

Clúster de
Movilidad y Logística
de Euskadi

MEMORIA
2023
TXOSTENA

Euskadiko
Mugikortasun eta Logistika
Klusterra

2023

© Asociación Clúster de Movilidad y Logística, MLC ITS Euskadi

Título Memoria 2023
Redacción, diseño y edición Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi

© Mugikortasun eta Logistika Klusterraren Elkartea, MLC ITS Euskadi

Izenburua 2023ko Txostena
Idazketa, diseinua eta edizioa..... Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra

Reservados todos los derechos

Quedan rigurosamente prohibidos, sin la autorización escrita de los titulares del copyright, bajo las sanciones establecidas en las leyes, la reproducción total o parcial de esta obra por cualquier medio o procedimiento, incluidos la reprografía, el tratamiento informático o la distribución de ejemplares.

Eskubide guztiak gordeta

Hertsiki debekatuta dago, copyright-jabeen idatzizko baimenik gabe, eta legeetan xedatutako zigorren pean, lan hau osorik edo zati batean edozein bitartekoren edo prozeduraren bidez erreproduzitzea, baita kopien eta tratamendu informatikoen bidez edota lan honen aleak banatuz ere.

Memoria de resultados de la actividad del Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi durante el año 2023, correspondiente al Plan Estratégico 2021-2024.

ÍNDICE

2023ko Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterreko jardueraren emaitzen txostena, 2021-2024 Plan Estrategikoari dagokiona.

AURKIBIDEA

Bienvenida	Ongi Etorria	4
Qué es el Clúster	Zer da Klusterra	6
El Clúster en Cifras	Klusterra Zenbakitan	9
Plan Estratégico 2021-2024	2021-2024 Estrategia Plana	10
Resultados 2023 - Áreas de oportunidad	2022ko Emaitzak - Aukera Eremuak	
➤ Movilidad y Logística Limpias	➤ Mugikortasun eta Logistika garbiak	12
➤ Movilidad Conectada	➤ Mugikortasun konektatua	16
➤ Smart Cities	➤ Smart Cities	20
➤ Logística 4.0	➤ 4.0 Logistika	24
Resultados 2023 - Ejes estratégicos	2022ko Emaitzak - Ardatz Estrategikoak	
➤ Dinamización de la Innovación	➤ Berrikuntza dinamizatzea	32
➤ Internacionalización	➤ Nazioartekotzea	34
➤ Dinamización sectorial	➤ Sektorea dinamizatzea	38
➤ Desarrollo del talento	➤ Talentuaren garapena	42
➤ Gestión, posicionamiento y promoción	➤ Kudeaketa, posizionamendua eta sustapena	46
Servicios	Zerbitzuak	50
Órganos de Gobierno	Gobernu-organoak	54
Redes y colaboradores	Sareak eta kolaboratzaileak	56
Socios	Bazkideak	58

BIENVENIDA DEL PRESIDENTE Y DE LA JUNTA DIRECTIVA

En mi primer año de Presidencia de este Clúster, repaso las últimas memorias anuales y las valoraciones hechas por mis predecesores sobre el sector y sobre nuestra Asociación. Además, releo algunos de nuestros últimos artículos en prensa escritos al hilo de perspectivas o de valoraciones sectoriales. Y apporto mi propia perspectiva como asociado y la que percibo de mis colegas. A modo de resumen, encuentro dos palabras comunes a este tiempo y a esos enfoques: incertidumbre y resiliencia. Y una vocación que lo recorre: ser y seguir siendo un sector preparado. No sólo para responder al presente, sino adelantándose al futuro. Consiguiendo así que en la coyuntura socioeconómica y geopolítica que seguimos atravesando, este sector industrial contribuya a que el engranaje continúe engrasado.

Un engranaje, el de la industria de la movilidad de personas y mercancías, que afronta otros desafíos, además de los derivados de la situación anterior. Los desafíos de la creciente digitalización y de la sostenibilidad medioambiental y de negocio son comunes a todos los sectores industriales. Como reto propio, añadimos la seguridad.

En un año en el que el Clúster va a formular el plan estratégico que nos llevará desde 2025 hasta 2028, sin duda se considerarán esos y otros aspectos de estos años pasados, y cómo abordarlos con éxito de cara al nuevo periodo. Como agrupación Clúster, es nuestra misión hacerlo a través de la innovación, la internacionalización y la cooperación. Y en este sentido, con estas herramientas, esta memoria recoge un resumen del trabajo acometido durante el año para responder a los retos que se plantearon para el plan que ahora concluye, 2021-2024, relativos a Movilidad Conectada, Movilidad y Logística Limpias, Ciudades Inteligentes y Logística 4.0.

En el contexto expuesto, quiero destacar el cierre del ejercicio 2023 que sumamos todos los socios como agrupación. Hemos superado los 12 mil millones de facturación. Con un 14,5% del PIB de Euskadi, continuamos siendo uno de los sectores más representativos de la

Con la vocación de ser y seguir siendo un sector preparado, no sólo pretendemos responder a las necesidades del presente, sino adelantarnos al futuro y continuar contribuyendo al mejor funcionamiento del engranaje industrial.

industria vasca. Más de 55 mil personas están trabajando en algún campo relacionado con la movilidad de las personas o de las mercancías. Exportamos casi un 28% de lo que producimos en productos, soluciones o servicios. E innovamos mucho más que la media o que los objetivos más ambiciosos de las diferentes administraciones. Esto es una constante histórica de nuestro Clúster. Destinamos un 3,3% de nuestros recursos a invertir en innovación. Y solo así, creemos, conseguimos estar preparados para que bienes y personas sigamos en marcha, moviéndonos, en movimiento y en movilidad.

No me voy a extender en este resumen, 2023 ha sido un nuevo año de implementación de soluciones tecnológicas de vanguardia, de fortalecimiento de alianzas estratégicas, hemos seguido trabajando para impulsar la movilidad sostenible y eficiente, así como la optimización logística y de la cadena de suministro en su conjunto. Mirando hacia el futuro, estamos comprometidos en seguir liderando el camino hacia un ecosistema de movilidad más inteligente, más seguro y limpio, contribuyendo así al desarrollo sostenible de Euskadi y más allá.

Finalizo estas líneas agradeciendo a todos los socios su contribución y su apoyo a este Clúster. Y a los miembros de la Junta Directiva, su implicación.



*Eduardo Lasa
Presidente*

*En representación de la Junta Directiva del
Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi*

Sektore prestatu bat izateko eta izaten jarraitzeko asmoz, egungo beharrei erantzuteaz gain, etorkizunari aurrea hartu eta engranaje industrialaren funtzionamendu hobeari laguntzen jarraitu nahi dugu.

LEHENDAKARIAREN ETA ZUZENDARITZA BATZORDEAREN ONGIETORRIA

Kluster honen lehendakaritzako nire lehen urtean, azken urteko memoriak eta nire aurrekoek sektoreari eta gure elkarteari buruz egindako ebaluaketak berrikusten ditut. Gainera, ikuspegi edo sektorearen balorazioaren harira prentsan idatzitako gure azken artikulu batzuk berrirakurtzen ditut. Eta, bazkide moduan eta nire lankideengandik sumatutakoarekin iritzi propioa ematen dut. Laburpen gisa, garai honetan eta ikuspegi horietan komunak diren bi hitz aurkitzen ditut: ziurgabetasuna eta erresilientzia. Eta hori zeharkatzen duen bokazioa: sektore prestatua izan eta izaten jarraitzea. Orainari erantzuteko ez ezik, etorkizunari aurrea hartzeko ere. Horrela, industria-sektore honek, momentu honetako egoera sozioekonomiko eta geopolitikoko engranajeak koipeztatuta jarrai dezan laguntzen du.

Pertsonen eta merkantzien mugikortasunaren industriaren engranaje bat, aurreko egoeratik eratorritakoez gain beste erronka batzuei aurre egiten diena. Digitalizazio gero eta handiagoaren eta ingurumen- eta negozio-jasangarritasunaren erronkak bat datoz industria-sektore guztiekin. Erronka propio gisa, segurtasuna gehitzen dugu.

Klusterak 2025etik 2028a arte eramango gaituen plan estrategikoa formulatuko duen urte honetan, zalantzarik gabe, aurreko urteetako alderdi horiek eta beste batzuk hartuko dira kontuan, eta hauek arrakastaz nola heldu aldi berriari begira. Kluster-talde gisa, berrikuntzaren, nazioartekotzearen eta lankidetzaren bidez egitea da gure egin beharra. Eta, ildo horretan, tresna horiekin, memoria honek urtean zehar egindako lanaren laburpen bat jasotzen du, orain amaitzen ari den planerako (2021-2024) prestatu ziren erronkei erantzuteko. Erronka horiek Mugikortasun Konektatua, Mugikortasun eta Logistika Garbiak, Hiri Adimendunak eta 4.0 logistika dira.

Azaldutako testuinguruan, 2023ko ekitaldiaren amaiera azpimarratu nahi dut, bazkide guztiak batzen baititugu elkarte gisa. 12 mila milioiko fakturazioa gainditu dugu. Euskadiko BPGaren % 14,5 izanik, euskal industriaren sektore adierazgarrietako bat izaten jarraitzen dugu. 55 mila pertsona baino gehiago ari dira lanean pertsonen edo

merkantzien mugikortasunarekin lotutako alorren batean. Produktu, soluzio edo zerbitzuetan ekoizten dugunaren ia % 28 esportatzen dugu. Eta batez bestekoa edo administrazioen helburu handinahienak baino askoz gehiago berritzen dugu. Hori gure klusterraren konstante historiko bat da. Gure baliabideen % 3,3 berrikuntzan inbertitzeko erabiltzen dugu. Eta horrela bakarrik lortzen dugu, gure ustez, prest egotea ondasunak eta pertsonak martxan, mugitzen, mugimenduan eta mugikortasunean jarrai dezagun.

Laburpen honetan ez naiz gehiegi luzatuko, 2023 abangoardiako soluzio teknologikoak inplementatzeko urtea izan da, aliantza estrategikoak indartzeko unea, mugikortasun jasangarria eta eraginkorra bultzatzeko lanean jarraitu dugu, baita optimizazio logistikoa eta hornidura-kate osoaren bizkortasuna bultzatzeko ere. Etorkizunera begira, konpromisoa hartu dugu mugikortasun-ekosistema adimentsuago, seguruago eta garbiago baterako bidea gidatzen jarraitzeko, eta, horrela, Euskadi eta haratago garapen jasangarriari lagunduz.

Amaitzeko, eskerrak eman nahi dizkiet bazkide guztiei kluster honi egindako ekarpenagatik eta emandako babesagatik. Baita Zuzendaritza Batzordeko kideei ere, haien inplikazioagatik..



*Eduardo Lasa
Lehendakaria*

*Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterraren
Zuzendaritza Batzordearen izenean*

QUÉ ES EL CLÚSTER

Desde 2005, el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una agrupación privada sin ánimo de lucro.

Trabaja en el sector de la Movilidad de Personas, Logística de Mercancías e Industria conexas desarrolladora de productos, soluciones, servicios y tecnologías específicas de Transporte (ITS – Intelligent Transport Systems-), que hacen que la Movilidad sea cada día más segura, eficiente, sostenible y tecnológicamente avanzada.

El año 2023 finaliza con 108 socios. Desde su fundación, el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una agrupación que trabaja en el sector de la Movilidad de Personas, Logística de Mercancías e Industria conexas desarrolladora de productos, soluciones, servicios y tecnologías específicas de Transporte (Intelligent Transport Systems -ITS-) que hacen que la Movilidad sea cada día más segura, eficiente, sostenible y tecnológicamente avanzada.

Como clúster económico, respondemos al concepto de transversalidad, contando con asociados en todos los eslabones de la cadena de valor sectorial, distribuidos territorialmente de forma homogénea.

Como sector industrial, los socios alcanzan una facturación de más de 12,5 mil millones de euros anuales, lo que supone un 14,5% del PIB de Euskadi. Su actividad exportadora supera el 27,9% de su cifra de negocios, dando empleo a 55.592 personas.

Como agrupación empresarial innovadora, hay que destacar el esfuerzo realizado por el mercado de la Movilidad y la Logística, que destina un 3,3% de su facturación a la inversión en I+D+i. Este dato se sitúa muy por encima de los objetivos marcados por la Unión Europea y de la media de Euskadi y de España.

Este esfuerzo innovador tiene su reflejo en la atención que han prestado a la Innovación los cuatro planes estratégicos que se han formulado en el Clúster desde su fundación. Además, el Clúster es una de las agrupaciones con mayor trayectoria de participación y mayor número de proyectos gestionados en programas de innovación regionales y europeos.

MISIÓN



Favorecer el desarrollo y fortalecimiento de los asociados del ámbito de la Movilidad y Logística en Euskadi a través de una propuesta de valor diferencial que impulsa la innovación, la internacionalización y la cooperación y sinergias con otros agentes del sector y con otros sectores.

VISIÓN



Consolidarse como la organización clúster de excelencia que representa y promueve de forma eficiente y sostenible la mejora competitiva del sector de la Movilidad y Logística en Euskadi, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de la sociedad y apoyando el desarrollo de los sectores estratégicos de Euskadi

2005ean eratu zenez geroztik, Mugikortasun eta Logistika Klusterra, MLC ITS Euskadi, irabazi-asmorik gabeko elkarte pribatu bat da.

Pertsonen Mugikortasunaren, Merkantzien Logistikaren eta horrekin lotutako Industriaren sektorean lan egiten du, hau da, Garraioaren alorreko produktu, irtenbide, zerbitzu eta teknologia espezifikoak (ITS – Intelligent Transport Systems-) garatzen duen sektorean, horri guztiari esker Mugikortasuna egunez egun gero eta seguruagoa, efizienteagoa, jasangarriagoa eta teknologikoki aurreratuagoa izatea lortzeko.

ZER DA KLUSTERRA

2023. urtea 108 bazkiderekin itxi dugu. Hasiera-hasieratik, Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra Bidaiaari Mugikortasunaren, Merkantzien Logistikaren eta Garraiorako produktuak, konponbideak, zerbitzuak eta teknologia zehatzak egiten dituen lotutako Industriaren (Intelligent Transport Systems -ITS-) sektorean lan egiten duen taldea da, Mugikortasuna egunetik egunera seguruagoa, efizienteagoa, jasangarriagoa eta teknologikoki aurreratuagoa egiteko.

Ekonomia-klusterra garen heinean, zeharkakotasun-kontzeptuari erantzuten diogu sektoreko balio-katearen maila guztietan, lurraldeetan zehar era homogeen banatuta ditugun kideei esker.

Industria-sektore gisa, gure bazkideek 12.500 milioi euro baino gehiago fakturatu zituzte urtean, hau da, Euskadiko BPGren % 14.5. Gure esportazio-jarduera negozio-zenbatekoaren % 27.9ra iristen da, eta 55.592 langileri baino gehiagori ematen diegu lan.

Enpresa-talde berritzailea garen aldetik, Mugikortasunaren eta Logistikaren merkatuak egindako ahalegina nabarmendu behar dugu, fakturazioaren % 3.3 I+G+b proiektuetara bideratuta. Datu hori Europar Batasunak ezarritako helburuen eta Euskadiren eta Espainiaren batez bestekoaren oso gaineratik dago.

Ahalegin berritzaile horrek bere isla du Klusterra sortu zenetik gauzatu diren estrategia-planek Berrikuntzari emandako arreta baino harago doa. Era berean, partaidetzazko ibilbiderik luzeena duen taldeetako bat dugu Klusterra, eskualdeko eta nazioarteko berrikuntza-programetan kudeatutako proiektu-kopururik handiena duena.

MISIOIA



Bere misioa da elkartearen bazkide diren enpresa eta eragileak garatzearen eta indartzearen alde egitea, berrikuntza, nazioartekotzea eta lankidetzaren sektoriala bultzatuz eta sinergiak beste sektore batzuekin bilatuz.

IKUSPEGIA



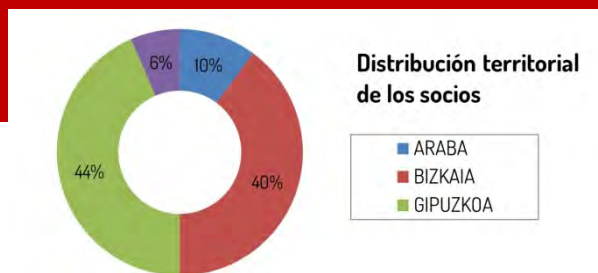
Klusterraren asmoa da bikaintasun-erakunde gisa finkatzea, sektorearen hobekuntza lehiakorra Euskadin sustatuz, modu efiziente eta jasangarrian, Euskadiko sektore estrategikoen garapena sostengatuz eta gizartearen bizi-kalitatea hobetzen lagunduz.

Respondiendo al concepto clúster, nuestra asociación está integrada por un tejido industrial que, de forma transversal, responde a las necesidades de la movilidad de personas y de mercancías. Así, nuestros socios representan:

EL CLÚSTER EN CIFRAS

Kluster kontzeptuari erantzunez, gure elkarte zeharkakoa den industria-ehun batek osatzen du eta bidaiarien eta merkantzien mugikortasun-beharrei erantzuten die. Beraz, gure bazkideek hau ordezkatzeko dute:

KLUSTERRA ZENBAKITAN



108
Socios
Bazkideak



Facturación
Fakturazioa

12.527
Millones € / €-ko milloiak

3.499
Exportación
Esporatzioak
Millones € / €-ko milloiak

3,3%
Inversión en I+D
Inbertsioa I+G+b-an

55.592
Empleo
Enplegua
Personas / Pertsioiak

Datos a cierre 2023

PLAN ESTRATÉGICO 2021 - 2024ko

PLAN ESTRATEGIKOA

El vigente plan estratégico del Clúster se organiza en ejes y objetivos estratégicos que se concretan en actuaciones y proyectos en las siguientes áreas de oportunidad:

- Movilidad y Logística Limpias
- Movilidad Conectada
- Smart Cities
- Logística 4.0

Klusterrean egun indarrean dagoen estrategia-plana abagune-eremu hauetako esku-hartze eta proiektuetan zehazten diren ardatz eta helburu estrategikoetan antolatzen da:

- Mugikortasun eta Logistika Garbiak
- Mugikortasun Konektatua
- Smart Cities
- 4.0 Logistika

		ÁREAS DE OPORTUNIDAD			
EJES ESTRATÉGICOS		MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS	MOVILIDAD CONECTADA	LOGÍSTICA 4.0	SMART CITIES
DIMENSIÓN SECTOR	DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN EN COOPERACIÓN				
	IMPULSO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN				
	DINAMIZACIÓN SECTORIAL				
	DESARROLLO DEL TALENTO				
DIMENSIÓN ASOCIACIÓN	GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN DEL CLÚSTER				

Las áreas de oportunidad son los ámbitos que deben considerarse para identificar las posibilidades del sector de innovación y desarrollo.

Abagune-arloak berrikuntza- eta garapen-sektoreko aukerak identifikatzeko aintzat hartu beharreko arloak dira.

ÁREAS DE OPORTUNIDAD

AUKERA-EREMUAK

Área de oportunidad 1 MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS

1. Aukera eremua MUGIKORTASUN ETA LOGISTIKA GARBIAK

Esta área estratégica contribuirá a descarbonizar y reducir la huella ambiental de la movilidad de las personas y de las mercancías.

Sus líneas de actuación son:

- Contribuir como usuarios validadores en la innovación de vehículos limpios, ya sea resultado de transformaciones o de nuevos desarrollos.
- Promover una movilidad de personas y de mercancías de emisiones cero en ámbitos como la distribución urbana de mercancías, el transporte de larga distancia o la movilidad laboral y escolar.
- Actuar como ente neutral, valorando y ayudando en la toma de decisiones relativas al impacto de las políticas medioambientales.
- Identificar y promover medidas para reducir la huella ambiental de los productos y servicios de movilidad y logística desarrollados y ofertados por los socios.

Arlo estrategiko honek pertsonen eta merkantzien mugikortasuna deskarbonizatzen eta haren ingurumen-aztarna murrizten lagunduko du.

Bere jardueraren ildoak honako hauek dira:

- Ibilgailu garbien berrikuntzan erabiltzaile balidatzaile gisa kolaboratzea, bai berrikuntza eraldaketen emaitza denean eta bai garapen berrien emaitza denean.
- Pertsona eta merkantzien isurketarik gabeko mugikortasuna sustatzea –zero isurketa- hainbat arlotan, hala nola merkantzien hiri-banaketan, distantzia luzeko garraioan edo lan- eta eskola-mugikortasunean.
- Erakunde neutral gisa jardutea, ingurumen-politiken inpaktua baloratzen eta beraren inguruko erabakiak hartzen lagunduz.
- Bazkideek garatu eta eskaintzen dituzten mugikortasun eta logistikako produktu eta zerbitzuen ingurumen-aztarna murrizteko neurriak identifikatzea eta sustatzea.



DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS
GRUPOS DE TRABAJO

MUGIKORTASUN ETA LOGISTICA GARBIAREN
ARLOKO BERRIKUNTZAREN DINAMIZAZIOA
LAN-TALDEAK

Planes de Movilidad al Trabajo



Su objetivo es impulsar actuaciones concretas en la elaboración de los Planes de Movilidad al Trabajo, en la implementación y seguimiento de las medidas definidas en el Plan de Acción y en la búsqueda de financiación.

Helburua Lanera joateko mugikortasun-planak egiteko esku-hartze zehatzak bultzatzea da, Ekintza-planean eta finantzazioa bilatzeko definitutako neurriak ezartzean eta horien jarraipena egitean.

Proyectos - Proiektuak



5

Proyectos trabajados
Landutako proiektuak



3,6 mill €

Valor de los proyectos
Proiektuen balioa

141 mil €

Financiación traccionada
a Euskadi
Euskadira bideratutako
finantzaketa

MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS

A lo largo del año se trabaja en la identificación de ayudas y convocatorias susceptibles de financiación de proyectos de innovación. Junta a ello, se trabaja en iniciativas de sensibilización y concienciación en logística sostenible, transformación de flotas y planes de movilidad al trabajo.

En colaboración con la ciudad de Vitoria-Gasteiz, se trabaja para identificar y priorizar retos en movilidad sostenible, promoción de la movilidad compartida a centros de trabajo y zonas rurales.

Además, se participa en acciones de networking interclúster europeas, en iniciativas tractoras transversales y en colaboración con el programa Etorkizuna Eraikiz, de la Diputación de Gipuzkoa.

El trabajo en innovación se concreta en los siguientes proyectos:

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

➤ Proyecto Foodelivery

Concluye este proyecto, liderado por Basque Food Cluster y en colaboración con Aclima, que tenía como objetivo impulsar una distribución alimentaria más sostenible en Gipuzkoa. El estudio destacó el 'click&collect' y la compra en comercios locales como las prácticas más respetuosas con el medio ambiente, especialmente si se hace a pie. El proyecto concluyó con la campaña 'Gestos que hacen tu compra más sostenible', lanzada en el mercado de San Martín y extendida por el centro de Donostia con la cargobike de Txita, para destacar la importancia de adoptar prácticas sostenibles en las compras diarias.

- Financia la Diputación Foral de Gipuzkoa.

➤ Proyecto Next2Zero

El objetivo de este proyecto es explorar cómo facilitar la incorporación de vehículos eléctricos y de hidrógeno en las flotas actuales del sector logístico, con un enfoque particular en la distribución de última milla.

- 3 socios participan en el proyecto
- Financiado por la Diputación Foral de Gipuzkoa.

➤ Proyecto Road to ODS

El proyecto busca facilitar a las empresas del sector un conocimiento más profundo, concreto y adaptado de las acciones que tienen que poner en marcha para el avance en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 en sus empresas. Para ello, se están realizando acciones de sensibilización, difusión y formación en materia de ODS y se está estudiando el uso de herramientas de autodiagnóstico en ODS de cara a acompañar a las empresas a definir su estrategia de sostenibilidad.

- 5 socios participan en el proyecto
- Financia la Diputación Foral de Gipuzkoa.

➤ Proyecto H2CargoBike

La Agencia para la Energía y el Desarrollo italiana (AESS) promueve este proyecto que pretende desarrollar y comercializar la primera bicicleta de carga de hidrógeno (H2) propulsada por una pila de combustible de hidrógeno con cilindro intercambiable. El Clúster participará en una de las dos pruebas piloto que demostrarán las ventajas de la adopción de esta tecnología para reducir las operaciones de repostaje y recarga en las ciudades de Módena y San Sebastián.

- Financia EIT Urban Mobility.

MUGIKORTASUN ETA LOGISTIKA GARBIAK

Urtean zehar, berrikuntza-proiektuak finantzatzeko laguntzak eta deialdiak identifikatzen dira. Horretarako, logistika jasangarriARI, flotak eraldatzeari eta lanerako mugikortasun-planei buruzko sentsibilizazio- eta kontzientziazio-ekimenak lantzen dira.

Gasteizekin lankidetzan, mugikortasun iraunkorreko erronkak identifikatu eta lehenesteko lan egiten da, lantokietarako eta landa-eremuetarako mugikortasun partekatua sustatzea bilatuz.

Gainera, Europako klusterren arteko networking-ekintzetan parte hartzen du, zeharkako trakzio-ekimenetan eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren Etorkizuna Eraikiz programarekin lankidetzan.

I+G+b arloa proiektu hauetan gauzatzen da:

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

➤ Foodelivery proiektua

Basque Food Cluster buru zuen proiektu hau amaitu da, zeinak Aclimarekin lankidetzan, Gipuzkoako elikagaien banaketa iraunkorragoa bultzatzea zuen helburu. Azterlanean nabarmendu zenez, 'click&collect' eta tokiko dendetan egindako erosketak ingurumena gehien errespetatzen duten jarduerak dira, oinez egiten badira batez ere. Proiektuaren amaieran, 'Erosketak jasangarriago egiten dituzten keinuak' kanpaina egin zen, San Martingo merkatuan hasi eta Txita-ko cargobike-ei esker Donostian zehar zabaldu zena, eguneroko erosketetan ohitura iraunkorrek hartzearen garrantzia nabarmentzeko.

- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

➤ Next2Zero proiektua

Proiektu honen helburua sektore logistikoko egungo flotetan ibilgailu elektriko eta hidrogenozkoak gehitzearen prozesua erraztea da, azken miliako banaketan ikuspegi berezia izanda.

- 3 bazkideek hartzen dute parte.
- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

➤ Road to ODS proiektua

Proiektuaren helburua sektoreko enpresei beren enpresetan Agenda 2030eko Garapen Iraunkorreko Helburuetan (GJH) aurrera egiteko abian jarri behar dituzten ekintzen ezagutza sakonagoa, zehatzagoa eta egokituagoa ematea da. Horretarako, GJHen arloko sentsibilizazio-, hedapen- eta prestakuntza-ekintzak egiten ari dira, eta GJHetan autodiagnostikorako tresnak erabiltzea aztertzen ari dira, enpresei jasangarritasun-estrategia definitzen laguntzeko.

- 5 bazkideek hartzen dute parte.
- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

➤ H2 CargoBike proiektua

Italiako Energia eta Garapenerako Agentziak (AESS) proiektu hau sustatu du, eta zilindro trukagarria duen hidrogenozko erregai-pila batek propulsiatutako hidrogeno-kargako lehen bizikleta (H2) garatu eta merkaturatu nahi du. Clusterrak bi proba pilotuetako batean parte hartuko du, Modena eta Donostia hirietan, teknologia hori erabiliz depositua betetzeko eta kargatzeko dituen abantailak erakutsiz.

- EIT Urban Mobility-k finantzatzen du.

Área de oportunidad 2 MOVILIDAD CONECTADA

2. Aukera eremua MUGIKORTASUN KONEKTATUA

En una sociedad cada vez más digitalizada y ante la introducción continua de nuevas tecnologías de la comunicación (LTE, ITS-G5, 5G...), esta área estratégica responde al reto de confluir hacia una mayor conectividad de la red de transporte y de sus infraestructuras (V2V; V2I; I2V; M2M).

Se abordarán aspectos como:

- Modernización y digitalización de las infraestructuras al servicio de la movilidad conectada y autónoma.
- Desarrollo de servicios cooperativos de movilidad (servicios C-ITS).
- Fomento de la introducción de vehículos inteligentes, conectados y autónomos.

Gero eta digitalizatuago dagoen gizarte honetan, eta komunikazioaren teknologia berriak etengabe sartzen direla ikusita (LTE, ITS-G5, 5G...), arlo estrategiko honek garraio-sarearen eta beraren azpiegituren (V2V; V2I; I2V; M2M) konektibitate handiagorantz joateko erronkari erantzuten dio.

Besteak beste, alderdi hauek jorratuko dira:

- Azpiegiturak modernizatzea eta digitalizatzea, mugikortasun konektatu eta autonomoaren zerbitzuan.
- Mugikortasun-zerbitzu kooperatiboak garatzea (C-ITS zerbitzuak).
- Ibilgailu adimendunak, konektatuak eta autonomoak sartzearen alde egitea.



DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE MOVILIDAD CONECTADA
GRUPOS DE TRABAJO

BERRIKUNTA DINAMIZATZEA
MUGIKORTASUN KONEKTATUAREN ARLOA
LAN-TALDEAK

Grupo de Trabajo de ITS avanzados



Bajo el marco del Plan de Innovación en Infraestructuras Viarias de Bizkaia 2020-2023, la misión de este grupo es:

- Analizar tendencias tecnológicas.
- Identificar retos y oportunidades.
- Identificar proyectos de I+D+i y promover la cooperación como vía para desarrollarlos.
- Hacer propuestas de mejora del "Plan de Innovación en Infraestructuras Viarias 2020-2023" y contribuir a sus objetivos.
- Posicionar al grupo y participar en foros de referencia.

2020-2023 aldirako Bizkaiko Bide Azpiegituretako Berrikuntza Planaren esparruan, talde honen misioa hau da:

- Joera teknologikoak aztertzea.
- Erronkak eta aukerak identifikatzea.
- I+G+b proiektuak identifikatzea eta horiek garatzeko lankidetzaren sustatzea.
- "Bide Azpiegituretako Berrikuntza Plana 2020-2023" hobetzeko proposamenak egitea eta planaren helburuak lortzen laguntzea.
- Taldea posizionatzea eta erreferentziatzeko foroetan parte hartzea.



17 ^[**]

Socios en el grupo de trabajo
Lantaldean bazkideak

(*) Por invitación / Gonbidapenarekin

(**) Socios únicos / Bazkide bakarrak

MOVILIDAD CONECTADA

A lo largo del año se han celebrado diferentes reuniones con agentes locales para la dinamización de acciones y proyectos en cooperación. Se han presentado dos proyectos europeos en colaboración relativos a seguridad en carreteras secundarias y en materia hyperloop, junto con un proyecto regional sobre tecnología y conectividad.

Además, el año se completa con reuniones con agentes internacionales para la puesta en marcha de las acciones anteriores con ese ámbito.

➤ Grupo de Trabajo de ITS Avanzados

El grupo de trabajo se ha reunido en tres ocasiones, contando con la participación activa de 11 entidades en las que se han presentado novedades, proyectos e iniciativas europeas en el ámbito de la movilidad conectada y autónoma.

Durante el año se ha trabajado en las acciones identificadas en la hoja de ruta en los tres ámbitos definidos: regulación y estandarización; datos; y servicios y se ha hecho seguimiento de convocatorias regionales, nacionales y europeas para la tracción de proyectos en colaboración.

Se ha establecido colaboración con Ertico para la incorporación del Basque Connected Corridor en la plataforma europea Connected and Automated Driving (CAD) que tiene como objetivo el intercambio de conocimiento y experiencias en CAD y que mapea a nivel europeo todos los test site que hay relacionados con CCAM. Asimismo, se ha participado en este foro para la identificación de alianzas para el desarrollo de proyectos en cooperación

MUGIKORTASUN KONEKTATUA

Urtean zehar hainbat bilera egin dira tokiko eragileekin, lankidetzako ekintzak eta proiektuak dinamizatzeko. Europako bi proiektu aurkeztu dira lankidetzan, bigarren mailako errepideetako segurtasun eta hyperloop arlokoak, teknologiari eta konektibitateari buruzko eskualdeko proiektu batekin batera.

Gainera, urtea nazioarteko eragileekin bilerak eginez osatzen da, arlo horretako aurreko ekintzak abian jartzeko:

➤ ITS aurreratuen lan-taldea

Lan-taldea hiru aldiz bildu da, 11 erakundek aktiboki parte hartu dutelarik; horietan, mugikortasun konektatuaren eta autonomoaren arloan Europako berrikuntzak, proiektuak eta ekimenak aurkeztu dira.

Urtean zehar, ibilbide-orrian identifikatutako ekintzak hiru eremu hauetan landu dira: erregulazioa eta estandarizazioa; datuak; zerbitzuak; eta eskualdeko, Estatuko eta Europako deialdien jarraipena egin da, lankidetzaproiektuak bultzatzeko.

Ertico-rekin lankidetzaren ezarri da, Connected and Automated Driving (CAD) europar plataforma bat den Basque Connected Corridor-en sartzeko. Azken honen helburua CADen ezagutza eta esperientziak trukatzeko eta CCAMekin zerikusia duten site test guztiak European mapatzea. Halaber, lankidetzaproiektuak garatzeko aliantzak identifikatzeko foro honetan parte hartu da.

Área de oportunidad 3

SMART CITIES

3. Aukera eremua

Esta área estratégica se centra en medidas y soluciones de movilidad inteligente de personas y de mercancías, en respuesta al reto al que se enfrentan las ciudades de promover entornos urbanos más saludables, accesibles y seguros, todo ello mediante una gestión más eficiente de los recursos.

Se persiguen soluciones y nuevos modelos innovadores relacionados con:

- Infraestructuras, uso compartido del espacio y espacios de intercambio modal urbanos e interurbanos.
- Gestión de la movilidad y su demanda utilizando soluciones open data, data sharing, big data o herramientas de apoyo a la decisión.
- Servicios MaaS, movilidad como servicio y modelos colaborativos.

Arlo estrategikoko honen ardatzak pertsonen eta merkantzien mugikortasun adimendunerako neurriak eta irtenbideak dira, hiriek aurrez aurre duten erronkari erantzuteko, alegia, hiri-ingurune osasuntsuagoak, irisgarriagoak eta seguruagoak sustatzeko erronkari erantzuteko, hori guztia baliabideen kudeaketa efizienteago baten bidez.

Irtenbide eta eredu berritzaileak bilatzen dira, alderdi hauekin lotuak:

- Azpiegiturak, espazioaren erabilera konpartitua, eta hiri barneko zein hirien arteko intermodalitate-espazioak.
- Mugikortasunaren eta bere eskariaren kudeaketa, open data, data sharing eta big data irtenbideak edo erabakiaren aldeko tresnak erabiliz.
- MaaS zerbitzuak, mugikortasuna zerbitzu gisa, eta eredu kolaboratiboak.



**DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE SMART CITIES
GRUPOS DE TRABAJO**

**BERRIKUNTZAREN DINAMIZAZIOA
SMART CITIES ARLOAN
LAN-TALDEAK**

Foros DUM Bilbao



Foro para abordar la situación de la distribución urbana de mercancías en Bilbao según las necesidades y hacer llegar las comunicaciones del ayuntamiento. Este año la actividad de este grupo se ha centrado principalmente en la afección de la Zonas de Bajas Emisiones en las diferentes prácticas de última milla con sesiones particularizadas por tipo de distribución.

DUM foroak hiriekin, hiri bakoitzeko salgaien hiri-banaketaren egoerari heltzeko, haien beharren arabera, eta udalen komunikazioak helarazteko, azken miliari eragin diezaiokeen guztian.

Bilbao Zero2



A través de un proceso de innovación abierta, esta iniciativa pretende fomentar las colaboraciones intersectoriales en los ámbitos de construcción, medio ambiente, movilidad y logística, y áreas urbanas. Es un espacio para identificar oportunidades y definir proyectos de base tecnológica implementables en Bilbao:

Berrikuntza-prozesu ireki baten bidez, ekimen honek sektoreen arteko lankidetzak sustatu nahi ditu eraikuntzaren, ingurumenaren, mugikortasunaren eta logistikaren eta hiri-eremuen arloetan. Bilbon ezar daitezkeen oinarri teknologikoko aukerak identifikatzeko eta proiektuak definitzeko gunea da:

- Co-crear con profesionales y organizaciones externas.
- Co-innovar para responder a retos de las empresas.
- Identificar oportunidades de colaboración.
- Kanpoko profesionalekin eta erakundeekin batera sortzea.
- Enpresen erronkei erantzuteko batera berritzea.
- Lankidetzak aukerak identifikatzea.



8

Proyectos trabajados
Landutako proiektuak



37,7mill €

Valor de los proyectos
Proiektuen balioa

1,1 mill €

Financiación traccionada a Euskadi
Euskadira bideratutako finantzaketa

SMART CITIES

Durante 2023, entre las principales actividades de esta área de oportunidad se ha llevado a cabo la revisión del PMUS de las tres capitales para identificar sinergias e impulsar proyectos en colaboración que aborden retos similares. El Clúster ha colaborado con sus socios en la tracción e impulso de nuevos proyectos en el ámbito de la movilidad de personas y mercancías más sostenible y conectada.

Estas colaboraciones se completan con:

➤ Bilbao Zero2

Durante 2023, en el marco de esta colaboración con el Ayuntamiento de Bilbao se priorizaron seis retos en diferentes temáticas que dieron lugar a la configuración grupos de trabajo para diseñar ideas y propuestas para abordar dichos retos. El Clúster ha liderado dos grupos relacionados con la electrificación de flotas municipales y la gestión y coordinación urbana en eventos multitudinarios.

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

Durante el año, se identifican convocatorias relacionadas con la ciudad y la movilidad inteligente, bajo las que se desarrollan los siguientes proyectos:

➤ Proyecto Urbanite

Aborda la necesidad de disponer de una plataforma que pueda recopilar, fusionar y seleccionar datos de fuentes heterogéneas, y extraer conocimiento para ayudar en los procesos de toma de decisiones y simulación de soluciones, anticipando comportamientos e imprevistos para el desarrollo de políticas urbanas. Este año el proyecto se da por finalizado con el testeo de la solución desarrollada en cuatro ciudades europeas: Bilbao, Helsinki, Amsterdam y Mesina y la realización del evento final donde se presentan los principales resultados en el contexto del Brussels Urban Summit de Junio.

- Financia el programa europeo H2020.

➤ Proyecto AIBC

Este proyecto del programa Euroclusters impulsado por seis clústeres europeos pretende impulsar una economía más verde y digital a través de la inteligencia artificial y blockchain, apoyando proyectos de pymes innovadoras mediante la herramienta de financiación en cascada. En 2023 abre sus convocatorias en cuatro líneas: formación, apoyo al desarrollo de servicios y productos, internacionalización y desarrollo de prototipos o demostraciones en colaboración.

- Financia el programa europeo H2020.

➤ Proyecto Challenge my City

Este programa promovido por EIT Urban Mobility está dirigido a las ciudades europeas para permitirles probar soluciones de movilidad innovadoras que, si tienen éxito, posteriormente puedan desplegarse con mayor amplitud. El trabajo se ha desarrollado en la ciudad de Vitoria-Gasteiz, llevando a cabo diferentes sesiones de brainstorming con una gran variedad de entidades y sectores para la búsqueda de retos y problemáticas en el ámbito de la movilidad urbana, a los que se enfrenta la ciudad.

➤ Proyecto Parada SPX

Este proyecto forma parte del programa Misoak – Etorkizuna Eraikiz y su objetivo es diseñar una parada inteligente de transporte público que dé respuesta a necesidades latentes en el espacio urbano a través de la prestación de servicios adicionales, a la vez que incentiva al uso del transporte público. El proyecto, está impulsado por MLC ITS Euskadi, con la participación de dos socios y tiene una duración de 10 meses..

- Financia la Diputación Foral de Gipuzkoa.

SMART CITIES

2023an zehar, jarduera nagusien artean aukera arloaren berrikuspena egin da. Hiru hiriburuetakoko PMUSak, sinergiak eta erronkei helduko dieten lankidetzako proiektuak bultzatzea antzekoak. Klusterra bere bazkideekin elkarlanean aritu da pertsonen eta merkantzien mugikortasun iraunkorrako eta lotuagoaren arloan proiektu berriak bultzatzeko asmoz.

Lankidetzak horiek honako hauekin osatzen dira:

➤ Bilbao Zero2

2023an, Bilboko Udalarekiko lankidetzak horren esparruan, sei erronka lehenetsi ziren hainbat gaitan, eta lan-taldeak eratu ziren erronka horiei aurre egiteko ideiak eta proposamenak diseinatzeko. Klusterra bi talderen buru izan da, udal-floten elektrifikazioarekin eta jende askoko ekitaldien hiri-kudeaketa eta -koordinazioarekin lotuta.

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

Urtean zehar, hiriarekin eta mugikortasun adimendunarekin lotutako deialdiak identifikatzen dira, zeinen azpian proiektu hauek garatu diren:

➤ Urbanite proiektua

Iturri heterogeneoetako datuak biltzeko, fusionatzeko eta hautatzeko plataforma bat izateko beharrari heltzen dio, bai eta erabakiak hartzeko eta konponbideak simulatzeko prozesuetan laguntzeko ezagutza ateratzeko beharrari ere, portaerak eta ezustekoak aurreikusiz. Aurten, proiektua bukatutzat eman da Europako lau hiritan garatutako soluzioaren testamentuarekin: Bilbao, Helsinki, Amsterdam eta Mesina. Azken ekitaldian, ekaineko Brussels Urban Summiten testuinguruan, emaitza nagusiak aurkezten dira.

- Europako H2020 programak finantzatzen du.

➤ AIBC proiektua

Proiektu hau Euroclusters programaren parte da, eta bere helburua da ekonomia berdeagoa eta digitalagoa sustatzea adimen artifizialaren eta blockchainen bidez, ETE berritzaileen proiektuak lagunduz katean finantzatzeko tresnaren bidez. 2023an, lau ildotan zabaldu zituen deialdiak: prestakuntza, zerbitzuak eta produktuak garatzeko laguntza, nazioartekotzea eta prototipoak edo lankidetzak bidezko demonstrazioak garatzea.

- Europako H2020 programak finantzatzen du.

➤ Challenge my City proiektua

EIT Urban Mobilityk sustatutako programa hau Europako hiriei zuzenduta dago, mugikortasun-soluzio berritzaileak probatzeko aukera izan dezaten, arrakasta izanez gero, zabalago hedatu ahal izateko. Lana Vitoria-Gasteiz hirirako egiten, eta brainstorming-saioak egin dira, hainbat erakunde eta sektoreekin, hiriko mugikortasunaren esparruan erronkak eta arazoak bilatzeko. Arazo horiei aurre egin behar die hiriak.

➤ Parada SPX proiektua

Proiektu hau Misoak – Etorbizuna Eraikiz programaren parte da, garraio publikoaren geroak adimentsua diseinatuz, hirigunean dauden beharrei erantzuteko zerbitzu osagarriak emanez eta garraio publikoaren erabilera bultzatzeko. Proiektua MLC ITS Euskadik sustatu du, bi bazkidek parte hartu dute eta 10 hilabeteko iraupena du.

- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

Área de oportunidad 4 LOGÍSTICA 4.0

4. Aukera eremua 4.0 LOGISTIKA

Esta área estratégica busca dar respuesta al reto de la digitalización y de las tecnologías de la industria 4.0 en la cadena de suministro.

Se abordarán acciones como:

- Mejora de los procesos intralogísticos apoyándose en nuevas tecnologías y metodologías, para asegurar entregas más personalizadas y rápidas, con menor stock.
- Dar respuesta a los retos a los que deben hacer frente el transporte y la distribución para seguir ofreciendo el mejor servicio al menor coste posible. Estos retos hacen referencia a la conectividad entre los integrantes de la cadena de suministro, a la multimodalidad y al aumento de los ratios de carga y entrega.
- Integración, modernización y eficiencia de las infraestructuras relacionadas con la distribución.

Arlo estrategiko honen helburua da digitalizazioak eta 4.0 industriaren teknologiek hornidura-katean planteatzen duten erronkari erantzutea.

Besteak beste, honako ekintza hauei helduko zaie:

- Prozesu intralogistikoaren hobekuntza, teknologia eta metodologia berrien laguntzarekin, entrega pertsonalizatuak eta azkarrak segurtatzeko, stock txikiagoarekin.
- Garraioak eta banaketak gainditu behar dituzten erronkari erantzutea, ahalik eta zerbitzurik onena ahalik eta kosturik txikiarekin eskaintzen jarraitzeko. Erronka hauek zerikusia dute hornidura-katearen partaideen arteko konektibitatearekin, multimodalitatearekin eta karga- eta entrega-ratioen igoerarekin.
- Banaketarekin lotutako azpiegituren integrazioa, modernizazioa eta efizientzia.



Proyectos trabajados en 2023
2023ean landutako proiektuak

Fenix	Galatea	Nondago
Muelle Digital	Nuevo Eslabon	T-Shipping
Multilog	Digilog	Plenco DLT
Plagedilog	Muelle Digital 2	Logixbot
Tek4log		



13

Proyectos trabajados
Landutako proiektuak



71 mill €

Valor de los proyectos
Proiektuen balioa

2,1 mill €

Financiación traccionada
a Euskadi
Euskadira bideratutako
finantzaketa

LOGÍSTICA 4.0

Esta área estratégica está orientada a dar respuesta al reto de la digitalización en la cadena de suministro.

A lo largo del año se ha desarrollado una intensa labor de identificación de oportunidades de innovación que han culminado con la presentación de ocho proyectos nacionales, seis de ellos en colaboración. Además, se lanzó una encuesta a nivel nacional para analizar la madurez digital y el compromiso con la sostenibilidad del sector.

En materia de puertos inteligentes, el Clúster ha mantenido su colaboración con Bilbao PortLab y pymes regionales. Además, junto con otros clústeres nacionales de logística, ha participado en un evento en el contexto de Logistics & Automation Madrid.

El Clúster mantiene activa su colaboración y alineación con otras entidades como BCLM, federación de la que es miembro fundador, y el foro Logistop.

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

Proyecto Fenix

Este proyecto europeo tiene como objetivo principal demostrar la viabilidad operativa y los beneficios de la Red Europea Federada de Intercambio de Información en Logística, habiendo asignado cerca de 2,3 millones de euros para financiar proyectos de pymes innovadoras. Este proyecto incluye la organización pruebas piloto nacionales de interoperabilidad logística y el desarrollo de soluciones como servicios de ingesta de big data, herramientas analíticas para planificación y enrutamiento, y vínculos con diversas aplicaciones. Además, busca crear nuevas cadenas de valor intersectoriales y transfronterizas, proporcionando una plataforma de despliegue como servicio que integre pruebas de usabilidad, mejoras de privacidad y seguridad.

- Financia el programa H2020.

Proyecto Galatea

Este proyecto europeo tiene como objetivo impulsar la creación de soluciones innovadoras en el ámbito marítimo que sean intersectoriales y transfronterizas. Este enfoque se logra aprovechando la capacidad de los clústeres participantes para movilizar actores locales, especialmente pymes con experiencia en diversas tecnologías e industrias. Galatea implementará un entorno de innovación abierta para fomentar la generación de ideas que respondan a las necesidades de los clientes. Además, proporcionará apoyo directo a las pymes que desarrollen proyectos innovadores mediante mecanismos financieros específicos y servicios de asistencia, buscando mejorar la competitividad industrial de los sectores involucrados y generar impactos positivos y sostenibles en el crecimiento y empleo dentro del contexto del Crecimiento Azul de la UE.

- Financia el programa europeo CEF.

Proyecto Nondago

Este proyecto regional es una iniciativa innovadora destinada a potenciar la productividad, seguridad y logística de la industria vasca mediante el desarrollo de tecnologías avanzadas de posicionamiento, el cual involucra a múltiples empresas y centros de investigación, alineándose con las estrategias regionales. Se enfoca en crear sistemas de localización precisos tanto en interiores como en exteriores, utilizando tecnologías de radiofrecuencia. Esta iniciativa permitirá la navegación autónoma de robots y la automatización y monitorización de procesos, mejorando la logística interna. El proyecto aborda entre otros, desafíos como la precisión en entornos metálicos y el consumo de batería, desarrollando nuevos dispositivos y algoritmos.

- Financia el programa Hazitek.

Proyecto Muelle Digital

Proyecto en consorcio con el Clúster Digital de Cataluña, orientado al desarrollo de una plataforma colaborativa para simplificar mediante la digitalización procesos documentales y operativos relacionados con la exportación. Adicionalmente, se.

- Financia el programa AEI.

Proyecto Nuevo Eslabon

El Foro Marítimo Vasco y el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi colaboran en un proyecto para optimizar la logística de las pymes en la Ría de Bilbao mediante un sistema de transporte fluvial que conectará con el puerto exterior. Este sistema está diseñado para transportar piezas de gran volumen, especialmente beneficiando al sector de energías renovables offshore. El proyecto busca reducir costos y tiempos de transporte, mejorar la planificación, e integrar tecnologías digitales y sistemas de transporte inteligente. Además, el proyecto apunta a fortalecer la infraestructura local, atraer inversiones y promover la sostenibilidad y la eficiencia energética, contribuyendo a la competitividad global y la creación de empleo en el sector..

- Financia el programa AEI.

Proyecto T-Shipping

El proyecto se centra en incrementar la confianza, interoperabilidad y ciberseguridad en los procesos logísticos industriales, desarrollando un sistema que utilice tecnologías de registro distribuido, como blockchain, sin requerir cambios significativos en la forma de operar de las empresas. Este enfoque pretende establecer un marco de confianza robusto que permita una colaboración segura y eficiente entre compañías, optimizando sus operaciones logísticas y mejorando la seguridad en la transferencia y almacenamiento de datos, con el fin de adaptarse a los métodos de trabajo actuales de las empresas involucradas.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Multilog

Este proyecto interno del Clúster se enfoca en digitalizar las cadenas logísticas para fortalecer la Industria 4.0, optimizar el transporte multimodal y gestionar el tráfico de mercancías eficientemente. Esto incluye colaborar con actores clave, establecer alianzas a nivel local y europeo, y preparar propuestas para convocatorias como Horizon Europe. El proyecto también promueve la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y resalta la importancia de la transformación digital en logística y transporte, alineándose con estrategias y objetivos globales de sostenibilidad.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Digilog

El objetivo principal de este estudio de viabilidad interno del Clúster es fomentar y facilitar la digitalización del sector logístico, adaptando las medidas y acciones a las necesidades y madurez de cada empresa. Además, busca identificar y priorizar los procesos administrativos para ser digitalizados en colaboración público-privada, incluyendo las Administraciones Públicas, las infraestructuras multimodales y las empresas de logística, inicialmente contemplando el transporte por carretera.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Plenco DLT

Este proyecto en consorcio con miembros del Clúster persigue el objetivo de aplicar tecnología DLT y Smart Contracts para mejorar la eficiencia, transparencia y confiabilidad en el sector del transporte de mercancías por carretera. Se enfoca en digitalizar la gestión de pagos y en automatizar el cumplimiento de la ley de morosidad, facilitando así las transacciones entre cargadores y transportistas, tratando de mejorar las condiciones laborales, aumentar la competitividad de las empresas, promover la innovación y acelerar la transición hacia el liderazgo empresarial en el sector, alineándose con iniciativas de sostenibilidad, innovación y digitalización a nivel nacional e internacional.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Plagedilog

Este proyecto en consorcio liderado por CITET, tiene como objetivo estudiar la viabilidad de usar gemelos digitales para simular almacenes y drones para inventarios en altura en logística, buscando demostrar mejoras en eficiencia y calidad de servicio. Este avance está alineado con estrategias de I+D+i nacionales y europeas, y pretende fomentar el crecimiento de PYMEs mediante fondos europeos, contribuyendo a la digitalización industrial. Paralelamente, el proyecto ofrece formación avanzada en tecnologías inmersivas, preparando a trabajadores para el mercado laboral mediante un enfoque práctico y adaptativo que mejora sus habilidades y conocimientos aplicables en diversos ámbitos laborales.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Muelle Digital 2

Este proyecto en consorcio liderado por el Clúster Digital de Cataluña, tiene como objetivo optimizar el mercado de carga aérea a través de la eliminación de ineficiencias en los procesos de exportación actuales y mejorar la visibilidad y transparencia del sector. Se desarrollará una plataforma colaborativa que simplifique y digitalice las tareas documentales y operativas, integrando a los distintos actores y modos de transporte. La trazabilidad de las mercancías y la obtención de información en tiempo real permitirán reducir costos asociados a papel y tiempo, y mejorar la utilización de recursos. Además, se implementará un cuadro de mando con algoritmos de inteligencia artificial que facilitará la planificación y toma de decisiones estratégicas, proveyendo pronósticos de indicadores a medio plazo. En una segunda fase, se incluirán indicadores medioambientales para promover políticas de movilidad sostenible.

- Financia el programa AEI.

➤ Tek4Log

El proyecto Tek4Log, liderado por el Clúster en colaboración con otros 5 clústeres nacionales (ALIA, CITET y Clúster da Función Loxística de Galicia, Cluster Digital de Cataluña y ACICAE), nace para impulsar la transformación digital y ecológica en el sector logístico mediante la identificación, difusión de conocimiento y aplicación de tecnologías innovadoras y sostenibles, con el fin de mejorar la eficiencia, la competitividad y la sostenibilidad de la cadena de suministro. Para ello, se llevarán a cabo diferentes actuaciones como la revisión de tecnologías, la capacitación, y el networking intersectorial entre agentes de la logística, las tecnologías digitales y la automoción a fin de generar nuevos proyectos de I+D+I.

- Financia el programa AEI.

4.0 LOGISTIKA

Arlo estrategiko hau 4.0 industriaren digitalizazioak eta teknologiek hornidura-katean duten erronkari erantzutera bideratuta dago:

Urtean zehar, berrikuntza-aukerak identifikatzeko lan handia egin da, eta, horren ondorioz, zortzi proiektu nazional aurkeztu dira, horietako sei lankidetzan. Gainera, inkesta bat egin zen estatu mailan, sektorearen heldutasun digitala eta jasangarritasunarekiko konpromisoa aztertzeko.

Portu adimendunei dagokienez, Klusterrak Bilbao PortLab eta eskualdeko ETEekin duen lankidetzak mantendu du. Halaber, beste logistika kluster nazional batzuekin batera, Logistics & Automation Madrid azokaren baitan antolatutako ekitaldi batean partu hartu genuen.

Klusterrak aktiboki parte hartzen du beste erakunde batzuekin, hala nola BCLM federazioarekin (zeinaren bazkide sortzailea den) eta baita Logistop foroarekin ere.

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

► Fenix proiektua

Europako proiektu honen helburu nagusia logistika-komunitatearen zerbitzurako datuak trukatzeko federazioa bideragarritasun operatiboa eta onurak frogatzea da, ETE berritzaileen proiektuak finantzatzeko 2,3 milioi euro inguru esleitu direlarik. Proiektu honek elkarreragingarritasun logistikoko proba pilotu nazionalak antolatzea eta soluzioak garatzea barne hartzen ditu, hala nola data handiak irensteko zerbitzuak, plangintzarako eta bideratzerako tresna analitikoak, eta hainbat aplikazioarekin loturak. Gainera, sektore arteko eta mugaz gaidiko balio-kate berriak sortu nahi ditu, erabilgarritasun-, pribatutasun- eta segurtasun-probak barne hartzen dituen hedapen-plataforma bat eskainiz.

- Europako CEF programak finantzatzen du.

► Galatea proiektua

Europako proiektu honen helburua itsas eremuan irtenbide berritzaileak sortzea da, bai sektoreartekoak baita mugaz gaidikoak ere. Ikuspegi hori lortzeko, kluster parte-hartzaileek tokiko eragileak mobilizatzeko duten gaitasuna baliatzen da, bereziki zenbait teknologia eta industrian esperientzia duten ETEak. Gainera, laguntza zuzena emango die proiektu berritzaileak garatzen dituzten ETEei, finantza-mekanismo espezifikoaren eta laguntza-zerbitzuen bidez, tartean dauden sektoreen industria-lehiakortasuna hobetzeko eta eragin positiboak eta iraunkorrak EBko "Ekonomia Urdinaren" testuinguruan.

- H2020 programak finantzatzen du.

► Nondago proiektua

Eskualdeko proiektu hau ekimen berritzailea da, eta euskal industriaren produktibitatea, segurtasuna eta logistika sustatzea du helburu, posizionamendurako teknologia aurreratuak garatuz. Proiektu honek hainbat enpresa eta ikerketa-zentro hartzen ditu barne, eskualde-estrategiekin bat eginez. Barnean zein kanpoan lokalizazio-sistema zehatzak sortzeko, irrazi-maiztasuneko teknologiak erabilia. Ekimen honek roboten nabigazio autonomoa egiteko prozesuak automatizatu eta monitorizatzeko aukera emango du, barne-logistika hobetuz.

- Hazitek programak finantzatzen du.

► Muelle Digital proiektua

Kataluniako Kluster Digitalarekin batera egindako proiektua, esportazioarekin lotutako prozesu dokumentalak eta operatiboak digitalizazioaren bidez sinplifikatzeko lankidetzak plataforma bat garatzera bideratua. Horrez gain, aire kargaren ikuspegi sektoriala izatea ahalbidetuko duen aginte taula bat sortuko da tokiko eta merkatuko mailan; produkzio prozesuak planifikatzeko eta erabaki estrategikoak eta komertzialak hartzeko koadro erabilgarria.

- AEI programak finantzatzen du.

► Nuevo Eslabón proiektua

Euskal Herriko Itsas Foroa eta Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra lankidetzan ari dira Bilboko itsasadarreko enpresa txiki eta ertainen logistika optimizatzeko proiektu batean, kanpoko portuekin lotuko den ibai-garraioko sistema baten bidez. Sistema hau bolumen handiko piezak garraiatzeko diseinatuta dago, bereziki offshore energia berriztagarrien sektoreari mesede eginez. Proiektuak garraio-kostuak eta -denborak murriztea, plangintza hobetzea eta teknologia digitalak eta garraio-sistema adimendunak integratzea du helburu. Gainera, proiektuak tokiko azpiegitura indartzea, inbertsioak erakartzea eta jasangarritasuna eta efizientzia energetikoa sustatu nahi da lehiakortasun globalari eta sektorean enplegua sortzeari lagunduz.

- AEI programak finantzatzen du.

► T-Shipping proiektua

Proiektu hau prozesu logistiko industrialetan konfiantza, elkarreragingarritasuna eta zibersegurtasuna handitzean oinarritzen da, erregistro banatuko teknologiak erabiliko dituen sistema bat garatuz, blockchain kasu, enpresen jarduteko moduan aldaketa esanguratsurik behar izan gabe. Ikuspegi horrek konfiantza-esparru sendo bat ezarri nahi du, konpainien arteko lankidetzak segurua eta eraginkorra ahalbidetuko duena, haien eragiketa logistikoak optimizatuz eta datuen transferentzian eta biltegitzean segurtasuna hobetuz, inplikaturako enpresen egungo lan-metodoetara egokitzeko.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Multilog proiektua

Klusterren barne-proiektu honen helburua kate logistikoak digitalizatzea da, 4.0 industria indartzeko, garraio multimodala optimizatzeko eta salgaien trafikoa eraginkortasunez kudeatzeko. Horren barruan sartzen da eragile giltzarriak, tokiko eta Europako aliantzak ezartzea, eta Horizon Europe bezalako deialdietarako proposamenak prestatzea. Proiektuak, halaber, berotegi-efektuko gasen emisioak murriztea ere sustatzen du logistikako eta garraioko eraldaketa digitalaren garrantzia nabarmentzen du, iraunkortasuneko estrategia eta helburu globalekin lerrokatuz.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Digilog proiektua

Klusterren barne-bideragarritasunari buruzko azterlan honen helburu nagusia sektore logistikoaren digitalizazioa sustatzea eta erraztea da, neurriak eta ekintzak enpresa bakoitzaren beharretara eta heldutasunera egokituz. Gainera, administrazio-prozesuak identifikatu eta lehenetsi nahi ditu, lankidetzak publiko-pribatuan digitalizatuak izateko, administrazio publikoak, azpiegitura multimodalak eta logistika-enpresak barne, hasieran errepedeko garraioa kontuan hartuta.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Plenco DLT proiektua

Klusterreko kideekin partzuergoan egindako proiektu honen helburua DLT eta Smart Contracts teknologia aplikatzea da, errepedeko salgaien garraioaren sektorean eraginkortasuna, gardentasuna eta fidagarritasuna hobetzeko. Ordainketen kudeaketa digitalizatzea eta berankortasun-legea betetzea automatizatzea bilatzen da. Horrela, zamaketarien eta garraiolarien arteko transakzioak erraztuko lirakeke, zamaketarien eta garraiolarien arteko transakzioak erraztuz, lan-baldintzak hobetzen saiatuz, enpresen lehiakortasuna areagotuz eta berrikuntza sustatuz. Era berean, sektoreko enpresa-liderrako trantsizioa azkartuz, jasangarritasuneko, berrikuntzako eta digitalizazioko ekimenekin bat eginez estatuan eta nazioartean.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Plagedilog proiektua

CITET buru duen partzuergoko proiektu honek biki digitalak erabiltzearen bideragarritasuna aztertzea du helburu, inbentarioetarako biltegiak eta droneak simulatuz altuerako logistikan erabiltzeko. Modu horretan, zerbitzuaren eraginkortasunean eta kalitatean hobekuntzak frogatzea bilatuz. Aurrerapen hori bat dator Estatuko eta Europako I+G+B estrategiekin, era berean, Europako funtsen bidez ETEen hazkundea sustatuz, industria-digitalizazioan lagunduz. Aldi berean, proiektuak murgiltze-teknologiei buruzko prestakuntza aurreratua eskaintzen du, eta langileak lan-merkatutarako prestatzen ditu ikuspegi praktikoa eta egokitzailaren bidez, hainbat lan-eremutan aplika daitezkeen trebetasunak eta ezagutzak hobetzeko.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Muelle Digital 2 proiektua

Kataluniako Kluster Digitala buru duen partzuergo-proiektu honen helburua aire-kargaren merkatua optimizatzea da, egungo esportazio-prozesuetan eraginkortasun ezak ezabatuz eta sektorearen ikusgarritasuna eta gardentasuna hobetuz. Lan dokumentalak eta operatiboak sinplifikatu eta digitalizatuko dituen lankidetzak-plataforma bat garatuko da, eragileak eta garraio-bideak integratuz. Salgaien trazabilitateak eta informazioa denbora errealean lortzeko paperari eta denborari lotutako kostuak murriztea eta baliabideen erabilera hobetzea ahalbidetuko dute. Gainera, adimen artifizialeko algoritmoekin aginte-taula bat ezarriko da, planifikazioa eta erabaki estrategikoak hartzea erraztuko duena, adierazleen pronostikoak bete-betean eskainiz.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Tek4Log proiektua

Tek4Log proiektua, Klusterrek beste 5 kluster nazionalekin batera gidatu du. Besteak beste, ALIA, CITET, Galiziako Funtzio Logistikoko Klusterra, Kataluniako Kluster Digitala eta ACICAE.

Sektore logistikoa eraldaketa digitala eta ekologikoa bultzatzeko sortu zen. Teknologia berritzale eta jasangarriak identifikatuz, ezagutaraziz eta aplikatuz, hornikuntza-katearen eraginkortasuna, lehiakortasuna eta jasangarritasuna hobetzeko. Horretarako, hainbat jarduera egingo dira, hala nola teknologien berrikuspena, trebakuntza eta sektorearteko networking-a logistikako, teknologia digitaletako eta automobilgintzako eragileen artean, I+Gko proiektu berriak sortzeko.

- AEI programak finantzatzen du.

PLAN ESTRATÉGICO 2021 - 2024

2021 - 2024ko PLAN ESTRATEGIKOA

		ÁREAS DE OPORTUNIDAD			
EJES ESTRATÉGICOS		MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS	MOVILIDAD CONECTADA	LOGÍSTICA 4.0	SMART CITIES
DIMENSIÓN SECTOR	DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN EN COOPERACIÓN				
	IMPULSO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN				
	DINAMIZACIÓN SECTORIAL				
	DESARROLLO DEL TALENTO				
DIMENSIÓN ASOCIACIÓN	GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN DEL CLÚSTER				

Los ejes estratégicos son los ámbitos de actuación en los que se desarrolla la actividad del Clúster y que recorren las diferentes áreas de oportunidad. Se organizan en torno al sector, y en torno a la propia asociación.

EJES ESTRATÉGICOS

Ardatz estrategikoak Klusterraren jarduera garatzen den eta aukera-eremu desberdinak zeharkatzen dituzten jarduera-eremuak dira. Sektorearen inguruan eta elkartearen beraren inguruan antolatzen dira..

ARDATZ ESTRATEGIKOAK

Eje estratégico 1 DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN EN COOPERACIÓN

1. Ardatz estrategikoa LANKIDETZAKO BERRIKUNTZA DINAMIZAZIOIA

La Movilidad y la Logística constituyen un sector clave para avanzar en la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 de Euskadi, estrategia que pretende aumentar la inversión de I+D privada, siendo el Clúster el agente designado por la política industrial vasca para potenciar y dinamizar la colaboración empresarial en I+D y acercar la oferta y la demanda tecnológicas.

Sus objetivos estratégicos son:

- Favorecer el desarrollo tecnológico y de nuevos modelos de negocio innovadores.
- Impulsar la vigilancia tecnológica y la difusión de oportunidades.

Mugikortasuna eta logistika funtsezko sektorea dira Euskadiko RIS3 Espezializazio Adimenduneko Estrategian aurrera egiteko. Estrategia horren bidez, I+G pribatuaren inbertsioa handitu nahi da, eta klusterra da euskal industria-politikak I+G arloko enpresa-lankidetzak indartzeko eta dinamizatzeko eta eskaintza eta eskari teknologikoak hurbiltzeko izendatutako eragilea.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- Garapen teknologikoa eta negozio-eredu berritzaile berriak bultzatzea.
- Zaintza teknologikoa eta aukeren hedapena bultzatzea.



**Proyectos
trabajados en 2023**
2023ean landutako proiektuak

Fenix	Galatea
Urbanite	Susmile
Nondago	AIBC Euroclusters
Muelle Digital	Nuevo Eslabon CL
T-Shipping	Challenge my City
Food Delivery	Multilog
Digilog	Tek4log
Plenco	Pharmabot
Plagedilog	Muelle Digital 2
LogiXbot	la4mov
Next2Zero	Road to ODS
H2Cargo Bike	Parada SPX
Hermes	H-Fast
Tek4ML	UrbanZeroMov
Camino	Sustains



Ámbito de los proyectos
Proiektuen eremua



**Financiación
traccionada a
Euskadi**
Valor de los
proyectos
Proiektuen
Balioa Euskadira
bideratutako
finantzaketa



Socios en proyectos
Bazkideak proiektuetan



Eje estratégico 2 INTERNACIONALIZACIÓN

2. Ardatz estrategikoa NAZIOARTEKOTZEA

La internacionalización es un elemento intrínseco al sector de la movilidad y la logística, si bien, sigue siendo necesario apoyar con servicios de valor añadido a las empresas, con especial foco en las pymes.

Sus objetivos estratégicos son:

- Potenciar el análisis estratégico e identificación y comunicación de oportunidades.
- Mejorar la posición de los socios en los mercados exteriores.

Nazioartekotzea mugikortasunaren eta logistikaren sektorearen berezko elementua da, baina oraindik ere beharrezkoa da enpresei balio erantsiko zerbitzuekin laguntzea, ETEei bereziki erreparatuta.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- Azterketa estrategikoa eta aukeren identifikazioa eta komunikazioa sustatzea.
- Bazkideek kanpo-merkatuetan duten posizioa hobetzea.



EJE 2. INTERNACIONALIZACIÓN
2. ARDATZ. NAZIOARTEKOTZEA

Presencia internacional
Nazioarteko presentzia

-
- › ITS European Congress
 - › Misión directa a Colombia
 - › Global Mobility Call
 - › Logistics & Automation



4

Presencia internacional
Nazioarteko presentzia

INTERNACIONALIZACIÓN

En 2023, se ha continuado el proceso de apoyo a los asociados en la búsqueda de oportunidades tanto en el mercado nacional como internacional. Para ello, se ha reforzado la colaboración con los agentes internacionales y se han lanzado acciones como misiones directas, participación en ferias y eventos relevantes del sector, etc.

Durante el año, se ha puesto en marcha una nueva herramienta de vigilancia competitiva, con la que se pueden identificar focos de interés del sector como licitaciones, competencia, eventos, ayudas y normativa.

CONGRESO ITS EUROPA

El Congreso ITS Europa es una de las citas referentes para la industria tecnológica del sector. Durante 2023, el Clúster dinamizó la participación de los socios en un stand conjunto integrado por cinco entidades, bajo el lema "Basque ITS Ecosystem". La participación en el evento se completó con la organización de una agenda de visitas, informe de resultados y seguimiento postferia..

PROMOCIÓN INTERNACIONAL Y MERCADOS

A lo largo del año, se elaboró la estrategia internacional para 2023. Como resultado, se propusieron 13 oportunidades de negocio y se trabajaron 5 posibles proyectos piloto preventa. También se trabajó en el catálogo de capacidades de socios del clúster, que estará disponible a principios del 2024.

De ellos, destacan los siguientes resultados:

➤ Misión comercial y piloto preventa

En mayo, el clúster acude a una misión comercial directa en Colombia, organizada por Basque Trade. En ella se realiza una promoción de las capacidades de socios y contacto con agentes relevantes. Tras la misión, se comparte estudio de sector de infraestructuras y movilidad en Colombia, identificando proyectos clave para los próximos años.

Fruto de esos contactos y con la ayuda de nuestros colaboradores de la red Simus, se identifican 5 posibles proyectos para presentar en el programa Pilotu del Gobierno Vasco. Tras los contactos y ofrecimiento a los socios, finalmente se consigue presentar un proyecto en Colombia, que es aprobado y se ejecutará durante los siguientes 12 meses.

➤ Ampliación de la red de contactos internacionales

A lo largo del año se han establecido nuevas relaciones con entidades extranjeras, fruto de contactos tanto presenciales como virtuales.

Destacar la recepción de representantes de las embajadas de Suiza y de Suecia, del Clúster Automotriz de Querétaro (México) o de la provincia de Córdoba (Argentina), así como reuniones con el Clúster TIC de Pereira o el Clúster de Logística de Bogotá (Colombia).

ACCIONES DE MERCADO EN LOGÍSTICA 4.0

Durante el año se prepararon los siguientes eventos del área de Logística 4.0:

- Stand compartido en las feria Logistics & Automation en Bilbao y en Madrid.
- Stand compartido en la feria SIL Barcelona

También se propuso la participación con stand conjunto o visita a una de las principales ferias de movilidad europea, Transport Logistics Munich, que contaba con el apoyo de la oficina de Basque Trade en Alemania. Finalmente, la acción se desestimó.

CONGRESOS INTERNACIONALES DE MOVILIDAD

Se creó una comisión para valorar y organizar participación en feria Intertraffic México. Se contactó 26 empresas para solicitar su interés en participar. Se contactó con la oficina comercial de Basque Trade en México y con la Red Simus para explorar la potencialidad de feria para el sector y la posibilidad de definir una agenda comercial. Finalmente, se desestimó la oportunidad.

Por otro lado, se realizó prospección del congreso/feria Global Mobility Call, con elaboración de informe feria.

En la misma materia, se presentaron papers en el Congreso ITS España y en el Congreso Anual Polis.

VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA

Se pone en marcha una herramienta de vigilancia por áreas de oportunidad, ampliando las fuentes consultadas, redefiniendo filtros, y definiendo el flujo interno de la información filtrada.

Se identifican y definen los canales de licitaciones, ayudas, noticias tecnológicas, regulaciones como prioritarias y vigilancia dedicada a empresas.

Se realiza una publicación semanal a socios de noticias tecnológicas, licitaciones y ayudas a nivel nacional y regional.

NAZIOARTEKOTZEA

2023an, bazkideei aukerak bilatzen laguntzeko prozesuarekin jarraitu da, bai merkatu nazionalen bai nazioartean. Horretarako, nazioarteko eragileekiko lankidetzari indartu da, eta ekintza zehatzak jarri dira abian, besteak beste, zuzeneko misioetan, sektoreko azoka eta ekitaldi garrantzitsuetan parte hartzean eta abarretan.

Urtean zehar, lehia-zaintzako tresna berri bat jarri da abian, sektorearen intereseko guneak identifikatzeko, hala nola lizitazioak, lehia, ekitaldiak, laguntzak eta araudia..

ITS EUROPA KONGRESUA

ITS Europa Kongresua industria teknologikoaren sektoreko erreferente bat da. 2023an, klusterrak bazkideen parte-hartzea bultzatu zuen stand batean bost erakundek osatutako multzoa dinamizatuz, "Basque ITS Ecosystem" izenburupean. Ekitaldian parte hartu izana bisita-agenda bat antolatuz osatu zen, emaitzen txostena eta azokaren ondorengo jarraipenarekin batera.

NAZIOARTEKO SUSTAPENA ETA MERKATUAK

Urtean zehar, 2023ko nazioartekotze estrategia prestatu zen. Emaitza gisa, 13 negozio-aukera proposatu ziren eta horietatik proiektu piloto izan zitezkeen 5 aukera landu ziren. Klusterreko bazkideen gaitasunen katalogoan ere lan egin zen, 2024aren hasieran erakusgarri egongo dena.

Horietatik, emaitza hauek nabarmentzen dira.

➤ Misioa komertziala eta Pilotu programa

Maiatzean, Kolonbiako misio komertzial zuzen batean hartu zuen parte klusterrak, Basque Tradek antolatuta. Bertan, bazkideen gaitasunak eta eragile garrantzitsuekiko harremanak sustatzen dira. Misioaren ondoren, Kolonbiako azpiegitura- eta mugikortasun-sektorearen azterketa partekatu da, eta hurrengo urteetarako funtsezko proiektuak identifikatu dira.

Harreman horien ondorioz, eta Simus sareko gure laguntzaileei esker, Eusko Jaurlaritzaren Pilotu programan aurkezteko 5 proiektu posible identifikatu dira. Bazkideekin harremanak izan eta eskaintza egin ondoren, azkenean Kolonbian proiektu bat aurkeztea lortu da. Proiektua onartu eta hurrengo 12 hilabeteetan gauzatuko da.

➤ Nazioarteko harremanen sarea zabaltzea

Urtean zehar harreman berriak ezarri dira atzerriko entitateekin, kontaktu presentzial eta birtualei esker.

Nabarmentzekoa da Suitzako eta Suediako enbaxadetako, Querétaroko (Mexiko) Autotriz Klusterreko edo Kordobako (Argentina) ordezkarien harrera, baita Pereirako TIC Klusterrarekin edo Bogotako (Kolonbia) Logistika Klusterrarekin egindako bilerak ere.

MERKATUKO EKINTZAK 4.0 LOGISTIKAN

Urtean zehar Logistika 4.0 arloan ekitaldi hauek prestatu ziren:

- Stand partekatua Logistics & Automation azokan Bilbon eta Madrilen.
- Stand partekatua SIL Barcelona azokan

Europako azoka nagusietako batera joatea ere proposatu zen, adibidez Transport Logistics Munich, Alemaniako Basque Trade bulegoaren laguntzaz. Azkenik, ekintza ezetsi egin da.

NAZIOARTEKO MUGIKORTASUN-KONGRESUAK

Parte-hartzea baloratzeko eta antolatzeko batzorde bat sortu zen Intertraffic México azokan. 26 enpresarekin harremanetan jarri ginen parte hartzeko interesa eskaintzeko.

Mexikoko Basque bulegoarekin eta Simus Sarearekin harremanetan jarri zen sektorerako feria-ahalmena eta agenda komertziala definitzeko aukera aztertzeko. Azkenik, aukera ezetsi zuen.

Bestalde, biltzarren/azokaren azterketa egin zen Global Mobility Call-erako txostena osatuz. Gai berari dagokionez, biltzarrean ITS España eta Polis Kongresurako paperak aurkeztu ziren.

ZAINZA TEKNOLOGIKOA ETA ADIMEN LEHIAKORRA

Zaintza-tresna bat jarri da martxan, kontsultatutako iturriak zabalduz, iragazkiak birdefinituz eta iragazitako informazioaren barne-fluxua definituz.

Lizitazioen, laguntzen, albiste teknologikoen, lehentasunezko erregulazioen eta enpresei eskainitako zaintzaren bideak identifikatu eta definitu dira.

Teknologia, lizitazio eta laguntza nazional eta eskualdekoei buruzko albisteak batuz argitalpen bat egiten da astero bazkideentzat.

Eje estratégico 3 DINAMIZACIÓN SECTORIAL

3. Ardatz estrategikoa SEKTOREAREN DINAMIZATZEA

El fortalecimiento de las actividades del Clúster orientadas al conocimiento mutuo entre las empresas y otros agentes y la identificación de oportunidades de colaboración entre ellas es una de las propuestas más demandadas por los asociados y tratarán de convertirse en el punto de encuentro de personas de las empresas asociadas, favoreciendo su conocimiento e interrelación.

Sus objetivos estratégicos son:

- Facilitar y promover la interacción ágil entre las empresas asociadas.
- Impulsar oportunidades de promoción de los asociados y del sector.
- Apoyar al sector en la salida de la crisis derivada del Covid-19.

Enpresen eta beste eragile batzuen arteko elkar ezagutzara eta haien arteko lankidetzeta-aukerak identifikatzera bideratutako Klusterraren jarduerak indartzea da bazkideek gehien eskatzen duten proposamenetako bat, eta elkartutako enpresetako pertsonen topagune bihurtzen saiatuko dira, haien ezagutza eta harremana bultzatuz.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- Enpresa elkartuen arteko elkarrekin azkarra erraztea eta sustatzea.
- Elkartekideen eta sektorearen sustapen-aukerak bultzatzea.
- Sektoreari Covid-19aren ondoriozko krisitik ateratzen laguntzea.



DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN

BERRIKUNTZA DINAMIZATZEA

Comité Agenda Tecnológica



La Agenda Tecnológica es una iniciativa en colaboración con UniPort Bilbao que tiene como objetivo conseguir una visión compartida de la evolución del clúster:

- A través de esta herramienta de colaboración, se identificarán necesidades y oportunidades tecnológicas además de impulsar iniciativas de colaboración en el ámbito de la tecnología e I+D.
- El propio proceso de elaboración de la agenda es tan importante como la agenda resultante, generándose un diálogo y acercamiento entre empresas y agentes del clúster que sirve como base para la colaboración de una forma más continuada.

Agenda Tecnologikoa UniPort Bilbaorekin lankidetzan egindako ekimena da, eta klusterraren etorkizuneko bilakaeraren ikuspegi partekatua lortzea du helburu:

- Lankidetzatresna horren bidez, teknologia-beharrak eta -abaguneak identifikatuko dira, bai eta teknologiaren eta I+Gren esparruan lankidetzakimenak bultzatu ere.
- Agenda egiteko prozesua bera ondoriozko agenda bezain garrantzitsua da, eta enpresen eta klusterreko eragileen arteko elkarriketa eta hurbilketa sortzen da, modu jarraituagoan lankidetzan aritzeko oinarri gisa balio duena.

Comités / Batzordeak

- › Movilidad y Logística Limpias
 - › Movilidad Conectada
 - › Smart Cities
 - › Logística 4.0
 - › Formación



189

Miembros de comités
Batzordeetako kideak

Grupos de Trabajo / Lan-taldeak

- › Bilbao Zero2
 - › Agenda Tecnológica
 - › DUM Bilbao
 - › ITS Avanzados
- › Planes de Movilidad al Trabajo
 - › Talento
- › Grupo Estratégico



709

Asistentes a eventos
Ekitaldietara bertaratutakoak

(*) Por invitación / Gonbidapenarekin

DINAMIZACIÓN SECTORIAL

Los objetivos estratégicos de este eje se desarrollan a través de las siguientes actuaciones:

FACILITAR Y PROMOVER LA INTERACCIÓN ÁGIL ENTRE LAS EMPRESAS ASOCIADAS

Para el mejor cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico, se mantienen activos los siguientes comités:

Comité de Movilidad y Logística Limpias

El área que cubre este comité se orienta a la descarbonización y reducción de la huella medioambiental. Participan 70 personas de 44 entidades asociadas.

Comité de Movilidad Conectada

Este comité responde al reto del área de confluir hacia una mayor conectividad del transporte y sus infraestructuras. Cuenta con 62 participantes de 38 entidades socias.

Smart Cities

82 participantes de 47 entidades asociadas integran este comité que busca promover entornos urbanos más saludables, accesibles y seguros.

Logística 4.0

Para responder al reto de la digitalización y de las nuevas tecnologías en la industria 4.0 y en la cadena de suministro, forman este comité 53 entidades y 107 participantes.

Comité de Formación

Compuesto por entidades educativas su objetivo es desarrollar acciones en colaboración orientadas tanto a la atracción, desarrollo y fidelización del capital humano; como al conocimiento, contribuyendo a definir una formación alineada con las competencias requeridas actualmente y en el futuro por el sector. Integran el comité 17 personas de 7 entidades.

Grupos de trabajo

Para favorecer la participación de los socios en los proyectos y contribuir a las actividades del Clúster, este año se han mantenido activos los siguientes grupos de trabajo:

- Bilbao Zero 2
- Agenda Tecnológica
- DUM Bilbao
- ITS Avanzados
- Planes de Movilidad al Trabajo
- Talento
- Grupo Estratégico

IMPULSAR OPORTUNIDADES DE PROMOCIÓN DE LOS ASOCIADOS Y DEL SECTOR

ORGANIZACIÓN DE EVENTOS

El Clúster promueve y organiza los siguientes eventos:

Congreso ITS Euskadi

Celebrado en formato híbrido, el congreso reunió a más de 180 profesionales en torno a conferencias sobre automatización, movilidad conectada, infraestructuras inteligentes, energías limpias, zonas de bajas emisiones, etc.

Jornada Logística de Euskadi

Celebrado por primera vez en el marco de la Feria Logistics & Automation, el evento reunió a cerca de 150 asistentes que pudieron conocer proyectos de innovación y experiencias empresariales basadas en automatización, trazabilidad o inteligencia artificial.

Curso de Verano UPV/EHU

Los planes de movilidad al trabajo han centrado este curso que organiza el Clúster para la Universidad del País Vasco. La sesión contó con expertos tanto en normativa como en su aplicación y contó con el apoyo de Mubil.

COLABORACIONES Y EVENTOS DE NICHO

A lo largo del año se acuerdan o renuevan colaboraciones con eventos y se pone en marcha la estrategia de eventos de nicho:

Colaboraciones con eventos

A lo largo del año se acuerdan o renuevan convenios con:

- Advanced Factories
- BNEW
- Congreso Industria Conectada
- Emobility Expo World Congress
- Food4Future
- Foro industrial del País Vasco
- Global Mobility Call
- Go Mobility 2024. Más stand compartido
- ITS European Congress
- Logistics & Automation Bilbao. Más stand compartido
- Logistics & Automation Madrid. Más stand compartido
- Pick & Pack
- SIL Barcelona. Más stand compartido
- Smart Cities Expo World Congress & Tomorrow Mobility
- S-Moving. Greencities
- Traffic
- Transfiere

Eventos de nicho

Durante el año se organizan sesiones especializadas promoviendo la actividad del sector en:

- BNEW
- Congreso Ciudades Conectadas
- Sesión Logística Cruz Roja
- Food4Future
- Future Port
- SIL

SEKTOREA DINAMIZATZEA

Ardatz honen helburu estrategikoak jarduera hauen bidez garatzen dira:

ENPRESA ELKARTUEN ARTEKO ELKARRERAGIN AZKARRA ERRAZTEA ETA SUSTATZEA

Plan Estrategikoaren helburuak hobeto betetzeko, batzorde hauek daude aktibo:

➤ Mugikortasun eta Logistika Garbien Batzordea

Batzorde honek hartzen duen eremua deskarbonizatzeraz eta ingurumen-aztarna murrizteraz bideratuta dago. Elkartutako 44 erakundetako 70 pertsonak parte hartu zuten.

➤ Mugikortasun Konektatuko Batzordea

Batzorde horrek arloaren erronkari erantzuten dio, hau da, garraioa eta azpiegiturak hobeto konektatzea. Bazkide diren 38 erakundetako 62 partaide ditu.

➤ Smart Cities Batzordea

47 bat erakundetako 82 partaidek osatzen dute hiri-ingurune osasungarriagoak, irisgarriagoak eta seguruagoak sustatzea helburu duen batzordea.

➤ 4.0 logistika Batzordea

4.0 industrian eta hornidura-katean teknologi berriak digitalizatzeko erronkari erantzuteko, 53 erakunde eta 107 partaide bildu dira batzorde honetan.

➤ Prestakuntza Batzordea

Hezkuntza-erakundeek osatzen dute, eta giza kapitala erakartzera, garatzera eta fidelizatzeraz nahiz ezagutzera bideratutako lankidetzak garatzea du helburu, sektoreak gaur egun eta etorkizunean eskatzen dituen gaitasunekin bat datorren prestakuntza definitzen lagunduz. Batzordea 7 erakunde eta 17 pertsonen osatzen dute.

➤ Lan-taldeak

Bazkideek proiektuetan parte har dezaten eta Klusterraren jardueretan lagun dezaten, aurrean lan-talde hauek egon dira aktibo:

- Bilbao Zero 2
- Agenda teknologikoa
- DUM Bilbo
- STI aurreratuak
- Lanera Joateko Mugikortasun Planak
- Talentua
- Talde estrategikoa

ELKARTEKIDEEEN ETA SEKTOREAREN SUSTAPEN-AUKERAK BULTZATZEA

EKITALDIAK ANTOLATZEA

Klusterrak ekitaldi hauek sustatu eta antolatu ditu:

➤ ITS Euskadi kongresua

Formatu hibridoan egin zen kongresua, eta 180 profesional batuz ondorengo gaien inguruko hitzaldietan: automatizazioa, mugikortasun konektatua, azpiegitura adimendunak, energia garbiak, emisio gutxiko eremuak, etab.

➤ Euskadiko Jardunaldi Logistikoa

Lehenengo aldiz egin zen Logistics & Automation Azokan ospatu zen. 150 lagun inguru bildu ziren ekitaldian, berrikuntza-proiektuak eta esperientziak ezagutzeko aukera izan zutenak automatizazioa, trazabilitatea edo adimen artifizialaren gaiaren inguruan.

➤ UPV/EHUko udako ikastaroa

Laneko mugikortasun planak izan dira ikasturte honetan ardatz Klusterrak Euskal Herriko Unibertsitaterako, Mubil-en laguntzaz, antolatzen due ikastaro honetarako. Saioan adituak izan ziren, bai araudietan, baita beren erabilpenean ere.

NITXOKO LANKIDETZA ETA EKITALDIAK

Urtean zehar lankidetzak adostu edo berritzen dira ekitaldiekin, nitxoko ekitaldien estrategia martxan jarri da:

➤ Ekitaldiekiko lankidetzak

Urtean zehar hitzarmen hauek adostu edo berritzen dira:

- Advanced Factories
- BNEW
- Industria Conectada kongresua
- Emobility Expo World Congress
- Food4Future
- Euskadiko Industria Foroa
- Global Mobility Call
- Go Mobility 2024. Stand partekatuaekin.
- ITS European Congress
- Logistics & Automation Bilbo. Stand partekatuaekin.
- Logistics & Automation Madrid. Stand partekatuaekin.
- Pick & Pack
- SIL Barcelona. Stand partekatuaekin.
- Smart Cities Expo World Congress & Tomorrow Mobility
- S-Moving. Greencities
- Trafic
- Transfiere

➤ Nitxoko ekitaldiak

Urtean zehar saio espezializatuak antolatzen dira sektorearen jarduera sustatzuz:

- BNEW
- Ciudades Conectadas kongresua
- Logística Cruz Roja kongresua
- Food4Future
- Future Port
- SIL

Eje estratégico 4 DESARROLLO DEL TALENTO

4. Ardatz estrategikoa TALENTUAREN GARAPENA

Las empresas asociadas han expresado las dificultades que encuentran tanto para la formación de sus colaboradores debido a la disrupción tecnológica en el sector como para la contratación de personal cualificado en determinadas tecnologías y competencias, lo que convierte el talento en un eje prioritario para el conjunto del Clúster.

Los objetivos de esta área transversal son:

- Apoyar la atracción, desarrollo y fidelización del capital humano del sector.
- Ayudar a definir una formación alineada con las necesidades de competencias actuales y futuras del sector.

Enpresa elkartuek adierazi dute zailtasunak dituztela bai lankideak prestatzeko, sektoreko eten teknologikoaren ondorioz, bai zenbait teknologia eta gaitasunetan langile kualifikatuak kontratatzeko, eta horrek talentua lehentasunezko ardatz bihurtzen du kluster osorako.

Zeharkako eremu honen helburuak hauek dira:

- Sektoreko giza kapitala erakartzen, garatzen eta leialtzen laguntzea.
- Sektorearen egungo eta etorkizuneko gaitasun-beharrekin bat datorren prestakuntza zehazten laguntzea.



DINAMIZACIÓN EN EL EJE 4.

GRUPOS DE TRABAJO LAN-TALDEAK

➤ Grupo de Talento



23^[*]

Socios en el grupo de trabajo
Lantaldean bazkideak



PROYECTOS PROIEKTUAK

➤ Susmile



199 mil €

Valor del proyecto
Proiektuaren balioa

(*) Socios únicos

DESARROLLO DEL TALENTO

Este eje estratégico se desarrolla conjuntamente con el Grupo de Trabajo de Talento y en colaboración con el Comité de Formación, descritos en las páginas anteriores.

Los objetivos estratégicos de este eje se concretan en siguientes actuaciones:

TALENTO Y COMPETITIVIDAD

Durante 2023, colaboramos estrechamente con entidades y empresas asociadas para detectar las principales necesidades de talento. Esta colaboración nos permitió elaborar el Plan Estratégico para 2024, centrado en identificar las necesidades de formación y desarrollar itinerarios educativos alineados con la demanda de empleo en el sector logístico, junto con la puesta en marcha de un Plan Formativo dirigido específicamente al sector.

Además, participamos en el proyecto ECSI Circular Training, coordinado por la Universidad de Mondragón, para impulsar el conocimiento en Economía Circular entre las organizaciones. Generamos un informe sobre logística sostenible e impartimos el curso “Soluciones logísticas sostenibles en la CAPV” en tres fechas de 2023, en castellano y euskera. Nuestro objetivo fue motivar a las empresas del sector de Movilidad y Logística a revisar sus modelos de negocio, guiándolas con tendencias y prácticas de logística sostenible, así como definiendo sus principales retos.

PROYECTOS DE I+D+I

➤ Proyecto Susmile

Este proyecto ha culminado exitosamente con el desarrollo de un MOOC (Massive Open Online Course) que incluye materiales de elearning, contenidos dinámicos y un videojuego educativo, diseñado para que los proveedores de Formación Profesional enriquezcan la enseñanza de sus estudiantes con conocimientos actuales, prácticos e innovadores en logística de última milla sostenible. Los resultados del proyecto están disponibles públicamente. Durante este año, hemos promovido activamente el uso de estos recursos entre diversas entidades formativas, invitándolas a aprovechar este material de gran valor..

- Proyecto financiado por el programa Erasmus+.

TALENTUAREN GARAPENA

Ardatz estrategiko hau Talentuaren Lantaldearekin batera eta aurreko orrialdeetan deskribatutako Prestakuntza Batzordearekin lankidetzan garatzen da.

Ardatz honen helburu estrategikoak jarduketa hauetan zehazten dira:

TALENTUA ETA LEHIAKORTASUNA

2023an, lankidetzan estua izan genuen bazkideak diren enpresa eta erakundeekin talentuen beharrak detektatzeko. Lankidetzan horri esker, 2024rako Plan Estrategikoa prestatu zen, sektore logistikoko enplegu-eskaerarekin bat datozen prestakuntza-beharrak identifikatzera eta hezkuntza-ibilbideak garatzera bideratuta, sektorera berariaz zuzendutako Prestakuntza Plana abian jartzearekin batera.

Gainera, Mondragon Ubinertsitateak koordinatutako ECSI Circular-training proiektuan parte hartu genuen, erakundeen artean Ekonomia Zirkularrean ezagutza bultzatzeko. Logistika jasangarriari buruzko txosten bat sortu genuen, eta "Irtenbide logistikoko jasangarriak EAEn" ikastaroa eman genuen 2023ko hiru egunetan, gaztelaniaz eta euskaraz. Gure helburua Mugikortasun eta Logistika sektoreko enpresak motibatzea izan zen beren negozio-ereduak berrikus zitzaten, logistika iraunkorreko joera eta praktikekin gidatuz eta erronka nagusiak zehaztuz.

I+G+B PROIEKTUAK

➤ Susmile proiektua

Proiektu honen helburua MOOC (Massive Open Online Course) bat eta horrekin lotutako elearning baliabideak garatzea da, Lanbide Heziketako hornitzaileek beren ikasleak azken miliako logistika iraunkorrarekin lotutako kontzeptu berri, praktiko eta berritzaileetan gaitu ahal izan ditzaten. Urtean zehar, e-Learning modulu bat eta bideojoko bat garatu dira. E-learning modulua kanpoko lehen proban, Lanbide Heziketako Europako hainbat ikastetxetako logistika eta garraioa espezialitateko 14 irakasle parte hartu zuten. Probaren ondoren, e-Learning modulu eta bideojoko gaztelaniaz, frantsesez, txekieraz eta italieraz kaleratu dira.

- Erasmus+ programak finantzatutako proiektua.

Eje estratégico 5

GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN DEL CLÚSTER

5. Ardatz estrategikoa KLUSTERRAREN KUDEAKETA, POSIZIONAMENDUA ETA SUSTAPENA

Este eje hace referencia a la dimensión interna del Clúster, con el objetivo de evolucionar hacia un sistema sostenible en el plano económico-financiero, basado en una propuesta de valor de calidad que lo consolide como la organización clúster de excelencia que representa y promueve el sector de la movilidad y la logística de Euskadi.

Sus objetivos estratégicos son:

- Impulsar la notoriedad del Clúster y sus asociados.
- Evolucionar la propuesta de valor y el modelo de negocio del Clúster.

Ardatz honek Klusterraren barne-dimentsioari egiten dio erreferentzia, ekonomia- eta finantza-mailan jasagarria izango den sistema baterantz eboluzionatzeko helburuarekin, Euskadiko mugikortasunaren eta logistikaren sektorea ordezkatzeko eta sustatzen duen bikaintasuneko kluster-erakunde gisa finkatzen duen kalitate-balioaren proposamenean oinarrituta.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- Klusterraren eta haren kideen ospea sustatzea.
- Klusterraren balio-proposamena eta negozio-eredua garatzea.



DINAMIZACIÓN EN EL EJE 5.
GRUPOS DE TRABAJO

5. ARDATZEKO DINAMIZAZIOA
LAN-TALDEAK

Grupo estratégico



Integrado por un conjunto de agentes con necesidades de interés común en el ámbito de la promoción y notoriedad. Su objetivo es incrementar la visibilidad sectorial para favorecer la posición competitiva del sector, de los socios y del Clúster, con el valor añadido que supone la suma de las fortalezas de sus integrantes.

Sustapenaren eta ospearen esparruan interes komuneko premiak dituzten eragileen multzo batek osatzen du. Sektorearen, bazkideen eta klusterraren posizio lehiakorra bultzatzeko ikusgarritasun sektoriala areagotzea du helburu, kideen indarguneak batzeak dakarren balio erantsiarekin.



(*) Por invitación

GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN

Los objetivos estratégicos de este eje se desarrollan a través de las siguientes actuaciones:

IMPULSAR LA NOTORIEDAD DEL CLÚSTER Y DE SUS ASOCIADOS

Las actuaciones desarrolladas para el cumplimiento de este objetivo se resumen en:

REFUERZO DE LA VISIBILIDAD Y EL RECONOCIMIENTO DE LA POSICIÓN INSTITUCIONAL DEL CLÚSTER

En sus relaciones institucionales, destaca la siguiente actividad:

Participación en BCLM

El Clúster es socio fundador y miembro de BCLM. A lo largo del año, ha trabajado conjuntamente en el desarrollo de diferentes proyectos e iniciativas. Destacan entre ellos, la dinamización en materia de Logística 4.0 y la organización de una jornada sobre análisis normativo medioambiental.

Participación en otras redes

El Clúster está reconocido como Agrupación Empresarial Innovadora por el Ministerio de Industria y Turismo. Como tal, accede a financiación exclusiva para la entidad y sus asociados, en cuyo marco durante 2023 ha obtenido apoyo para seis proyectos de innovación.

REFUERZO DEL OBSERVATORIO DEL SECTOR

A través de diferentes vías, el Clúster identifica y difunde información continua de oportunidades de financiación de la I+D+i, de negocio y de promoción.

IDENTIFICAR Y DESARROLLAR ACCIONES PARA COMUNICAR LA FORTALEZA DEL CLÚSTER, DE SUS SOCIOS Y DEL SECTOR

A continuación se resumen algunos de los resultados en esta materia:

Acciones de comunicación interna

Desde 2009, el Clúster elabora su newsletter semanal. Esta publicación destinada exclusivamente a socios, recoge toda la actividad que desarrollamos, con especial atención a ayudas, convocatorias, eventos y otras noticias y novedades relevantes del sector, de los asociados.

Vigilancia y observatorio sectorial

El Clúster desarrolla una labor de seguimiento continuo y vigilancia a través de medios humanos, automatizados y de su red de colaboraciones y organizaciones afines. Esta información junto con la recogida de diversos indicadores se plasma en las colaboraciones con el Observatorio de Coyuntura Industrial, Eustat e INE.

Acciones de comunicación externa

Para dar a conocer de forma continua y constituir una vía de información sectorial estable, el Clúster desarrolla y mantiene su propio gabinete de prensa, sus redes sociales y actualiza su presencia online.

Durante 2023, el gabinete de prensa gestionó casi una treintena de notas de prensa, reportajes y entrevistas, siendo interlocutor de referencia sectorial para los medios de comunicación. Asimismo, a través de sus redes sociales en LinkedIn, Twitter, Instagram y Youtube, congrega una comunidad de casi 8.000 seguidores.

Además, la página web continúa proporcionando una herramienta para acceder a la información del Clúster y se complementa con un directorio de socios, disponible online y en formato pdf descargable.

Junto a lo anterior, esta memoria anual constituye la quinta entrega de un documento en el que resumimos nuestra actividad y cuya publicación se inició en el año 2018.

Identidad corporativa

El Clúster construye una identidad corporativa sólida, con la vocación de su extensión a todos los soportes de comunicación pública: logotipo, tipografía página web, catálogo, memoria anual, papelería, cartelería, etc.

EVOLUCIONAR LA PROPUESTA DE VALOR Y EL MODELO DE NEGOCIO DEL CLÚSTER

El Clúster cierra el año con la incorporación de 2 nuevas entidades, y suma así un total de 108 socios.

Para abarcar el cumplimiento de los diferentes objetivos del Plan Estratégico, el Clúster está formado por 9 profesionales que se distribuyen en las siguientes áreas:

- Gerencia: 1 persona.
- Administración: 1 persona.
- Marketing y Comunicación: 1 persona.
- Internacionalización: 1 persona.
- Innovación: 5 personas.

KUDEAKETA, POSIZIONAMENDUA ETA SUSTAPENA

Ardatz honen helburu estrategikoak jarduera hauen bidez garatzen dira:

KLUSTERRAREN ETA KLUSTERREKO KIDEEEN OSPEA SUSTATZEA

Helburu hori betetzeko garatutako jarduerak honela laburbiltzen dira:

KLUSTERRAREN POSIZIO INSTITUZIONALAREN IKUSGARRITASUNA ETA AITORTZA INDARTZEA

Erakundeen arteko harremanetan, honako jarduera hau nabarmentzen da:

➤ BCLMn parte hartzea

Klusterra BCLMko bazkide fundatzailea eta kidea da. Urtean zehar, elkarrekin lan egin du hainbat proiektu eta ekimen garatzeko. Horien artean, dinamizazioa 4.0 logistikaren eta antolaketaaren arloan eta ingurumenaren gaineko arauen analisiari buruzko jardunaldi bat.

➤ Beste ziurtagiri batzuk

Klusterra Enpresa Elkartea Berritzaile gisa egiaztatuta dago Industria eta Turismo Ministerioaren eskutik. Programa horrek berrikuntza finantzatzeko funts eksklusiboak eskuratzeko aukera ematen die elkarteari eta bazkideei. 2023an sei berrikuntza-proiektutarako laguntza lortu du.

SEKTOREAREN BEHATOKIA INDARTZEA

Hainbat bideren bidez, Klusterrak finantzaketa-, negozio eta sustapen-abaguneen etengabeko informazioa identifikatu eta zabaltzen du.

KLUSTERRAREN, BAZKIDEEEN ETA SEKTOREAREN SENDOTASUNA JAKINARAZTEKO EKINTZAK IDENTIFIKATZEA ETA GARATZEA

Jarraian, arlo horretako emaitza batzuk laburbilduko ditugu:

➤ Barne-komunikazioko ekintzak

2009az geroztik, Klusterrak newsletterra argitaratzen du astero. Bazkideei soilik zuzendutako argitalpen honek gure jarduera guztia jasotzen du, eta arreta berezia jartzen du laguntzetan, deialdietan, ekitaldietan eta sektoreko eta elkartekideetako beste albiste eta berrikuntza garrantzitsu batzuetan.

➤ Zaintza eta behatoki sektoriala

Klusterrak etengabeko jarraipena eta zaintza egiten du, giza baliabide automatizatuen eta bere lankidetzaren sarearen eta antzeko erakundearen bidez. Informazio hori, hainbat adierazleren bilketarekin batera, Industria Koiunturaren Behatokiarekin, Eustatekin eta INErekin egindako lankidetzetan islatzen da.

➤ Kanpo-komunikazioko ekintzak

Etengabe ezagutarazteko eta sektoreko informazio-bide egonkorra eratzeko, klusterrak bere prentsa-kabinetea eta sare sozialak garatzen eta mantentzen ditu, eta online presentzia eguneratzen du.

2023an, prentsa-kabineteak ia hogeita hamar prentsa ohar, erreportaje eta elkarrizketa kudeatu zituen, eta komunikabideentzako sektoreko erreferentziazko solaskidea izan zen. Halaber, LinkedInen, Twitterren, Instagramen eta Youtuben dituen kontuen bidez, 8.000 jarraitzaile baino gehiagoko komunitatea biltzen du.

Gainera, web-orriak Klusterreko informazioa eskuratzeko tresna bat eskaintzen jarraitzen du, eta bazkideen direktorio batekin osatzen da, online eta PDF formatuan eskuragarri dagoena, deskargatzeko moduan.

Aurrekoarekin batera, urteko txosten honena laugarren edizioa da, eta gure jardura laburbiltzen du. Dokumentu hau 2018an hasi zen argitaratzen.

➤ Irudi korporatiboa

Klusterrak irudi korporatibo sendoa eraikitzen du, komunikazio publikoko euskarri guztietara hedatzeko asmoarekin: logotipoa, web-orriaren tipografia, katalogoa, urteko txostena, papergintza, kartelak eta abar.

KLUSTERRAREN BALIO-PROPOSAMENA ETA NEGOZIO-EREDUA EBOLUZIONATZEA

Klusterrak 2 erakunde berri gehituta itxi du urtea, eta guztira 108 bazkide ditu.

Plan Estrategikoaren helburuak betetzeko, 9 profesionalak osatzen dute Klusterra, eta arlo hauetan banatzen dira:

- Gerentzia: 1 pertsona.
- Administrazioa: 1 pertsona.
- Marketina eta komunikazioa: 1 pertsona.
- Nazioartekotzea: 1 pertsona.
- Berrikuntza: 5 pertsona.

SERVICIOS ZERBITZUAK

Con el objetivo de reforzar la posición económico-financiera del Clúster, la agrupación presta servicios avanzados, organizados en cuatro ámbitos:

- **Cooperación.** Es una actividad esencial en un Clúster. Se trata de promover las relaciones y el networking de los asociados con todos los estamentos de la cadena de valor del sector que representamos.
- **Innovación.** La innovación en proceso, producto u organización busca mejorar la posición competitiva en el mercado. En nuestro sector, se orienta a conseguir una movilidad de personas y de mercancías más eficiente, sostenible, segura y limpia, en definitiva, más inteligente.
- **Negocio.** Un Clúster busca mejorar las oportunidades de negocio de sus asociados mediante la cooperación, la promoción y la innovación. Para ello, proporciona herramientas que el asociado puede utilizar para impulsar sus propias iniciativas.
- **Promoción.** La promoción contribuye a obtener el reconocimiento sectorial de una de las actividades con mayor peso en la economía y sujeta a un cambio disruptivo que genera nuevas oportunidades de negocio, de empleo y de mejora social y medioambiental.

Klusterraren posizio ekonomiko eta finantzarioa indartzeko, elkarteak zerbitzu aurreratuak ematen ditu, lau eremutan antolatuta:

- **Lankidetzeta.** Kluster baten funtsezko jarduera da. Elkarteko kideen harremanak eta networkinga sustatu nahi dira ordezkatzeko dugun sektoreko balio-kateko estamentu guztietan.
- **Berrikuntza.** Prozesuan, produktuan edo antolamenduan dagoen berrikuntzaren bidez, merkatuko posizio lehiakorra hobetu nahi da. Gure sektorean, pertsonen eta salgaien mugikortasun efizienteagoa, jasangarriagoa, seguruagoa eta garbiagoa lortzera bideratzen da, azken batean, adimendunagoa.
- **Negozioa.** Kluster baten helburua bazkideen negozio-aukerak hobetzea da, lankidetzaren, sustapenaren eta berrikuntzaren bidez. Horretarako, bazkideak bere ekimenak bultzatzeko erabil ditzakeen tresnak eskaintzen ditu.
- **Sustapena.** Sustapenari esker, ekonomian pisu handiena duen eta aldaketa disruptibo bati lotuta dagoen jardueretako baten sektore-aitorpena lortzen da, eta horrek negozio-, enplegu- eta gizarte- eta ingurumen-hobekuntzarako aukera berriak sortzen ditu.

SERVICIOS

Los diferentes servicios prestados por cada ámbito son:

COOPERACIÓN

La cooperación es un factor decisivo para la competitividad empresarial, industrial y de negocio. Ofrecemos servicios como:

- Who is who con más de 1.800 contactos expertos.
- Networking con asociados.
- Relaciones con entidades afines.
- Colaboración con la cadena de valor: identificación de sinergias y oportunidades.
- Red de colaboradores internacionales.
- Canalización y respuesta a consultas.
- Representación institucional.

INNOVACIÓN

Nuestro Clúster participa e impulsa la participación de sus socios en procesos y proyectos de innovación. Ofrecemos:

- Creación y dinamización de grupos de trabajo.
- Participación en grupos de trabajo.
- Participación en proyectos de innovación en cooperación, regionales, nacionales e internacionales.
- Información sectorial sobre ayudas a la innovación.
- Acceso a financiación exclusiva en innovación.
- Apoyo a la preparación de proyectos de I+D.
- Búsqueda de partners e incorporación a consorcios de I+D.

NEGOCIO

Proporcionamos herramientas que el asociado puede utilizar para impulsar sus propias iniciativas:

- Promoción de la cooperación público-privada, público-pública y privada-privada.
- Fomento de la cooperación en acciones comerciales.
- Información de oportunidades de negocio y licitaciones.
- Acceso a financiación exclusiva en internacionalización.
- Participación en ferias.
- Organización y participación en misiones comerciales directas e inversas.
- Apoyo a la internacionalización.
- Vigilancia competitiva filtrada y organizada por áreas estratégicas.
- Servicio de vigilancia personalizada para tu empresa.
- Servicio de central de compras.

PROMOCIÓN

Ofrecemos:

- Servicio de comunicación: gabinete de prensa, notas de prensa, gestión de entrevistas, reportajes, portavoces, press clipping...
- Gestión y divulgación online y en redes sociales: web, LinkedIn, Twitter, Instagram, Youtube...
- Newsletter semanal con información sobre, ayudas, eventos, noticias de los socios y novedades del sector.
- Divulgación en foros y congresos: ponencias en Congreso ITS Euskadi, Jornada Logística, Cursos de Verano, etc.
- Prioridad y descuentos en eventos sectoriales.

ZERBITZUAK

Hauek dira eremu bakoitzak ematen dituen zerbitzuak:

LANKIDETZA

Lankidetzak faktore erabakigarria da enpresa-, industria- eta negozio-lehiakortasunerako. Zerbitzu hauek eskaintzen ditugu:

- Who is Who zerbitzua, 1.800 kontaktu espezializaturekin baino gehiagorekin.
- Networking bazkideekin.
- Gure moduko erakundeak ezagutzea eta haiekin harremanak hastea.
- Balio-kate osoarekin kolaboratzea (bezeroak-hornitzaileak) eta sinergiak eta aukerak identifikatzea.
- Nazioarteko lankideen sarera sartzea.
- Kontsultak bideratzea eta erantzutea.
- Ordezkaritza instituzionala.

BERRIKUNTZA

Gure Klusterrak bere bazkideek berrikuntza-prozesuetan eta -proiektuetan parte hartzea sustatzen du. Eskaintzen ditugu:

- Lantaldeen eraketa eta dinamizazioa sektorearentzat interesgarriak diren gaitan.
- Lantaldetan parte hartzea.
- Berrikuntza-proiektuetan lankidetzaz parte hartzea, eskualde, nazio eta nazioarteko mailan.
- Berrikuntzarako laguntzei buruzko informazio sektoriala.
- Berrikuntzarako finantziario eskusibora iristen laguntzea.
- I+G proiektuak prestatzeko laguntza.
- Partnerrak bilatzea eta I+G partzuergoetan sartzea.

NEGOZIOA

Bazkideak bere ekimenak bultzatzeko erabil ditzakeen tresnak eskaintzen ditugu:

- Lankidetzak publiko-pribatuaren, publiko-publikoaren eta pribatu-pribatuaren sustapena.
- Ekintza komertzialetan lankidetzak sustatzea.
- Negozio-aukerei eta lizitazioei buruzko informazioa.
- Nazioartekotzerako finantziario eskusibora iristen laguntzea.
- Azoketan parte hartzea.
- Zuzeneko eta alderantziko misio komertzialak antolatzea eta horietan parte hartzea.
- Nazioartekotzerako laguntza.
- Zaintza lehiakorra, arlo estrategikoen arabera iragazita eta antolatuta.
- Zure enpresarentzako zaintza pertsonalizatuko zerbitzua.
- Erosketen zerbitzu zentrala.

SUSTAPENA

Eskaintzen ditugu:

- Komunikazio-zerbitzua: prentsa-kabinetea, prentsa-oharrak, elkarrizketen kudeaketa, erreportajeak, bozeramaileak, press clipping...
- Kudeaketa eta dibulgazioa, online eta sare sozialetan: webgunea, LinkedIn, Twitter, Instagram, Youtube...
- Newslettera astean behin, gai hauei buruzko informazioarekin: laguntzak, ekitaldiak, bazkideen albisteak eta sektoreko nobedadeak.
- Dibulgazioa foro eta batzarretan: ponentziak ITS Euskadiren Urteko Batzarrean, Jardunaldi Logistikoa, Udako Ikastaroak eta abar.
- Lehetasuna eta deskontuak ekitaldi sektorialetan.

ÓRGANOS DE GOBIERNO

La Asamblea General y la Junta Directiva son los órganos de gobierno del Clúster:

- La Asamblea General está constituida por el conjunto de los socios y se reúne, al menos, una vez al año.
- La Junta Directiva se elige por todos los socios en Asamblea Extraordinaria para un periodo de seis años, renovándose por mitades cada tres.
- Los socios ordinarios cuya aportación económica sea de notoria importancia serán designados como socios protectores por la Junta Directiva.

GOBERNU- ORGANOAK

Klusterraren gobernu-organoak Batzar Orokorra eta Zuzendaritza Batzordea dira:

- Batzar Orokorra bazkide guztiez osatuta dago, eta gutxienez urtean behin biltzen da.
- Zuzendaritza Batzordea bazkide guztiek aukeratzen dute, Ezohiko Batzar batean, sei urterako. Hiru urtetik behin Batzordearen erdia berritzen da.
- Ekarpen ekonomiko nabarmena egiten duten bazkide arruntak. Zuzendaritza Batzordeak izendatuko ditu bazkide babesle gisa.



Junta Directiva Zuzendaritza Batzordea

PRESIDENTE	ULMA HANDLING SYSTEMS	EDUARDO LASA	PRESIDENTEA
VICEPRESIDENTE	ALGEPOSA	IMANOL MINTEGI	PRESIDENTEORDEA
TESORERO	KAPSCH	SONIA MILLA	DIRUZAINA
SECRETARIO	CEIT	ALFONSO BRAZÁLEZ	IDAZKARIA
VOCALES	AUTOBUSES LA UNIÓN	JOAQUÍN ACHA	BATZORDEKIDEAK
	AVANZA MOBILITY ADO	BORJA BERROYA	
	GRUPO UVESCO	LUZ PÉREZ	
	IGARLE	FRAN MANZANO	
	INGARTEK	SERGIO BARREÑA	
	IRIZAR	MIKEL PÉREZ	
	KREAN	PEPE MARTÍNEZ	
	NOVADAYS	MARÍA IZAGUIRRE	
	VECTALIA	RUBÉN URRESTARAZU	
	TECNALIA	ISIDORO CIRIÓN	
	ZAISA	LUIS KORTA	

SOCIOS PROTECTORES	GOBIERNO VASCO DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE	EUSKO JAURLARITZA EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA	BAZKIDE BABESLEAK
	GOBIERNO VASCO PLANIFICACIÓN TERRITORIAL, VIVIENDA Y TRANSPORTES	EUSKO JAURLARITZA LURRALDE PLANGINTZA, ETXEBIZITZA ETA GARRAIOAK	
	DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA PROMOCIÓN ECONÓMICA	BIZKAIKO FORU ALDUNDIA EKONOMIA SUSTAPENA	
	DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA PROMOCIÓN ECONÓMICA, TURISMO Y MEDIO RURAL	GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA EKONOMIA SUSTAPENA, TURISMO ETA LANDA INGURUNEA	

REDES Y COLABORADORES

SAREAK ETA KOLABORATZAILEAK

El Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi forma parte de la Política Clúster del Gobierno Vasco. Es impulsor y socio fundador de BCLM, Federación de Logística y Movilidad del País Vasco, en cuyos órganos de gobierno participa.

El Clúster es Agente de Intermediación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación y está acreditado como Agrupación Empresarial Innovadora en España.

Además, el Clúster trabaja en colaboración con otras asociaciones y entidades regionales e internacionales.

Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra Eusko Jaurlaritzaren Kluster Politikaren partaidea da, eta BCLM –Logistika eta Mugikortasun Federazioaren eragile eta bazkide fundatzailea.

Klusterra Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen Bitartekaritza Eragilea da, eta Espainian Enpresa Elkarte Berritzaile gisa dago akreditatuta.

Gainera, Klusterra lankidetzan aritzen da eskualdeko eta nazioarteko beste elkarte eta erakunde batzuekin.

NOS APOYAN

LAGUNTZAILEAK



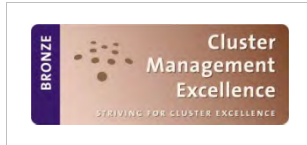
REDES REGIONALES

ESKUALDEKO SAREAK



REDES INTERNACIONALES

NAZIOARTEKO SAREAK



NUESTROS SOCIOS

Todos los socios son iguales en derechos y obligaciones. No obstante podrán tener la calificación de Fundadores, de Honor, Protectores y Ordinarios:

- Tendrán la calificación de Socios de Honor las personas físicas o jurídicas que sean designadas como tales por la Asamblea General, a propuesta de la Junta Directiva, por sus relevantes méritos en el progreso del Clúster.
- Son Socios Fundadores las personas físicas o jurídicas que, adhiriéndose de forma activa a los fines del Clúster, intervengan directamente en su creación y nacimiento.
- Son Socios Ordinarios las personas físicas o jurídicas que, adhiriéndose de forma activa a los fines del Clúster, ingresen en éste previa solicitud dirigida a la Junta Directiva.
- Los Socios Ordinarios, cuya aportación económica sea de notoria importancia serán designados Socios Protectores. Corresponde a la Junta Directiva la atribución de esta calificación.

GURE BAZKIDEAK

Bazkide guztiak berdina dira eskubide eta betebeharrei dagokienez. Hala ere, fundatzaile, ohorezko, babesle eta arrunt gisa izendatu ahal izango dira.

- Ohorezko bazkide gisa izendatuko dira, eta Batzar Nagusiak, Zuzendaritza Batzordeak proposatuta, Klusterraren garapenean izandako merezimendu garrantzitsuengatik hala izendatzen dituen pertsona fisiko edo juridikoak.
- Bazkide fundatzaileak Klusterraren helburuei aktiboki atxikitzen zaizkien eta klusterra sortzen eta jaiotzen zuzenean esku hartzen duten pertsona fisiko edo juridikoak dira.
- Bazkide arruntak dira Klusterraren helburuei aktiboki atxikitzen zaizkien pertsona fisiko edo juridikoak, klusterrean sartzen direnak Zuzendaritza Batzordeari eskaera egin ondoren.
- Bazkide babesle izendatuko dira garrantzi nabarmeneko ekarpen ekonomikoa egiten duten bazkide arruntak. Zuzendaritza Batzordeari dagokio izendapen hori egitea.









Clúster de
Movilidad y Logística
de Euskadi

MEMORIA
2023
TXOSTENA

Euskadiko
Mugikortasun eta Logistika
Klusterra



Avenida de Tolosa 75, 1º
20018 Donostia – San Sebastián
943 245 418

Hermanos Lumière 11, oficina 39
01510 Vitoria - Gasteiz
945 108 088

mlcluster.com