorearentzat interesgarriak diren gaietan.
- Lantaldetan parte hartza.
- Berrikuntza-proiektuetan lankidetzaz parte hartza, eskualde, nazio eta nazioarteko mailan.
- Berrikuntzarako lagunten buruzko informazio sektoriala.
- Berrikuntzarako finantzazio esklusibora iristen laguntea.
- I+G proiektuak prestatzeko lagunza.
- Partnerrak bilatzea eta I+G partzuergoetan sartzea.

NEGOZIOA

Bazkideak bere ekimenak bultzatzeko erabil ditzakeen tresnak eskaintzen ditugu:

- Lankidetza publiko-pribatuaren, publiko-publikoaren eta pribatu-pribatuaren sustapena.
- Ekintza komertzialean lankidetza sustatzea.
- Negozio-aurkerei eta lizitazioei buruzko informazioa.
- Nazioartekotzerako finantzazio esklusibora iristen laguntea.
- Azoketan parte hartza.
- Zuzeneko eta alderantzikorako misio komertzialak antolatzea eta horietan parte hartza.
- Nazioartekotzerako lagunzia.
- Zaintza lehiakorra, arlo estrategikoen arabera iragazita eta antolatuta.
- Zure enpresarentzako zaintza pertsonalizatuko zerbitzua.
- Erosketen zerbitzu zentrala.

SUSTAPENA

Eskaintzen ditugu:

- Komunikazio-zerbitzua: prentsa-kabinetea, prentsa-oharrak, elkarrizketen kudeaketa, erreportajeak, bozeramaileak, press clipping...
- Kudeaketa eta dibulgazioa, online eta sare sozialetan: webgunea, LinkedIn, Twitter, Instagram, YouTube...
- Newsletterra astean behin, gai hauei buruzko informazioarekin: lagunzak, ekitaldiak, bazkideen albisteak eta sektoreko nobedadeak.
- Dibulgazioa foro eta batzarretan: ponentziak ITS Euskadiaren Urteko Batzarrean, Jardunaldi Logistikoa, Udako Ikastaroak eta abar.
- Lehentasuna eta deskontuak ekitaldi sektorialetan.

ÓRGANOS DE GOBIERNO

GOBERNU- ORGANOAK

La Asamblea General y la Junta Directiva son los órganos de gobierno del Clúster:

- ⦿ La Asamblea General está constituida por el conjunto de los socios y se reúne, al menos, una vez al año.
- ⦿ La Junta Directiva se elige por todos los socios en Asamblea Extraordinaria para un periodo de seis años, renovándose por mitades cada tres.
- ⦿ Los socios ordinarios cuya aportación económica sea de notoria importancia serán designados como socios protectores por la Junta Directiva.

Klusterraren gobernu-organoak Batzar Orokorra eta Zuzendaritza Batzordea dira:

- ⦿ Batzar Orokorra bazkide guztiez osatuta dago, eta gutxienez urtean behin biltzen da.
- ⦿ Zuzendaritza Batzordea bazkide guztiak aukeratzen dute, Ezohiko Batzar batean, sei urterako. Hiru urtetik behin Batzordearen erdia berritzen da.
- ⦿ Ekarpen ekonomiko nabarmena egiten duten bazkide arruntak. Zuzendaritza Batzordeak izendatuko ditu bazkide babesle gisa.



Junta Directiva Zuzendaritza Batzordea

PRESIDENTE	AUTOBUSES LA UNIÓN	JOAQUÍN ACHA	PRESIDENTEA
VICEPRESIDENTE	ULMA HANDLING SYSTEMS	EDUARDO LASA	PRESIDENTEORDEA
TESORERO	KAPSCH	SONIA MILLA	DIRUZAINA
SECRETARIO	CEIT	ALFONSO BRAZÁLEZ	IDAZKARIA
VOCALES	ALGEPOSA	IMANOL MINTEGI	BATZORDEKIDEAK
	AVANZA MOBILITY ADO	BORJA BERROYA	
	GRUPO UVESCO	Luz Pérez	
	IGARLE	FRAN MANZANO	
	INGARTEK	SERGIO BARREÑA	
	IRIZAR	MIKEL PÉREZ	
	LKS KREAN	PEPE MARTÍNEZ	
	NOVADAYS	MARÍA IZAGUIRRE	
	VECTALIA	RUBÉN URRESTARAZU	
	TECNALIA	ISIDORO CIRIÓN	
	ZAISA	LUIS KORTA	

SOCIOS PROTECTORES	GOBIERNO VASCO DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE	EUSKO JAURLARITZA EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA	BAZKIDE BABESLEAK
	GOBIERNO VASCO PLANIFICACIÓN TERRITORIAL, VIVIENDA Y TRANSPORTES	EUSKO JAURLARITZA LURRALDE PLANGINTZA, ETXEBIZITZA ETA GARRAIOAK	
	DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA PROMOCIÓN ECONÓMICA	BIZKAIKO FORU ALDUNDIA EKONOMIA SUSTAPENA	
	DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA PROMOCIÓN ECONÓMICA, TURISMO Y MEDIO RURAL	GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA EKONOMIA SUSTAPENA, TURISMO ETA LANDA INGURUNEA	

REDES Y COLABORADORES

SAREAK ETA KOLABORATZAILEAK

El Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi forma parte de la Política Clúster del Gobierno Vasco. Es impulsor y socio fundador de BCLM, Federación de Logística y Movilidad del País Vasco, en cuyos órganos de gobierno participa.

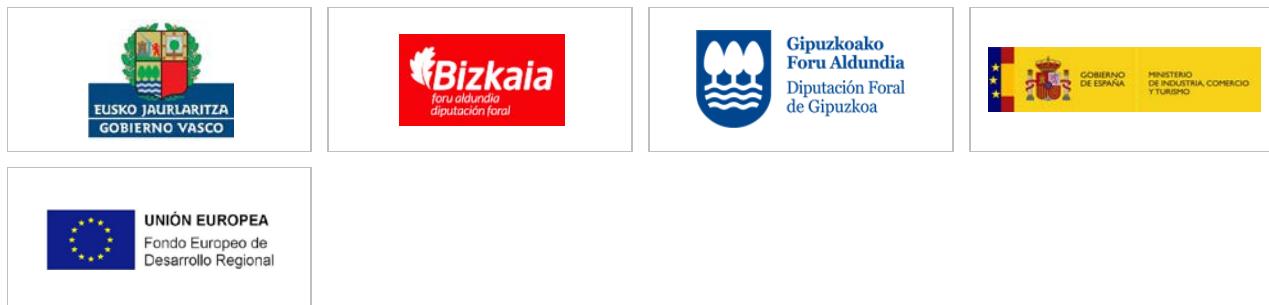
El Clúster es Agente de Intermediación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación y está acreditado como Agrupación Empresarial Innovadora en España.

Además, el Clúster trabaja en colaboración con otras asociaciones y entidades regionales e internacionales.

Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra Eusko Jaurlaritzaren Kluster Politikaren partaidea da, eta BCLM –Logistika eta Mugikortasun Federazioaren eragile eta bazkide fundatzailea.

Klusterra Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen Bitartekaritza Eragilea da, eta Espanian Enpresa Elkarte Berritzale gisa dago akreditatuta.

Gainera, Klusterra lankidetzen aritzen da eskualdeko eta nazioarteko beste elkarte eta erakunde batzuekin.

NOS APOYAN**LAGUNTZAILEAK****REDES REGIONALES****ESKUALDEKO SAREAK****REDES INTERNACIONALES****NAZIOARTEKO SAREAK**

Todos los socios son iguales en derechos y obligaciones. No obstante podrán tener la calificación de Fundadores, de Honor, Protectores y Ordinarios:

- ⦿ Tendrán la calificación de Socios de Honor las personas físicas o jurídicas que sean designadas como tales por la Asamblea General, a propuesta de la Junta Directiva, por sus relevantes méritos en el progreso del Clúster.
- ⦿ Son Socios Fundadores las personas físicas o jurídicas que, adhiriéndose de forma activa a los fines del Clúster, intervengan directamente en su creación y nacimiento.
- ⦿ Son Socios Ordinarios las personas físicas o jurídicas que, adhiriéndose de forma activa a los fines del Clúster, ingresen en éste previa solicitud dirigida a la Junta Directiva.
- ⦿ Los Socios Ordinarios, cuya aportación económica sea de notoria importancia serán designados Socios Protectores. Corresponde a la Junta Directiva la atribución de esta calificación.

NUESTROS SOCIOS

GURE BAZKIDEAK

Bazkide guztiak berdinak dira eskubide eta betebeharrei dagokienez. Hala ere, fundatzaile, ohorezko, babesle eta arrunt gisa izendatu ahal izango dira.

- ⦿ Ohorezko bazkide gisa izendatuko dira, eta Batzar Nagusiak, Zuzendaritzar Batzordeak proposatuta, Klusterraren garapenean izandako merezimendu garrantzitsuengatik hala izendatzen dituen pertsona fisiko edo juridikoak.
- ⦿ Bazkide fundatzaileak Klusterraren helburuei aktiboki atxikitzen zaizkien eta klusterra sortzen eta jaiotzen zuzenean esku hartzen duten pertsona fisiko edo juridikoak dira.
- ⦿ Bazkide arruntak dira Klusterraren helburuei aktiboki atxikitzen zaizkien pertsona fisiko edo juridikoak, klusterrean sartzen direnak Zuzendaritzar Batzordeari eskaera egin ondoren.
- ⦿ Bazkide babesle izendatuko dira garrantzi nabarmeneko ekarpenean ekonomikoa egiten duten bazkide arruntak. Zuzendaritzar Batzordeari dagokio izendapen hori egitea.









Clúster de
Movilidad y Logística
de Euskadi

**MEMORIA
2022
TXOSTENA**

Euskadiko
Mugikortasun eta Logistika
Klusterra



Avenida de Tolosa 75, 1º
20018 Donostia – San Sebastián
943 245 418

Hermanos Lumière 11, of 39
01510 Vitoria - Gasteiz
945 108 088

www.mlcluster.com