

Clúster de
Movilidad y Logística
de Euskadi

MEMORIA
2024
TXOSTENA

Euskadiko
Mugikortasun eta Logistika
Klusterra

2024

Memoria de resultados de la actividad del Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi durante el año 2024, correspondiente al Plan Estratégico 2021-2024.

ÍNDICE

2024ko Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterreko jardueraren emaitzen txostena, 2021-2024 Plan Estrategikoari dagokiona.

AURKIBIDEA

Bienvenida	Ongi Etorria	4
Qué es el Clúster	Zer da Klusterra	6
El Clúster en Cifras	Klusterra Zenbakitan	9
Plan Estratégico 2021-2024	2021-2024 Estrategia Plana	10
Resultados 2024 – Áreas de oportunidad	2024ko Emaitzak – Aukera Eremuak	
➤ Movilidad y Logística Limpias	➤ Mugikortasun eta Logistika garbiak	12
➤ Movilidad Conectada	➤ Mugikortasun konektatua	16
➤ Smart Cities	➤ Smart Cities	20
➤ Logística 4.0	➤ 4.0 Logistika	24
Resultados 2024 – Ejes estratégicos	2024ko Emaitzak – Ardatz Estrategikoak	
➤ Dinamización de la Innovación	➤ Berrikuntza dinamizatzea	32
➤ Internacionalización	➤ Nazioartekotzea	34
➤ Dinamización sectorial	➤ Sektorea dinamizatzea	38
➤ Desarrollo del talento	➤ Talentuaren garapena	42
➤ Gestión, posicionamiento y promoción	➤ Kudeaketa, posizionamendua eta sustapena	46
Servicios	Zerbitzuak	50
Órganos de Gobierno	Gobernu-organoak	54
Redes y colaboradores	Sareak eta kolaboratzaileak	56
Socios	Bazkideak	58

BIENVENIDA DEL PRESIDENTE Y DE LA JUNTA DIRECTIVA

Favorecer la innovación es una constante histórica de nuestro Clúster y una palanca decisiva de competitividad, a la que queremos que cada día se incorporen más empresas: microempresas, pymes o grandes empresas y otros agentes, cada uno tiene su rol. Es competitividad y es futuro.

El año pasado comenzaba esta memoria observando a mis predecesores, con la perspectiva del negocio que represento y la de mis colegas y el sector. Resumía que dos palabras recorrían el año: incertidumbre y resiliencia. Y apuntaba una vocación, la de ser y seguir siendo un sector preparado para responder al presente y adelantarse al futuro.

A la hora de escribir estas líneas, echo la vista atrás, al entorno, y al buscar cómo definir el momento actual, vuelvo a encontrar los mismos conceptos. El aire fresco procede de la voluntad siempre esperanzada de seguir contribuyendo a engrasar el engranaje desde los dos sectores que representamos, ambos esenciales para mantener nuestro *modus vivendi*: la logística y la movilidad.

Durante 2024, hemos trabajado intensamente en definir un plan estratégico que nos permita seguir avanzando para mantener el modelo sin disrupciones y con la mayor eficiencia, sostenibilidad y seguridad. Hemos identificado tres vectores de cambio: transición digital, transición energética verde y competitividad sectorial. Y los abordamos desde 5 ámbitos: movilidad conectada, nueva movilidad, logística urbana, intralogística y logística de larga distancia y multimodal.

Los próximos cuatro años, nos hemos marcado el objetivo de consolidar nuestro rol como radar estratégico, actuando como referente y facilitador de tendencias, oportunidades y directrices para todos los agentes. Continuaremos trabajando desde los ejes de vigilancia, innovación, internacionalización y mercados y talento. Impulsando la dinamización del sector y gestionándonos con excelencia.

Pensamos que así podemos contribuir a la competitividad del sector, que es nuestra misión: queremos agrupar a más agentes, porque entre todos, multiplicamos. Ya estamos constatando este impulso con la incorporación de nuevos asociados: hemos alcanzado 122 socios hasta diciembre de 2024, lo que supone un notable incremento que se mantiene en estos inicios de 2025.

En términos económicos, en 2024, los socios que representamos han superado los 14 mil millones de euros en facturación, lo que supone un 15% del PIB de Euskadi. Continuamos siendo una de las industrias más representativas de la industria vasca.

Somos un sector potente en los mercados internacionales, a los que se dirigen un 29% de nuestros productos, soluciones o servicios. E innovamos por encima de los objetivos más ambiciosos. Esto último es una constante histórica de nuestro Clúster y una palanca decisiva de competitividad, a la que queremos que cada día se incorporen más entidades: microempresas, pymes o grandes empresas y otros agentes, cada uno tiene su rol. Es competitividad y es futuro.

Continuamos comprometidos en seguir liderando el camino hacia una movilidad de personas y de mercancías más inteligente, segura y limpia, contribuyendo así al desarrollo sostenible de Euskadi... y más allá. Con la suma, cada día, de más asociados. Si aún no formas parte de nuestro Clúster, éste es el momento para unirse. Juntos multiplicamos capacidades.

Finalizo esta carta agradeciendo a todos los socios su contribución y su apoyo a este Clúster. Y a la Junta Directiva y al equipo, su esfuerzo e implicación.



*Eduardo Lasa
Presidente*

*En representación de la Junta Directiva del
Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi*

Berrikuntza bultzatzea lehentasuna izan da beti gure klusterrarentzat, baita lehiakortasuna hobetzeko funtsezko faktorea ere. Gero eta eragile gehiagok bultzada horrekin bat egitea nahi dugu: mikroenpresak eta ETEak, konpainia handiak eta ekosistemako beste eragile batzuk. Denek dute egiteko bat. Izan ere, berritzea lehiatzea eta etorkizuna eraikitzea da.

LEHENDAKARIAREN ETA ZUZENDARITZA BATZORDEAREN ONGIETORRIA

Iaz, nire aurrekoak behatuz, hasi nuen memoria hau, ordezkatzan dudako negozioaren eta nire lankideen eta sektorearen ikuspegiarekin. Bi hitzek laburtzen zuten urtea: ziurgabetasunak eta erresilientziak. Eta bokazio bat adierazten zuten: orainari erantzuteko eta etorkizunari aurrea hartzeko prest dagoen sektorea izatea eta izaten jarraitzea.

Lerro hauek idazterakoan, atzera eta ingurura begiratzen dut, eta gaur egungo unea nola definitu bilatzen dudanean, kontzeptu berdinak aurkitzen ditut. Etengabeko berrikuntza gure konpromezu sendotik eta ordezkatzan ditugun bi sektoreetatik sistemaren funtzionamendu egokiari ekarpena egiten jarraitzeko itxaropenetik sortu da, horiek funtsezkoak baitira gure modus vivendi-ari eusteko: logistika eta mugikortasuna.

2024an plan estrategiko bat definitzen buru-belarri lan egin dugu, zeinak eredia hausturik gabe eta eraginkortasun, iraunkortasun eta segurtasun handienarekin mantentzeko aurrera egiten lagunduko digun. Hiru aldaketa-bektore identifikatu ditugu: trantsizio digitala, trantsizio energetiko berdea eta sektoreko lehiakortasuna. Eta 5 esparrutatik heltzen diegu: mugikortasun konektatua, mugikortasun berria, hiri-logistika, distantzia luzeko eta multimodaleko logistika eta intralogistika.

Datozen lau urteetan, radar estrategiko gisa dugun rola sendotzeko helburua ezarri dugu, eragile guztientzako joeren, aukeren eta jarraibideen erreferente eta bideratzaile gisa jardunez. Zaintza, berrikuntza, nazioartekotzea eta merkatuak eta talentua ardatz hartuta jarraituko dugu lanean. Sektorearen dinamizazioa bultzatuz eta bikaintasunez kudeatuz.

Horrela, sektoreko eragile gehiagoren lehiakortasunari lagun diezaioketela uste dugu, gure misioa izanik: eragile gehiago elkartu nahi ditugu, guztion artean askoz eragin handiagoa lortzen dugulako. Dagoeneko ikusten ari gara bultzada hori, bazkide berriak sartu baitira: 122 bazkide lortu ditugu 2024ko abendura arte, eta horrek nabarmen gora egiten jarraitzen du 2025aren hasieran.

Ekonomiari dagokionez, 2024an, ordezkatzan ditugun bazkideek 14 mila milioi euroko fakturazioa gainditu dute, hau da, Euskadiko BPGaren % 15. Euskal industriaren adierazgarrietako bat izaten jarraitzen dugu.

Sektore indartsua gara nazioarteko merkatuetan, eta gure produktu, soluzio edo zerbitzuen % 29 haiei zuzenduta dago. Berrikuntza helburu zorrotzetatik haratago eramaten dugularik. Azken hau, gure klusterraren nortasun-ikurra izan da beti, baita lehiakortasuna indartzeko funtsezko motorra ere. Egutero enpresa gehiago gehitu daitezkeen nahi dugu: mikroenpresak, ETEak edo enpresa handiak eta beste eragile batzuk. Bakoitzak bere rola du. Lehiakortasuna da eta etorkizuna.

Pertsonen eta merkantzien mugikortasun adimentsuagoa, seguruagoa eta garbiagoa lortzeko bidean aitzindari izaten jarraituko dugu, Euskadiren garapen iraunkorrari laguntzeko... eta haratago. Egutetik egunera bazkide gehiagoren baturarekin. Oraindik ez bazara gure Klusterraren parte, haxe da bat egiteko unea. Elkarrekin gaitasunak biderkatzen ditugu.

Amaitzeko, eskerrak eman nahi dizkiet bazkide guztiei kluster honi egindako ekarpenagatik eta emandako babesagatik. Eta Zuzendaritza Batzordeari eta taldeari, bere ahalegin eta inplikazioagatik.



Eduardo Lasa
Lehendakaria

*Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterraren
Zuzendaritza Batzordearen izenean*

QUÉ ES EL CLÚSTER

Desde 2005, el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una agrupación privada sin ánimo de lucro.

Trabaja en el sector de la Movilidad de Personas, Logística de Mercancías e Industria conexas desarrolladora de productos, soluciones, servicios y tecnologías específicas de Transporte (ITS – Intelligent Transport Systems-), que hacen que la Movilidad sea cada día más segura, eficiente, sostenible y tecnológicamente avanzada.

El año 2024 finaliza con 122 socios. Desde su fundación, el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una agrupación que trabaja en el sector de la Movilidad de Personas, Logística de Mercancías e Industria conexas desarrolladora de productos, soluciones, servicios y tecnologías específicas de Transporte (Intelligent Transport Systems -ITS-) que hacen que la Movilidad sea cada día más segura, eficiente, sostenible y tecnológicamente avanzada.

Como clúster económico, respondemos al concepto de transversalidad, contando con asociados en todos los eslabones de la cadena de valor sectorial, distribuidos territorialmente de forma homogénea.

Como sector industrial, los socios alcanzan una facturación de más de 14,1 mil millones de euros anuales, lo que supone un 15% del PIB de Euskadi. Su actividad exportadora supone el 29,6% de su cifra de negocios, dando empleo a 61.132 personas.

Como agrupación empresarial innovadora, hay que destacar el esfuerzo realizado por el mercado de la Movilidad y la Logística, que destina un 3% de su facturación a la inversión en I+D+i. Este dato se sitúa muy por encima de los objetivos marcados por la Unión Europea y de la media de Euskadi y de España.

Este esfuerzo innovador tiene su reflejo en la atención que han prestado a la Innovación los cuatro planes estratégicos que se han formulado en el Clúster desde su fundación. Además, el Clúster es una de las agrupaciones con mayor trayectoria de participación y mayor número de proyectos gestionados en programas de innovación regionales y europeos.

MISIÓN



Favorecer el desarrollo y fortalecimiento de los asociados del ámbito de la Movilidad y Logística en Euskadi a través de una propuesta de valor diferencial que impulsa la innovación, la internacionalización y la cooperación y sinergias con otros agentes del sector y con otros sectores.

VISIÓN



Consolidarse como la organización clúster de excelencia que representa y promueve de forma eficiente y sostenible la mejora competitiva del sector de la Movilidad y Logística en Euskadi, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de la sociedad y apoyando el desarrollo de los sectores estratégicos de Euskadi

2005ean eratu zenez geroztik, Mugikortasun eta Logistika Klusterra, MLC ITS Euskadi, irabazi-asmorik gabeko elkarte pribatu bat da.

Pertsonen Mugikortasunaren, Merkantzien Logistikaren eta horrekin lotutako Industriaren sektorean lan egiten du, hau da, Garraioaren alorreko produktu, irtenbide, zerbitzu eta teknologia espezifikoak (ITS – Intelligent Transport Systems-) garatzen duen sektorean, horri guztiari esker Mugikortasuna egunez egun gero eta seguruagoa, efizienteagoa, jasangarriagoa eta teknologikoki aurrerratuagoa izatea lortzeko.

ZER DA KLUSTERRA

2024. urtea 122 bazkiderekin itxi dugu. Hasiera-hasieratik, Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra Bidaia-ri Mugikortasunaren, Merkantzien Logistikaren eta Garraiorako produktuak, konponbideak, zerbitzuak eta teknologia zehatzak egiten dituen lotutako Industriaren (Intelligent Transport Systems -ITS-) sektorean lan egiten duen taldea da, Mugikortasuna egunetik egunera seguruagoa, efizienteagoa, jasangarriagoa eta teknologikoki aurrerratuagoa egiteko.

Ekonomia-klusterra garen heinean, zeharkakotasun-kontzeptuari erantzuten diogu sektoreko balio-katearen maila guztietan, lurraldeetan zehar era homogeneoan banatuta ditugun kideei esker.

Industria-sektore gisa, gure bazkideek 14.100 miloi euro baino gehiago fakturatzen dituzte urtean, hau da, Euskadiko BPGren %15. Gure esportazio-jarduera negozio-zenbatekoaren %29,6ra iristen da, eta 61.132 langileri baino gehiagori ematen diegu lan.

Enpresa-talde berritzailea garen aldetik, Mugikortasunaren eta Logistikaren merkatuak egindako ahalegina nabarmendu behar dugu, fakturazioaren %3 I+G+b proiektuetara bideratuta. Datu hori Europar Batasunak ezarritako helburuen eta Euskadiren eta Espainiaren batez bestekoaren oso gainetik dago.

Ahalegin berritzaile horrek bere isla du Klusterra sortu zenetik gauzatu diren estrategia-planek Berrikuntzari emandako arreta baino harago doa. Era berean, partaidetzazko ibilbiderik luzeena duen taldeetako bat dugu Klusterra, eskualdeko eta nazioarteko berrikuntza-programetan kudeatutako proiektu-kopururik handiena duena.

MISIOIA



Bere misioa elkartearen bazkide diren enpresa eta eragileak garatzearen eta indartzearen alde egitea da, berrikuntza, nazioartekotzea eta lankidetzaren sektoriala bultzatuz eta sinergiak beste sektore batzuekin bilatuz.

IKUSPEGIA



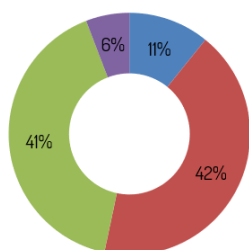
Klusterraren asmoa da bikaintasun-erakunde gisa finkatzea da, sektorearen hobekuntza lehiakorra Euskadin sustatuz, modu efiziente eta jasangarrian, Euskadiko sektore estrategikoen garapena sostengatuz eta gizartearen bizi-kalitatea hobetzen lagunduz.

Respondiendo al concepto clúster, nuestra asociación está integrada por un tejido industrial que, de forma transversal, responde a las necesidades de la movilidad de personas y de mercancías. Así, nuestros socios representan:

EL CLÚSTER EN CIFRAS

Kluster kontzeptuari erantzunez, gure elkarte zeharkakoa den industria-ehun batek osatzen du eta bidaiarien eta merkantzien mugikortasun-beharrei erantzuten die. Beraz, gure bazkideek hau ordezkatzan dute:

KLUSTERRA ZENBAKITAN



Distribución territorial
de los socios



122

Socios
Bazkideak

Distribución facturación
según cadena de valor



Facturación
Fakturazioa

14.193

Millones € / €-ko milloiak



4.204

Exportación
Esportazioak
Millones € / €-ko milloiak



3%

Inversión en I+D
Inbertsioa I+G+b-an



61.132

Empleo
Enplegua
Personas / Pertsonak

Datos a cierre 2024

PLAN
ESTRATÉGICO
2021 - 2024ko
PLAN
ESTRATEGIKOA

El vigente plan estratégico del Clúster se organiza en ejes y objetivos estratégicos que se concretan en actuaciones y proyectos en las siguientes áreas de oportunidad:

- Movilidad y Logística Limpias
- Movilidad Conectada
- Smart Cities
- Logística 4.0

Klusterrean egun indarrean dagoen estrategia-plana abagune-eremu hauetako esku-hartze eta proiektuetan zehazten diren ardatz eta helburu estrategikoetan antolatzen da:

- Mugikortasun eta Logistika Garbiak
- Mugikortasun Konektatua
- Smart Cities
- 4.0 Logistika

		ÁREAS DE OPORTUNIDAD			
EJES ESTRATÉGICOS		MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS	MOVILIDAD CONECTADA	LOGÍSTICA 4.0	SMART CITIES
DIMENSIÓN SECTOR	DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN EN COOPERACIÓN				
	IMPULSO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN				
	DINAMIZACIÓN SECTORIAL				
	DESARROLLO DEL TALENTO				
DIMENSIÓN ASOCIACIÓN	GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN DEL CLÚSTER				

Las áreas de oportunidad son los ámbitos que deben considerarse para identificar las posibilidades del sector de innovación y desarrollo.

ÁREAS DE OPORTUNIDAD

Abagune-arloak berrikuntza- eta garapen-sektoreko aukerak identifikatzeko aintzat hartu beharreko arloak dira.

AUKERA-EREMUAK

Área de oportunidad 1 MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS

1. Aukera eremua MUGIKORTASUN ETA LOGISTIKA GARBIAK

Esta área estratégica contribuirá a descarbonizar y reducir la huella ambiental de la movilidad de las personas y de las mercancías.

Sus líneas de actuación son:

- Contribuir como usuarios validadores en la innovación de vehículos limpios, ya sea resultado de transformaciones o de nuevos desarrollos.
- Promover una movilidad de personas y de mercancías de emisiones cero en ámbitos como la distribución urbana de mercancías, el transporte de larga distancia o la movilidad laboral y escolar.
- Actuar como ente neutral, valorando y ayudando en la toma de decisiones relativas al impacto de las políticas medioambientales.
- Identificar y promover medidas para reducir la huella ambiental de los productos y servicios de movilidad y logística desarrollados y ofertados por los socios.

Arlo estrategiko honek pertsonen eta merkantzien mugikortasuna deskarbonizatzen eta haren ingurumen-aztarna murrizten lagunduko du.

Bere jarduera-ildoak honako hauek dira:

- Ibilgailu garbien berrikuntzan erabiltzaile balidatzaile gisa kolaboratzea, bai berrikuntza eraldaketen emaitza denean eta bai garapen berrien emaitza denean.
- Pertsona eta merkantzien isurketarik gabeko mugikortasuna sustatzea –zero isurketa- hainbat arlotan, hala nola merkantzien hiri-banaketan, distantzia luzeko garraioan edo lan- eta eskola-mugikortasunean.
- Erakunde neutral gisa jardutea, ingurumen-politiken inpaktua baloratzen eta beraren inguruko erabakiak hartzen lagunduz.
- Bazkideek garatu eta eskaintzen dituzten mugikortasun eta logistikako produktu eta zerbitzuen ingurumen-aztarna murrizteko neurriak identifikatzea eta sustatzea.



**DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS
GRUPOS DE TRABAJO**

**MUGIKORTASUN ETA LOGISTICA GARBIAREN
ARLOKO BERRIKUNTZAREN DINAMIZAZIOA
LAN-TALDEAK**

Planes de Movilidad al Trabajo



Su objetivo es impulsar actuaciones concretas en la elaboración de los Planes de Movilidad al Trabajo, en la implementación y seguimiento de las medidas definidas en el Plan de Acción y en la búsqueda de financiación.

Helburua Lanera joateko mugikortasun-planak egiteko esku-hartze zehatzak bultzatzea da, Ekintza-planean eta finantzazioa bilatzeko definitutako neurriak ezartzean eta horien jarraipena egitean.

Proyectos - Proiektuak



9

Proyectos trabajados
Landutako proiektuak



7,3

mill €
Valor de los proyectos
Proiektuen balioa

298

mil €
Financiación traccionada
a Euskadi
Euskadira bideratutako
finantzaketa

MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS

A lo largo del año se ha trabajado en la identificación de ayudas y convocatorias susceptibles de financiación de proyectos de innovación. Junto a ello, se ha realizado vigilancia normativa, con un especial enfoque en el medio ambiente y se han impulsado acciones de dinamización de proyectos de innovación en movilidad sostenible.

Además, se participa activamente en acciones de networking interclúster a nivel europeo, así como en jornadas y programas clave como Goierri Valley, Pyme Circular (IHOBE), Iniciativas Tractoras Transversales (Gobierno Vasco) y Etorkizuna Eraikiz (Diputación Foral de Gipuzkoa).

El trabajo en innovación se concreta en los siguientes proyectos:

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

➤ Proyecto Next2Zero

Concluye este proyecto, que tenía como objetivo explorar cómo facilitar la incorporación de vehículos eléctricos y de hidrógeno en las flotas actuales del sector logístico, con un enfoque particular en la distribución de última milla.

- 3 socios participan en el proyecto
- Financia la Diputación Foral de Gipuzkoa.

➤ Proyectos Road to ODS (F1) y Road2ODS (F2)

En 2023 iniciamos la primera fase de este proyecto estratégico para impulsar el compromiso de las empresas de Movilidad y Logística con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), cuya segunda fase se ha desarrollado a lo largo de 2024 y continúa actualmente en marcha.

Fruto del trabajo realizado, se han obtenido dos diagnósticos de avance en sostenibilidad del sector, se han difundido píldoras formativas sobre los ODS, disponibles en nuestra página web, y se ha celebrado una sesión de intercambio de buenas prácticas en sostenibilidad. Además, las cuatro PYMEs participantes han llevado a cabo su propio autodiagnóstico en ODS.

Durante 2025, seguiremos impulsando la integración de los ODS en las empresas del sector, consolidando así nuestro compromiso con la sostenibilidad.

- Financiado por la Diputación Foral de Gipuzkoa.

➤ Proyecto H2CargoBike

En colaboración con la Agencia para la Energía y el Desarrollo italiana (AEES) pusimos en marcha el piloto del proyecto H2CARGOBIKE. Durante el mes de diciembre, la empresa Txita llevó a cabo en Donostia las pruebas operativas de la primera bicicleta de carga de hidrógeno del mercado, propulsada por una pila de combustible con cilindro intercambiable. Este innovador vehículo ha sido desarrollado por las empresas One Less Van y CTS en el marco del proyecto.

- Financia EIT Urban Mobility.

➤ Otros proyectos)

Además, presentamos un proyecto a la convocatoria Iniciativas Tractoras Transversales del Gobierno Vasco, que nos otorgó financiación para preparar una propuesta europea que luego fue presentada a la convocatoria Interregional Innovation Investments (I3). Asimismo, impulsamos un nuevo proyecto en el marco de la convocatoria de innovación de EIT Urban Mobility, y participamos con dos propuestas más en convocatorias regionales. Una de ellas presentada a la convocatoria Smart Mobility Industry de la Diputación de Gipuzkoa que fue aprobada, aunque finalmente rechazada por el consorcio. Por otro lado, el proyecto EKOLOGIN, fue presentado a la convocatoria Alianzas para Desafíos Ecosociales de Kutxa Fundazioa, resultó aprobado y se comenzará a desarrollar en 2025.

MUGIKORTASUN ETA LOGISTIKA GARBIAK

Urtean zehar, berrikuntza-proiektuak finantzatzeko laguntzak eta deialdiak identifikatzen lan egin da. Horrekin batera, araudia zaindu da, eta ikuspegi berezia eman zaio ingurumenari, eta mugikortasun iraunkorreko berrikuntza-proiektuak dinamizatzeko ekintzak bultzatu dira.

Gainera, aktiboki parte hartzen da kluster arteko networking-ekintzetan Europa mailan, bai eta funtsezko jardunaldi eta programetan ere, hala nola Goierri Valleyn, ETE Zirkularrean (IHOBE), Zeharkako Ekimen Traktoreetan (Eusko Jaurlaritz) eta Etorkizuna Eraikizen (Gipuzkoako Foru Aldundia).

Berrikuntzako lana honako proiektu hauetan gauzatzen da:

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

➤ Next2Zero proiektua

Azken miliako banaketaren ikuspegi berezi batekin, logistika-sektoreko egungo flotetan ibilgailu elektrikoak eta hidrogenozkoak sartzea nola erraztu aztertzea helburu zuen proiektu hau amaitzen da.

- 3 bazkide aritu riren proiektuan.
- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

➤ Road to ODS (F1) eta Road2ODS (F2) proiektuak

2023an, proiektu estrategiko honen lehen faseari ekin genion, mugikortasuneko eta logistikako enpresek Garapen Iraunkorreko Helburuekin (GJH) duten konpromezua bultzatzeko. Bigarren fasea 2024an garatu da, eta gaur egun ere martxan dago.

Egindako lanaren ondorioz, sektorearen jasagarritasunaren aurrerapenari buruzko bi diagnostiko lortu dira, gure webgunean eskuragarri dauden GJHei buruzko prestakuntza-pilulak zabaldu dira, eta jasagarritasunaren arloko jardunbide egokiak trukatzeko saio bat egin da. Gainera, parte hartu duten lau ETEek beren autodiagnostikoa egin dute GJHetan.

2025ean, GJHak sektoreko enpresetan integratzea bultzatzen jarraituko dugu, iraunkortasunarekiko dugun konpromisoa sendotuz.

- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatua.

➤ H2 CargoBike proiektua

Italiako Energia eta Garapenerako Agentziarekin (AESS) lankidetzan, H2CARGOBIKE proiektuaren pilotua jarri genuen martxan. Abenduan, Txita enpresak hidrogenoa kargatzeko merkatuko lehen bizikletaren proba operatiboak egin zituen Donostian, zilindro trukagarria zuen erregai-pila batek bultzatuta. Ibilgailu berritzaile hori One Less Van eta CTS enpresek garatu dute proiektuaren esparruan.

- EIT Urban Mobility-k finantzatua.

➤ Beste proiektu batzuk

Gainera, proiektu bat aurkeztu genuen Eusko Jaurlaritzaren Zeharkako Ekimen Traktoreen deialdira, Europako proposamen bat prestatzeko finantzaketa eman ziguna, eta gero Eskualde arteko Innovation Investments (I3) deialdira aurkeztu zena. Era berean, proiektu berri bat bultzatu genuen EIT Urban Mobilityren berrikuntza-deialdiaren esparruan, eta beste bi proposamenekin parte hartu genuen eskualdeetako deialdietan. Horietako bat Gipuzkoako Foru Aldundiaren Smart Mobility Industry deialdira aurkeztu zen, eta onartu egin zen, baina partzuergoak azkenean atzera bota zuen. Bestalde, EKOLOGIN proiektua Kutxa Fundazioaren Erronka Ekosozialetarako Aliantzak deialdira aurkeztu zen, onartu egin zen eta 2025ean hasiko da garatzen.

Área de oportunidad 2 MOVILIDAD CONECTADA

2. Aukera eremua MUGIKORTASUN KONEKTATUA

En una sociedad cada vez más digitalizada y ante la introducción continua de nuevas tecnologías de la comunicación (LTE, ITS-G5, 5G...), esta área estratégica responde al reto de confluir hacia una mayor conectividad de la red de transporte y de sus infraestructuras (V2V; V2I; I2V; M2M).

Se abordarán aspectos como:

- Modernización y digitalización de las infraestructuras al servicio de la movilidad conectada y autónoma.
- Desarrollo de servicios cooperativos de movilidad (servicios C-ITS).
- Fomento de la introducción de vehículos inteligentes, conectados y autónomos.

Gero eta digitalizatuago dagoen gizarte honetan, eta komunikazioaren teknologia berriak etengabe sartzen direla ikusita (LTE, ITS-G5, 5G...), arlo estrategiko honek garraio-sarearen eta beraren azpiegituren (V2V; V2I; I2V; M2M) konektibitate handiagorantz joateko erronkari erantzuten dio.

Besteak beste, alderdi hauek jorratuko dira:

- Azpiegiturak modernizatzea eta digitalizatzea, mugikortasun konektatu eta autonomoaren zerbitzuan.
- Mugikortasun-zerbitzu kooperatiboak garatzea (C-ITS zerbitzuak).
- Ibilgailu adimendunak, konektatuak eta autonomoak sartzearen alde egitea.



**DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE MOVILIDAD CONECTADA**
GRUPOS DE TRABAJO

**BERRIKUNTZA DINAMIZATZEA
MUGIKORTASUN KONEKTATUAREN ARLOA**
LAN-TALDEAK

ITS avanzados



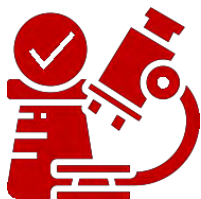
Bajo el marco del Plan de Innovación en Infraestructuras Viarias de Bizkaia, la misión de este grupo es:

- Analizar tendencias tecnológicas.
- Identificar retos y oportunidades.
- Identificar proyectos de I+D+i y promover la cooperación como vía para desarrollarlos.
- Hacer propuestas de mejora del "Plan de Innovación en Infraestructuras Viarias 2020-2023" y contribuir a sus objetivos.
- Posicionar al grupo y participar en foros de referencia.

Bizkaiko Bide Azpiegituretako Berrikuntza Planaren esparruan, talde honen misioa hau da:

- Joera teknologikoak aztertzea.
- Erronkak eta aukerak identifikatzea.
- I+G+b proiektuak identifikatzea eta horiek garatzeko lankidetzaren sustatzea.
- "Bide Azpiegituretako Berrikuntza Plana 2020-2023" hobetzeko proposamenak egitea eta planaren helburuak lortzen laguntzea.
- Taldea posizionatzea eta erreferentziatzeko foroetan parte hartzea.

Proyectos - Proiektuak



8

Proyectos trabajados
Landutako proiektuak



112,4

mill €
Valor de los proyectos
Proiektuen balioa

3,3

mill €
Financiación traccionada
a Euskadi
Euskadira bideratutako
finantzaketa

(*) Por invitación / Gonbidapenarekin

MOVILIDAD CONECTADA

En lo relacionado con esta área estratégica, a lo largo del año se han identificado y difundido programas de ayudas y se han llevado a cabo reuniones con agentes locales para impulsar acciones y proyectos en cooperación.

Asimismo, se han mantenido encuentros con agentes internacionales para ampliar el alcance y ejecución de estas iniciativas a nivel global.

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

➤ Proyecto SCALE

SCALE es un proyecto que tiene como objetivo mejorar la implantación de servicio C-ITS maduros, así como apoyar el desarrollo técnico y evaluar el impacto a gran escala de nuevos casos de uso de C-ITS. Para garantizar las mejores condiciones de replicabilidad la evaluación técnica y de impacto del proyecto se centrará en cuatro desafíos globales que aún obstaculizan el rápido despliegue del ecosistema: tecnológico, mediambiental, socioeconómico y de seguridad.

SCALE espera fomentar la adopción de C-ITS por una gran audiencia y agentes, proporcionando un conjunto de casos de uso prácticos, herramientas tecnológicas, de evaluación de impacto y para los procesos de toma de decisiones.

El proyecto, liderado por el Ministerio de Transición Ecológica de Francia, desarrolla casos de uso en entornos urbanos e interurbanos de Francia, España, Italia y Austria.

En España, la Dirección General de Tráfico coordina el piloto nacional, que incluye el sub-piloto de Euskadi en el que participa el Clúster de Movilidad y Logística junto con nuestros socios: Ayuntamiento de Bilbao, Diputación Foral de Bizkaia, Diputación Foral de Gipuzkoa, Basque CCAM, Ceit, Ingartek y Gobierno Vasco con la Dirección de Tráfico como entidad asociada.

- Financiado por CEF Transport

➤ Proyecto C-Roads Extended

C-Roads Extended es la plataforma europea que garantiza la continuación de la Plataforma C-Roads facilitando el despliegue de servicios armonizados de sistemas cooperativos de transporte inteligentes (C-ITS) en Europa. Veinte Estados miembros, el Reino Unido y Noruega como asociado se comprometen a definir, discutir y acordar los aspectos técnicos y elementos organizativos para el despliegue de servicios C-ITS armonizados e interoperables. Las actividades emprendidas se llevarán a cabo en estrecha colaboración con proyectos de implantación, la industria en general y un grupo específico de la industria de la automoción.

- Financiado por CEF Transport

➤ Otros proyectos

Fruto de la actividad y colaboraciones establecidas en el marco de esta área, durante el año se han trabajado propuestas nuevas que han dado lugar a la presentación de un total de siete proyectos de innovación a nivel regional, nacional y europeo enfocados en herramientas para la seguridad vial en carreteras, la optimización de la gestión de la red de tráfico mediante mecanismos para el intercambio de información, coordinación de actores o desarrollo de servicios avanzados para la gestión dinámica de la demanda de movilidad. Estas iniciativas reflejan el compromiso continuo por impulsar la innovación y el desarrollo de soluciones avanzadas en movilidad.

ACTIVIDADES ADICIONALES EN EL ÁREA

➤ Grupo de Trabajo de ITS Avanzados

El grupo de trabajo, en el que participan activamente 12 entidades se ha reunido en sesión plenaria para compartir novedades, proyectos e iniciativas europeas relacionadas con la movilidad conectada y autónoma. En esta sesión plenaria se ha acordado la metodología de trabajo a seguir y se han priorizado y perfilado tres grupos temáticos a trabajar:

- Túneles Inteligentes
- Mantenimiento y Seguridad
- Gestión del Tráfico

A lo largo del año, se han llevado a cabo diversas sesiones telemáticas para abordar de manera más específica cada temática, identificado retos y oportunidades en la provincia de Bizkaia, analizado distintos casos de uso y definiendo zonas de testeo para nuevas soluciones. Fruto de estas discusiones, han surgido nuevas ideas de proyectos que, a lo largo del próximo año, se seguirán desarrollando con el objetivo de presentarlas a distintas convocatorias de financiación identificadas de manera conjunta por el grupo.

MUGIKORTASUN KONEKTATUA

Arlo estrategiko honi dagokionez, urtean zehar hainbat laguntza-programa identifikatu eta zabaldu dira. Gainera, bilerak egin dira tokiko eragileekin, lankidetzak-ekintzak eta -proiektuak bultzatzeko asmoz.

Era berean, nazioarteko eragileekin bilerak egin dira ere, ekimen horien irisgarritasuna eta gauzapena maila globalean zabaltzeko.

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

➤ SCALE proiektua

SCALE proiektuaren helburua C-ITS helduen zerbitzuaren ezarpena hobetzea da, garapen tekniko bultzatzea eta C-ITSen erabilera-kasu berrien eragin handia ebaluatzea. Erreplikagarritasun-baldintza onenak bermatzeko, proiektuaren ebaluazio tekniko eta inpaktu-ebaluazioa ekosistema azkar hedatzea eragozten duten lau erronka globaletan zentratuko da: teknologikoa, ingurumenekoa, sozioekonomikoa eta segurtasunekoa.

SCALEk entzule eta agente askok C-ITSak har ditzaten sustatzea espero du, erabilera praktikoko kasuak, tresna teknologikoak, inpaktua ebaluatzeko tresnak eta erabakiak hartzeko prozesuak eskainiz.

Frantziako Trantsizio Ekologikoko Ministerioa buru duen proiektuak erabilera-kasuak garatzen ditu Frantziako, Espainiako, Italiako eta Austriako hiri-inguruneetan eta hiriartekoetan.

Espainian, Trafikoko Zuzendaritza Nagusiak pilotu nazionala koordinatzen du. Pilotu horrek Euskadiko azpi-pilotua hartzen du barne, eta Mugikortasun eta Logistika Klusterrak parte hartzen du bertan, gure bazkideekin batera: Bilboko Udala, Bizkaiko Foru Aldundia, Gipuzkoako Foru Aldundia, Basque CCAM, Ceit, Ingartek eta Eusko Jaurlaritza, Trafiko Zuzendaritza elkartuta.

- CEF Transport-ek finantzatua.

➤ C-Roads Extended proiektua

C-Roads Extended European garraio-sistema kooperatibo adimendunen (C-ITS) zerbitzu bateratuen hedapena errazteko plataforma bat da, C-Roads plataformaren jarraipena bermatzen duena. Hogei estatu kidek, Erresuma Batuak eta Norvegiak, elkartekide gisa, konprometua hartu dute C-ITS zerbitzu harmonizatu eta elkarreragileak hedatzeko alderdi teknikoak eta antolaketa-elementuak definitu, eztabaidatu eta adosteko. Abian jarritako jarduerak gauzatuko dira ezarpen-proiektuekin, industriarekin oro har eta automobilgintzako berariazko talde batekin lankidetzan.

- CEF Transport-ek finantzatua.

➤ Beste proiektu batzuk

Arlo honen esparruan ezarritako jarduerak eta lankidetzak esker, urtean zehar proposamen berriak landu dira, eta, horien ondorioz, eskualdeko, nazioarteko eta Europako zazpi berrikuntza-proiektu aurkeztu dira, errepideetako bide-segurtasunerako tresnetan, trafiko-sarearen kudeaketaren optimizazioan, informazioa trukatzeko mekanismoen bidez, eragileen koordinazioarako mekanismoen bidez edo mugikortasun-eskariaren kudeaketa dinamikorako zerbitzu aurreratuen garapenerako. Ekimen horiek erakusten dute etengabeko konpromisoa dagoela berrikuntza sustatzeko eta mugikortasunerako irtenbide aurreratuak garatzeko.

ARLO HONETAKO JARDUERA GEHIGARRIAK

➤ ITS Aurreratuen lan taldea

12 erakundek modu aktiboan parte hartzen duten lantaldea osoko bilkuran bildu da, mugikortasun konektatu eta autonomoarekin lotutako Europako berrikuntzak, proiektuak eta ekimenak partekatzeko. Osoko bilkura honetan, jarraitu beharreko lan-metodologia adostu da, eta landu beharreko hiru gaikako talde lehenetsi eta zehaztu dira:

- Tunel adimendunak
- Mantentze-lanak eta segurtasuna
- Trafikoaren kudeaketa

Urtean zehar, hainbat saio telematikoa egin dira gai bakoitzari modu espezifikagoan heltzeko, Bizkaiko probintzian erronkak eta aukerak identifikatu dira, hainbat erabilera-kasu aztertu dira eta konponbide berriak bilatzeko guneak definitu dira. Eztabaida horien ondorioz, proiektuen ideia berriak sortu dira, eta ideia horiek garatzen jarraituko dira datorren urtean, taldeak batera identifikatutako finantzaketa-deialdietan aurkezteko.

Área de oportunidad 3

SMART CITIES

3. Aukera eremua

Esta área estratégica se centra en medidas y soluciones de movilidad inteligente de personas y de mercancías, en respuesta al reto al que se enfrentan las ciudades de promover entornos urbanos más saludables, accesibles y seguros, todo ello mediante una gestión más eficiente de los recursos.

Se persiguen soluciones y nuevos modelos innovadores relacionados con:

- Infraestructuras, uso compartido del espacio y espacios de intercambio modal urbanos e interurbanos.
- Gestión de la movilidad y su demanda utilizando soluciones open data, data sharing, big data o herramientas de apoyo a la decisión.
- Servicios MaaS, movilidad como servicio y modelos colaborativos.

Arlo estrategikoko honen ardatzak pertsonen eta merkantzien mugikortasun adimendunerako neurriak eta irtenbideak dira, hiriek aurrez aurre duten erronkari erantzuteko, alegia, hiri-ingurune osasuntsuagoak, irisgarriagoak eta seguruagoak sustatzeko erronkari erantzuteko, hori guztia baliabideen kudeaketa efizienteago baten bidez.

Irtenbide eta eredu berritzaileak bilatzen dira, alderdi hauekin lotuak:

- Azpiegiturak, espazioaren erabilera konpartitua, eta hiri barneko zein hirien arteko intermodalitate-espazioak.
- Mugikortasunaren eta bere eskariaren kudeaketa, open data, data sharing eta big data irtenbideak edo erabakiaren aldeko tresnak erabiliz.
- MaaS zerbitzuak, mugikortasuna zerbitzu gisa, eta eredu kolaboratiboak.



DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN
EN EL ÁREA DE SMART CITIES

GRUPOS DE TRABAJO

BERRIKUNTZAREN DINAMIZAZIOA
SMART CITIES ARLOAN

LAN-TALDEAK



Foros DUM Bilbao

Foro para abordar la situación de la distribución urbana de mercancías en Bilbao según las necesidades y hacer llegar las comunicaciones del ayuntamiento. Este año la actividad de este grupo se ha centrado principalmente en la afección de la Zonas de Bajas Emisiones en las diferentes prácticas de última milla con sesiones particularizadas por tipo de distribución.

Bilboko salgaien hiri-banaketaren egoerari premien arabera heltzeko eta udalaren komunikazioak helarazteko foroa. Aurten, talde honen jarduera, batez ere, Emisio Baxuko Zonek azken miliako praktketan izan duten eraginean zentratu da, banaketa motaren araberrako saio berezituekin.

Proyectos - Proiektuak



11

Proyectos trabajados
Landutako proiektuak



9,2

mill €
Valor de los proyectos
Proiektuen balioa

1,1

mill €
Financiación traccionada
a Euskadi
Euskadira bideratutako
finantzaketa

SMART CITIES

Durante 2024, entre las principales actividades de esta área de oportunidad se han impulsado iniciativas clave en movilidad urbana sostenible. Se han identificado y difundido convocatorias relevantes, además de colaborar con los tres Ayuntamientos (Bilbao, Donostia-San Sebastián y Vitoria-Gasteiz) para desarrollar una dinámica enfocada en la distribución urbana de mercancías (DUM).

Se ha realizado un seguimiento del estudio sobre DUM realizado por AECOC para la ciudad de Donostia-San Sebastián, analizando la viabilidad de replicarlo en otras ciudades del País Vasco.

Además, el Clúster ha participado en la mesa de Espacio de Datos en DUM de Vitoria-Gasteiz y en foros europeos especializados, como los de Polis-Alice y EIT-UM. Paralelamente, se han preparado proyectos colaborativos para seguir avanzando hacia un modelo de movilidad más eficiente y sostenible.

Se ha participado de manera activa y/o asistiendo a ferias y congresos de esta área (Smart City Expo World Congress, Intertraffic Amsterdam).

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

Durante el año, se identifican convocatorias relacionadas con la ciudad y la movilidad inteligente, bajo las que se desarrollan los siguientes proyectos:

➤ Proyecto AIBC

Este proyecto del programa Euroclusters impulsado por seis clústeres europeos pretende impulsar una economía más verde y digital a través de la inteligencia artificial y blockchain, apoyando proyectos de pymes innovadoras mediante la herramienta de financiación en cascada.

Durante el último año de ejecución del proyecto, las actividades se centraron en la gestión de las convocatorias abiertas (Open Calls). Se lanzaron 4 convocatorias en total. Estas incluían oportunidades para participación en eventos internacionales, servicios de digitalización y desarrollo de productos, formación, desarrollo de competencias, la elaboración de Planes de Resiliencia y una misión internacional a Austin (EE.UU.). Además, se habilitó una plataforma de información y matchmaking para facilitar la conexión entre entidades y expertos. Al finalizar mayo de 2024, se habían recibido 258 solicitudes de 204 pymes de 24 países, resultando seleccionadas 79 pymes de 20 países.

- Financia el programa Euroclusters

➤ Proyecto Parada SPX

Este proyecto forma parte del programa Misionak – Etorkizuna Eraikiz y su objetivo es diseñar una parada inteligente de transporte público que dé respuesta a necesidades latentes en el espacio urbano a través de la prestación de servicios adicionales, a la vez que incentiva al uso del transporte público. Se trata de un proyecto semilla, está impulsado por nuestro Clúster, con la participación de tres socios y ha tenido una duración de 10 meses, finalizando el pasado septiembre de 2024.

- Financia la Diputación Foral de Gipuzkoa.

➤ Proyecto Parada SPX-BOX

Tras haber conseguido el diseño conceptual de una parada de transporte inteligente, hemos comenzado con la segunda fase Parada SPX-BOX, como parte de la convocatoria Smart Mobility Industry. Esta fase se centra en el desarrollo de hardware y software para proporcionar inteligencia y funcionalidad avanzada a la parada de autobús. Diseñando la tecnología del sistema, integrando sensores, conectividad IoT, asegurando la interoperabilidad y la capacidad de integrar tecnologías futuras, en línea con estándares como ITxPT.

- Financia la Diputación Foral de Gipuzkoa.

➤ Otros proyectos

Además de estos proyectos que han sido financiados por diferentes organismos, como resultado de la actividad y colaboraciones establecidas en esta área, se han presentado otras iniciativas a programas regionales, nacionales y europeos para abordar nuevas tecnologías y modelos de distribución en la última milla, el uso de visión e inteligencia artificial para la optimización de la logística inversa en el canal HORECA, aplicación de IA para la planificación y gestión de la movilidad o el desarrollo de estrategias basadas en el análisis de datos para fomentar una movilidad más sostenible en entornos urbanos.

SMART CITIES

2024an, aukera-arlo honetako jarduera nagusien artean, hiri-mugikortasun iraunkorreko funtsezko ekimenak bultzatu dira. Deialdi garrantzitsuak identifikatu eta zabaldu dira, hiru udalekin lankidetzan aritzeaz gain (Bilbo, Donostia eta Vitoria-Gasteiz), salgaien hiri-banaketan (DUM) oinarritutako dinamika garatzeko.

AECOCek Donostiarako DUMari buruz egindako azterlanaren jarraipena egin da, eta Euskal Autonomia Erkidegoko beste hiri batzuetan errepikatzearen bideragarritasuna aztertu da.

Gainera, Klusterrak Gasteizko DUMko Datu Espazioaren mahaian eta Europako foro espezializatueta parte hartu du, hala nola Polis-Alice eta EIT-UM foroetan. Aldi berean, lankidetzaproiektuak prestatu dira mugikortasun-eredu eraginkorrako eta iraunkorrako baterantz aurrera egiten jarraitzeko.

Modu aktiboan eta/edo arlo honetako azoka eta kongresuetan parte hartu da (Smart City Expo World Congress, Intertraffic Amsterdam).

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

Urtean zehar, hiriarekin eta mugikortasun adimendunarekin lotutako deialdiak identifikatzen dira, eta horien azpian honako proiektu hauek garatzen dira::

➤ AIBC proiektua

Europako sei klusterrek bultzatutako Euroclusters programaren proiektu honek ekonomia berdeago eta digitalagoa bultzatu nahi du, adimen artifizialaren eta blockchainen bidez. Horretarako, ETE berritzaileen proiektuak babestu nahi ditu, kaskada finantzaketa-tresnaren bidez.

Proiektua gauzatu zen azken urtean, jarduerak deialdi irekien (Open Calls) kudeaketan oinarritu ziren. Guztira 4 deialdi egin ziren. Horien artean zeuden nazioarteko ekitaldietan parte hartzeko aukerak, produktuak digitalizatzeko eta garatzeko zerbitzuak, prestakuntza, gaitasunen garapena, Erresilientzia Planak egitea eta Austinerako (AEB) nazioarteko misioa. Gainera, informazio eta matchmaking plataforma bat jarri zen erakundeen eta adituen arteko konexioa errazteko. 2024ko maiatza amaitzean, 24 herrialdeko 204 ETEen 258 eskaera jaso ziren, eta 20 herrialdeko 79 ETE hautatu ziren.

- Europako H2020 programak finantzatzen du.

➤ Parada SPX proiektua

Proiektu hau Misioak – Etorkizuna Eraikiz programaren parte da, eta bere helburua garraio publikoko geltoki adimentsu bat diseinatzea da, hiri-espazioan dauden premiei erantzuteko, zerbitzu gehigarriak eskainiz, eta, aldi berean, garraio publikoaren erabilera sustatzeko. Hazi-proiektua da, MLC ITS Euskadik bultzatzen du, hiru bazkideren partaidetzarekin, eta 10 hilabeteko iraupena izan du, 2024ko irailean amaituz.

- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

➤ Parada SPX-BOX proiektua

Garraio adimenduneko geltoki baten diseinu kontzeptuala lortu ondoren, SPX-BOX geratze bigarren fasearekin hasi gara, Smart Mobility Industry deialdiaren barruan. Fase honetan hardwarea eta softwarea garatzen dira, autobus-geltokiari adimena eta funtzionaltasun aurreratua emateko. Sistemaren teknologia diseinatu, sentsoreak eta IoT konektagarritasuna integratuz, elkarreragingarritasuna eta etorkizuneko teknologiak integratzeko gaitasuna ziurtatuz, ITxPT bezalako estandarrekin bat etorrituz.

- Gipuzkoako Foru Aldundiak finantzatzen du.

➤ Beste proiektuak

Hainbat erakundek finantzatutako proiektu horiez gain, arlo honetan ezarritako jardueren eta lankidetzaren ondorioz, beste ekimen batzuk aurkeztu dira eskualdeko, nazioko eta Europako programetan, teknologia berriei eta banaketa-ereduei heltzeko azken milian, ikusmena eta adimen artifiziala erabiltzeko HORECA kanalean alderantzizko logistika optimizatzeko, mugikortasuna planifikatzeko eta kudeatzeko IA aplikatzeko edo hiri-inguruneetan mugikortasun iraunkorrakoa sustatzeko datuen analisisian oinarritutako estrategiak garatzeko.

Área de oportunidad 4 LOGÍSTICA 4.0

4. Aukera eremua 4.0 LOGISTIKA

Esta área estratégica busca dar respuesta al reto de la digitalización y de las tecnologías de la industria 4.0 en la cadena de suministro.

Se abordarán acciones como:

- ▶ Mejora de los procesos intralogísticos apoyándose en nuevas tecnologías y metodologías, para asegurar entregas más personalizadas y rápidas, con menor stock.
- ▶ Dar respuesta a los retos a los que deben hacer frente el transporte y la distribución para seguir ofreciendo el mejor servicio al menor coste posible. Estos retos hacen referencia a la conectividad entre los integrantes de la cadena de suministro, a la multimodalidad y al aumento de los ratios de carga y entrega.
- ▶ Integración, modernización y eficiencia de las infraestructuras relacionadas con la distribución.

Arlo estrategiko honen helburua da digitalizazioak eta 4.0 industriaren teknologiek hornidura-katean planteatzen duten erronkari erantzutea.

Besteak beste, honako ekintza hauei helduko zaie:

- ▶ Prozesu intralogistikoaren hobekuntza, teknologia eta metodologia berrien laguntzarekin, entrega pertsonalizatuak eta azkarrak segurtatzeko, stock txikiagoarekin.
- ▶ Garraioak eta banaketak gainditu behar dituzten erronkei erantzutea, ahalik eta zerbitzurik onena ahalik eta kosturik txikienarekin eskaintzen jarraitzeko. Erronka hauek zerikusia dute hornidura-katearen partaideen arteko konektibitatearekin, multimodalitatearekin eta karga- eta entrega-ratioen igoerarekin.
- ▶ Banaketarekin lotutako azpiegituren integrazioa, modernizazioa eta efizientzia.



Proyectos trabajados en 2024
2024ean landutako proiektuak

Nondago	Multilog	Digilog
Tek4log	Plenco DLT	Plagedilog
Muelle Digital 2	Plenco DLT II	PickApp
Plagedilog STG3	Muelle Digital 3	Optitrans
FreshProd	Cool e-Cargo	AI Mobot
	Spacelog	



16

Proyectos trabajados
Landutako proiektuak



8

mill €
Valor de los proyectos
Proiektuen balioa

1,2

mill €
Financiación traccionada
a Euskadi
Euskadira bideratutako
finantzaketa

LOGÍSTICA 4.0

Esta área estratégica está orientada a dar respuesta al reto de la digitalización en la cadena de suministro.

A lo largo del año se ha desarrollado una intensa labor de identificación de oportunidades de innovación que han culminado con la presentación de ocho proyectos nacionales, seis de ellos en colaboración. Además, se lanzó una encuesta a nivel nacional para analizar la madurez digital y el compromiso con la sostenibilidad del sector.

En materia de puertos inteligentes, el clúster ha mantenido su colaboración con Bilbao PortLab y PYMEs regionales. Además, junto con otros clústeres nacionales de logística, ha participado en un evento en el contexto de Logistics & Automation Madrid.

Asimismo, se ha mantenido activa la colaboración y alineación con otras entidades como BCLM, federación de la que es miembro fundador, y el foro Logistop.

PROYECTOS DE I+D+I EN EL ÁREA

➤ Proyecto AI-Mobot

Este proyecto en consorcio tiene como objetivo la digitalización del sector logístico a través de la aplicación de IA, IoT y análisis de datos. AI-Mobot se enfoca en la automatización de procesos logísticos mediante el uso de AMRs, optimizando la gestión de inventarios y mejorando la planificación de rutas para incrementar la eficiencia operativa y reducir costos. El desarrollo del proyecto contempla la integración de estos sistemas con plataformas de gestión logística, permitiendo una mayor trazabilidad de la información y una mejor coordinación en tiempo real de las operaciones. Asimismo, AI-Mobot impulsará la adopción de tecnologías innovadoras en el sector, facilitando su acceso a pymes y promoviendo un modelo logístico más eficiente, sostenible y alineado con las estrategias de transformación digital a nivel nacional y europeo.

- Financia el programa AEI.

➤ Tek4Log

El proyecto Tek4log tiene como objetivo impulsar la transformación digital y ecológica en el sector logístico de España, que representa el 6,9% del PIB y emplea a casi un millón de personas. Mediante la aplicación de nuevas tecnologías, Tek4log busca mejorar la eficiencia, sostenibilidad y competitividad de la cadena de suministro. El proyecto incluye la participación de asociaciones empresariales innovadoras, clústeres de tecnologías de la información y la comunicación y de la automoción, y se llevarán a cabo acciones como el análisis de las necesidades del sector, la revisión del estado del arte de las nuevas tecnologías, la capacitación en estas tecnologías y la creación de una red intersectorial para fomentar alianzas.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Spacelog

Este proyecto en consorcio, liderado por el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi, junto con Basque Food Cluster y Aclima, tiene como objetivo impulsar la digitalización de la cadena de suministro alimentaria mediante la creación de un espacio de datos compartido. Spacelog analiza las oportunidades y desafíos de la interoperabilidad digital en el sector logístico y alimentario, con especial atención a la trazabilidad, eficiencia operativa y sostenibilidad.

El proyecto contempla el desarrollo de un marco metodológico para la integración de datos en la cadena de suministro, permitiendo una gestión más eficiente de la información entre los distintos actores del ecosistema. Además, se busca dinamizar un entorno intersectorial donde empresas y entidades clave puedan identificar casos de uso y explorar nuevos modelos de colaboración basados en datos.

- Financia el programa Elkartek.

➤ Proyecto Muelle Digital Fase 2

Este proyecto en consorcio, liderado por el Clúster Digital de Cataluña, tiene como objetivo optimizar el mercado de carga aérea a través de la eliminación de ineficiencias en los procesos de exportación actuales y mejorar la visibilidad y transparencia del sector. Se desarrollará una plataforma colaborativa que simplifique y digitalice las tareas documentales y operativas, integrando a los distintos actores y modos de transporte. La trazabilidad de las mercancías y la obtención de información en tiempo real permitirán reducir costos asociados a papel y tiempo, y mejorar la utilización de recursos. Además, se implementará un cuadro de mando con algoritmos de inteligencia artificial que facilitará la planificación y toma de decisiones estratégicas, proveyendo pronósticos de indicadores a medio plazo. En una segunda fase, se incluirán indicadores medioambientales para promover políticas de movilidad sostenible.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Multilog

Este proyecto interno del Clúster se enfoca en digitalizar las cadenas logísticas para fortalecer la Industria 4.0, optimizar el transporte multimodal y gestionar el tráfico de mercancías eficientemente. Esto incluye colaborar con actores clave, establecer alianzas a nivel local y europeo, y preparar propuestas para convocatorias como Horizon Europe. El proyecto también promueve la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y resalta la importancia de la transformación digital en logística y transporte, alineándose con estrategias y objetivos globales de sostenibilidad.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Digilog

El objetivo principal de este estudio de viabilidad interno del Clúster es fomentar y facilitar la digitalización del sector logístico, adaptando las medidas y acciones a las necesidades y madurez de cada empresa. Además, busca identificar y priorizar los procesos administrativos para ser digitalizados en colaboración público-privada, incluyendo las Administraciones Públicas, las infraestructuras multimodales y las empresas de logística, inicialmente contemplando el transporte por carretera.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Plenco DTL

Este proyecto en consorcio con miembros del Clúster persigue el objetivo de aplicar tecnología DLT y Smart Contracts para mejorar la eficiencia, transparencia y confiabilidad en el sector del transporte de mercancías por carretera. Se enfoca en digitalizar la gestión de pagos y en automatizar el cumplimiento de la ley de morosidad, facilitando así las transacciones entre cargadores y transportistas, tratando de mejorar las condiciones laborales, aumentar la competitividad de las empresas, promover la innovación y acelerar la transición hacia el liderazgo empresarial en el sector, alineándose con iniciativas de sostenibilidad, innovación y digitalización a nivel nacional e internacional.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Plenco DTL Fase 2

Este proyecto en consorcio liderado por el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi, el cual incluye a 4 socios, da continuidad a la iniciativa Plenco DLT, cuyo objetivo es transformar digitalmente el sector del transporte por carretera mediante la aplicación de tecnología DLT y smart contracts. En esta segunda fase, el proyecto se enfoca en la creación de un demostrador tecnológico que valide la viabilidad y eficacia de estos contratos en un entorno controlado, asegurando su comprensión y usabilidad para transportistas, cargadores y entidades reguladoras.

La solución desarrollada permitirá registrar de manera inmutable e indisputable los hitos clave de la cadena de suministro en una plataforma neutra, garantizando transparencia y seguridad en las transacciones. Además, se avanzará en la automatización del cumplimiento de los plazos de pago, reduciendo la morosidad y mejorando la interoperabilidad entre los distintos actores del sector. Con ello, se busca facilitar la modernización del transporte por carretera, promoviendo la adopción de tecnologías disruptivas y reforzando la competitividad empresarial.

- Financia el programa AEI.

➤ Proyecto Plagedilog STG3

Este proyecto en consorcio, liderado por CITET, da continuidad a las fases anteriores, ampliando el alcance de los gemelos digitales en logística con la incorporación de nuevos escenarios de realidad virtual para la Formación y Prevención de Riesgos Laborales en entornos automatizados. En esta tercera fase, se desarrollarán entornos de simulación específicos para metodologías de trabajo bajo esquemas "Goods to Person", donde sistemas automáticos y robóticos trasladan la mercancía a las estaciones de trabajo, minimizando desplazamientos y optimizando la eficiencia operativa. La implementación de estos escenarios permitirá mejorar la seguridad y ergonomía de los operarios en procesos clave. Además, el proyecto continuará con su enfoque en formación avanzada, proporcionando herramientas inmersivas que faciliten el aprendizaje práctico de buenas prácticas ergonómicas y de seguridad en almacenes automatizados.

- Financia el programa AEI.

➤ Otros proyectos

Además de estos proyectos que han sido financiados por diferentes organismos, desde el Clúster también se ha trabajado en otras iniciativas aprobadas pero que, por limitaciones presupuestarias de los programas correspondientes, no han llegado a obtener financiación. Entre ellas, destaca un proyecto centrado en la automatización y el uso de tecnología pick-to-light para pequeñas y medianas empresas con el fin de facilitar la semiautomatización de almacenes y mejorar su eficiencia operativa. Asimismo, se ha impulsado dos propuestas orientadas a la optimización avanzada de rutas y del transporte de mercancías, tanto por carretera, como por transporte aéreo, con el objetivo de reducir tiempos y costes logísticos.

En el ámbito del transporte de alimentos, se han presentado dos iniciativas de gran valor estratégico: una de investigación industrial enfocada en el desarrollo de un sistema innovador que integre algoritmos de análisis aplicados a datos recopilados mediante dataloggers en contenedores de transporte, y otra centrada en la mejora del transporte en carros refrigerados, buscando garantizar la trazabilidad, conservación y eficiencia energética en la distribución de productos alimentarios.

4.0 LOGISTIKA

Arlo estrategiko hau 4.0 industriaren digitalizazioak eta teknologiek hornidura-katean duten erronkari erantzutera bideratuta dago.

Urtean zehar, berrikuntza-aukerak identifikatzeko lan handia egin da, eta, azkenean, zortzi proiektu nazional aurkeztu dira, horietako sei lankidetzan. Gainera, estatuan inkesta bat egin zen heldutasun digitala eta sektorearen iraunkortasunarekiko konpromisoa aztertzeke.

Portu adimendunen arloan, klusterrak lankidetzan mantendu du Bilbao PortLab eta eskualdeko ETEekin. Gainera, logistikako beste kluster nazional batzuekin batera, ekitaldi batean parte hartu du, Logistics & Automation Madriden testuinguruan.

Era berean, beste erakunde batzuekiko lankidetzan eta lerrokatzea aktiboki mantendu da, hala nola BCLM federazioarekiko (federazio horretako kide sortzailea da) eta Logistop foroarekiko.

I+G+B ARLOKO PROIEKTUAK

➤ AI-Mobot proiektua

Partzuergoko proiektu honen helburua sektore logistikoa digitalizatzea da, IA, IoT eta datuen analisiaren aplikazioaren bidez. AI-MOBOTek prozesu logistikoak automatizatzen ditu, AMRak erabiliz, inbentarioen kudeaketa optimizatuz eta ibilbideen plangintza hobetuz, eraginkortasun operatiboa areagotzeko eta kostuak murrizteko. Proiektuaren garapenak sistema horiek kudeaketa logistikoko plataformekin integratzea aurreikusten du, informazioaren trazabilitate handiagoa eta eragiketen denbora errealeko koordinazio hobea ahalbidetuz. Era berean, AI-MOBOTek sektorean teknologia berritzaileak ezartzea bultzatuko du, enpresa txiki eta ertainei sarbidea erraztuz eta eredu logistiko efizienteagoa, iraunkorragoa eta nazioko eta Europako eraldaketa digitaleko estrategiekin bat datorrena sustatuz.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Tek4log proiektua

Tek4log proiektuaren helburua Espainiako logistika-sektorean eraldaketa digitala eta ekologikoa bultzatzea da, BPGren % 6,9 ordezkatzeko baitu eta ia milioi bat pertsona enplegatzen baititu. Teknologia berrien aplikazioaren bidez, Tek4logek hornikuntza-katearen eraginkortasuna, jasangarritasuna eta lehiakortasuna hobetzea du helburu. Enpresa-elkarte berritzaileek, informazioaren eta komunikazioaren teknologien klusterrek eta automobilgintzak parte hartzen dute proiektuan, eta hainbat ekintza gauzatuko dira, hala nola sektorearen beharrak aztertzea, teknologia berrien artearen egoera berrikustea, teknologia horietan gaitzea eta aliantzak sustatzeko sektorearteko sare bat sortzea.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Spacelog proiektua

Partzuergoan egindako proiektu hori Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterrak, Basque Food Cluster eta Aclimarekin batera, zuzentzen du, eta elikagaien hornikuntza-katearen digitalizazioa bultzatzea du helburu, datu partekatuen gune bat sortuz. Spacelog-ek logistika- eta elikadura-sektoreko elkarreragingarritasun digitalaren aukerak eta erronkak aztertzen ditu, arreta berezia jarritz trazabilitatean, eraginkortasun operatiboan eta jasangarritasunean.

Proiektuak datuak hornidura-katean integratzeko esparru metodologiko bat garatzea aurreikusten du, ekosistemako eragileen arteko informazioaren kudeaketa eraginkorragoa ahalbidetuz. Gainera, sektore arteko ingurune bat dinamizatu nahi da, enpresek eta funtsezko erakundeek erabilera-kasuak identifikatu eta datuetan oinarritutako lankidetzan-eredu berriak esploratu ahal izateko..

- Elkartek programak finantzatzen du.

➤ Muelle Digital Fase 2 proiektua

Klusterraren barne-proiektu honen helburua kate logistikoak digitalizatzea da, 4.0 industria indartzeko, garraio multimodala optimizatzeko eta salgaien trafikoa eraginkortasunez kudeatzeko. Horren barruan sartzen da funtsezko eragileekin lankidetzan aritzea, tokiko eta Europako mailan aliantzak ezartzea, eta Horizon Europe bezalako deialdietarako proposamenak prestatzea. Proiektuak berotegi-efektuko gasen emisioak murriztea ere sustatzen du, eta logistika eta garraio digital bihurtzearen garrantzia nabarmentzen du, jasangarritasuneko estrategia eta helburu globalekin bat eginez.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Multilog proiektua

Klusterraren barne-proiektu honen helburua kate logistikoak digitalizatzea da, 4.0 industria indartzeko, garraio multimodala optimizatzeko eta salgaien trafikoa eraginkortasunez kudeatzeko. Horren barruan sartzen da funtsezko eragileekin lankidetzan aritzea, tokiko eta Europako mailan aliantzak ezartzea, eta Horizon Europe bezalako deialdietarako proposamenak prestatzea. Proiektuak berotegi-efektuko gasen emisioak murriztea ere sustatzen du, eta logistika eta garraio digital bihurtzearen garrantzia nabarmentzen du, jasangarritasuneko estrategia eta helburu globalekin bat eginez.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Digilog proiektua

Klusteraren barne-bideragarritasunari buruzko azterlan honen helburu nagusia sektore logistikoaren digitalizazioa sustatzea eta erraztea da, neurriak eta ekintzak enpresa bakoitzaren beharretara eta heldutasunera egokituz. Gainera, administrazio-prozesuak identifikatu eta lehenetsi nahi ditu, lankidetzak publiko-pribatuan digitalizatuak izateko, administrazio publikoak, azpiegitura multimodalak eta logistika-enpresak barne, hasieran errepideko garraioa kontuan hartuta.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Plenco DLT proiektua

Klusterreko kideekin partzuergoan egindako proiektu honen helburua da DLT eta Smart Contracts teknologia aplikatzea, errepideko salgaien garraioaren sektorean eraginkortasuna, gardentasuna eta fidagarritasuna hobetzeko. Ordainketen kudeaketa digitalizatzea eta berankortasun-legea betetzea automatizatzea du helburu, eta, horrela, zamaketarien eta garraiolarien arteko transakzioak erraztea, lan-baldintzak hobetzen saiatuz, enpresen lehiakortasuna areagotuz, berrikuntza sustatuz eta sektoreko enpresa-lidergorako trantsizioa azkartuz, jasagarritasuneko, berrikuntzako eta digitalizazioko ekimenekin bat eginez estatuan eta nazioartean.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Plenco DLT Fase 2 proiektua

Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra buru duen partzuergo proiektu honek, 4 bazkide barne hartzen dituenak, jarraipena ematen dio Plenco DLT ekimenari. Ekimen horren helburua da errepide bidezko garraioaren sektorea digitalki eraldatzea, DLT eta smart contracts teknologia aplikatuz. Bigarren fase honetan, proiektuaren helburua da frogagailu teknologiko bat sortzea, kontratu horien bideragarritasuna eta eraginkortasuna ingurune kontrolatu batean baliozkotzeko, eta garraiolariek, kargatzaileek eta erakunde arautzaileek kontratu horiek ulertzea eta erabiltzea ziurtatzeko.

Garatutako soluzioak aukera emango du hornidura-katearen funtsezko mugarriak plataforma neutro batean modu aldaezinean eta eztabaiaezinean erregistratzeko, transakzioetan gardentasuna eta segurtasuna bermatuz. Gainera, ordainketa-epeak betetzeko automatizazioan aurrera egingo da, berankortasuna murriztuz eta sektoreko eragilearen arteko elkarreragingarritasuna hobetuz. Horrela, errepide bidezko garraioaren modernizazioa erraztu nahi da, teknologia disruptiboak sustatuz eta enpresen lehiakortasuna indartuz.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Plagedilog STG2 proiektua

CITET buru duen partzuergoko proiektu honen helburua da logistikako alturako inbentarioetarako biltegiak eta droneak simulatzeko biki digitalak erabiltzearen bideragarritasuna aztertzea, zerbitzuaren eraginkortasunean eta kalitatean hobekuntzak frogatzea bilatuz. Aurrerapen hori bat dator Estatuko eta Europako I+G+B estrategiekin, eta ETEen hazkundea sustatu nahi du Europako funtsen bidez, industria-digitalizazioan lagunduz. Aldi berean, proiektuak murgiltze-teknologiei buruzko prestakuntza aurreratua eskaintzen du, eta langileak lan-merkatutarako prestatzen ditu ikuspegi praktiko eta egokitzailearen bidez, hainbat lan-eremutan aplikatu daitezkeen trebetasunak eta ezagutzak hobetzeko.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Plagedilog STG3 proiektua

CITET buru duen partzuergoko proiektu honek jarraipena ematen die aurreko faseei, logistikako biki digitalen irismena handituz, ingurune automatizatueta Laneko Arriskuen Prestakuntzarako eta Prebentziorako errealitate birtualeko agertoki berriak txertatuz. Hirugarren fase honetan, lan-metodologietarako berariazko simulazio-inguruneak garatuko dira "Goods to Person" eskemekin, non sistema automatikoei eta robotikoei salgaia lan-estazioetara eramaten duten, joan-etorriak minimizatuz eta eraginkortasun operatiboa optimizatuz. Agertoki horiek ezartzeak langileen segurtasuna eta ergonomia hobetzea ahalbidetuko du funtsezko prozesuetan. Gainera, proiektuak prestakuntza aurreratuaren ikuspegiarekin jarraituko du, murgiltze-tresnak eskainiz, biltegi automatizatueta ergonomia- eta segurtasun-jardunbide egokiak ikaskuntza praktikoa errazteko.

- AEI programak finantzatzen du.

➤ Beste proiektu batzuk

Hainbat erakundek finantzatu dituzten proiektu horiez gain, Klusterrak beste ekimen batzuk ere landu ditu, baina, dagozkien programen aurrekontu-mugengatik, ez dute finantzaketarik lortu. Horien artean, enpresa txiki eta ertainentzako automatizazioan eta pick-to-light teknologiararen erabileran oinarritutako proiektu bat nabarmentzen da, biltegien erdiautomatizazioa errazteko eta eraginkortasun operatiboa hobetzeko. Halaber, ibilbideak eta salgaien garraioa, errepidez zein airez, modu aurreratuan optimizatzeak bi proposamen bultzatu dira, denbora eta kostu logistikoak murrizteko.

Elikagaien garraioaren esparruan, balio estrategiko handiko bi ekimen aurkeztu dira: bata, garraio-erakundearen dataloggeren bidez bildutako datuei aplikatutako analisi-algoritmoak integratuko dituen sistema berritzaile bat garatzera bideratutako ikerketa industrialari buruzkoa, eta bestea, hoztutako organ garraioa hobetzei buruzkoa, elikagaien banaketan trazabilitatea, kontserbazioa eta efizientzia energetikoa bermatzeko.

PLAN
ESTRATÉGICO
2021 - 2024

2021 - 2024ko
PLAN
ESTRATEGIKOA

		ÁREAS DE OPORTUNIDAD			
EJES ESTRATÉGICOS		MOVILIDAD Y LOGÍSTICA LIMPIAS	MOVILIDAD CONECTADA	LOGÍSTICA 4.0	SMART CITIES
DIMENSIÓN SECTOR	DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN EN COOPERACIÓN				
	IMPULSO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN				
	DINAMIZACIÓN SECTORIAL				
	DESARROLLO DEL TALENTO				
DIMENSIÓN ASOCIACIÓN	GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN DEL CLÚSTER				

Los ejes estratégicos son los ámbitos de actuación en los que se desarrolla la actividad del Clúster y que recorren las diferentes áreas de oportunidad. Se organizan en torno al sector, y en torno a la propia asociación.

EJES ESTRATÉGICOS

Ardatz estrategikoak Klusterraren jarduera garatzen den eta aukera-eremu desberdinak zeharkatzen dituzten jarduera-eremuak dira. Sektorearen inguruan eta elkartearen beraren inguruan antolatzen dira..

ARDATZ ESTRATEGIKOAK

Eje estratégico 1 DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN EN COOPERACIÓN

1. Ardatz estrategikoa LANKIDETZAKO BERRIKUNTZA DINAMIZAZIOIA

La Movilidad y la Logística constituyen un sector clave para avanzar en la Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 de Euskadi, estrategia que pretende aumentar la inversión de I+D privada, siendo el Clúster el agente designado por la política industrial vasca para potenciar y dinamizar la colaboración empresarial en I+D y acercar la oferta y la demanda tecnológicas.

Sus objetivos estratégicos son:

- Favorecer el desarrollo tecnológico y de nuevos modelos de negocio innovadores.
- Impulsar la vigilancia tecnológica y la difusión de oportunidades.

Mugikortasuna eta logistika funtsezko sektorea dira Euskadiko RIS3 Espezializazio Adimenduneko Estrategian aurrera egiteko. Estrategia horren bidez, I+G pribatuaren inbertsioa handitu nahi da, eta klusterra da euskal industria-politikak I+G arloko enpresa-lankidetzak indartzeko eta dinamizatzeko eta eskaintza eta eskari teknologikoak hurbiltzeko izendatutako eragilea.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- Garapen teknologikoa eta negozio-eredu berritzaile berriak bultzatzea.
- Zaintza teknologikoa eta aukeren hedapena bultzatzea.



Proyectos
trabajados en 2024
2024ean landutako
proiektuak

Nondago	AIBC Euroclusters	Challenge my City
Multilog	Digilog	Tek4Log
Plenco DLT	Plagedilog	Muelle Digital F2
Next2Zero	Road to ODS	H2 Cargo Bike
Parada SPX	Plenco DLT II	PickApp
Plagedilog STG3	Muelle Digital F3	Parada SPX Connect
Maestro	Optitrans	Thelma
Transit	FreshProd	RoadStars
Cool e-Cargo	Proximov	IA4Mov
Ciseg	Enhermugi	OpenBox
Scale	AI Mobot	CRoads Extended
H2TOW	Spacelog	Fedora
Mithos	Themis (inic tractoras)	Ekologin
D24 Moveus	Road 2 ODS II	Parada SPX Box
Virtues	Themis	



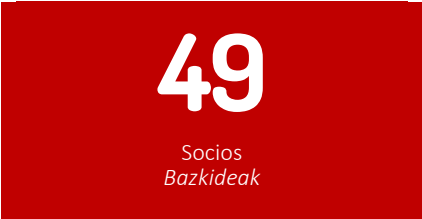
Ámbito de los proyectos
Proiektuen eremua



Financiación
traccionada a
Euskadi
Euskadira
bideratutako
finantzaketa



Socios en proyectos
Bazkideak proiektuetan



Eje estratégico 2 INTERNACIONALIZACIÓN

2. Ardatz estrategikoa NAZIOARTEKOTZEA

La internacionalización es un elemento intrínseco al sector de la movilidad y la logística, si bien, sigue siendo necesario apoyar con servicios de valor añadido a las empresas, con especial foco en las pymes.

Sus objetivos estratégicos son:

- Potenciar el análisis estratégico e identificación y comunicación de oportunidades.
- Mejorar la posición de los socios en los mercados exteriores.

Nazioartekotzea mugikortasunaren eta logistikaren sektorearen berezko elementua da, baina oraindik ere beharrezkoa da enpresei balio erantsiko zerbitzuekin laguntzea, ETEei bereziki erreparatuta.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- Azterketa estrategikoa eta aukeren identifikazioa eta komunikazioa sustatzea.
- Bazkideek kanpo-merkatuetan duten posizioa hobetzea.



EJE 2. INTERNACIONALIZACIÓN 2. ARDATZ. NAZIOARTEKOTZEA

Presencia internacional Nazioarteko presentzia

-
- ITS World Congress
 - Intertraffic Amsterdam
 - SIL Barcelona
 - Logistics & Automation Bilbao



4

Presencia internacional
Nazioarteko presentzia

INTERNACIONALIZACIÓN

Durante el año 2024, se ha continuado trabajando intensamente en la internacionalización del clúster, con el objetivo de fortalecer su presencia y proyección en mercados nacional e internacionales. En este sentido, se han propuesto diversas acciones estratégicas, enfocadas en la identificación de nuevas oportunidades, el establecimiento de colaboraciones clave y la promoción activa de las capacidades y servicios de nuestros socios.

Estas iniciativas buscan potenciar la competitividad global del clúster y consolidar su posicionamiento como referente en su sector.

Además, se ha realizado un profundo trabajo de análisis y formulación estratégica en el marco del Plan Estratégico 2025-2028, incluyendo encuestas y otras metodologías participativas, para garantizar que las acciones futuras estén alineadas con las necesidades y objetivos de todos los socios del clúster.

CONGRESO ITS MUNDIAL EN DUBAI

Aprovechando la celebración del congreso ITS mundial en Emiratos Árabes Unidos, concretamente en la ciudad de Dubai, celebramos un webinar junto con una consultoría especializada para abordar las oportunidades comerciales que ofrece la región. Esta sesión contó con la participación de 15 socios.

Posteriormente, se planificó la participación en el congreso con un stand conjunto. Finalmente, el Clúster junto con las diputaciones forales de Bizkaia y de Gipuzkoa, participamos en el evento exponiendo los proyectos Living Lab de corredores conectados que se están desarrollando en las dos provincias. También se presentó un paper conjunto para participar en el congreso, pero finalmente no fue aceptado.

PROMOCIÓN INTERNACIONAL Y MERCADOS

El año comenzó con una reflexión sobre cómo abordar las acciones de internacionalización en el nuevo plan estratégico: ferias, licitaciones y otras acciones comerciales.

Así, se ha lanzado una encuesta a los socios para identificar sus intereses, proponiendo la participación en 9 ferias y eventos internacionales, concretamente 5 ferias en el sector de la movilidad/ITS y 4 en la logística, en las regiones de Europa y Latinoamérica.

Fruto de este trabajo se pueden resaltar los siguientes logros:

➤ Nuevo catálogo de socios

Se finaliza una primera versión del nuevo catálogo para socios, que se espera entre en funcionamiento el próximo año.

➤ Vigilancia comercial

Continuamos en la mejora del proceso de vigilancia, estableciendo un mecanismo de vigilancia para identificar licitaciones y otras oportunidades y cómo difundirlas a través de comunicaciones personalizadas.

➤ Participación en Intertraffic Amsterdam

Bajo la iniciativa de la asociación ITS Nationals de la que formamos parte, el clúster, junto con 3 socios, ha compartido stand y actividades con otras 11 asociaciones ITS europeas en uno de los principales eventos mundiales relacionados con la movilidad.

ACCIONES DE MERCADO EN LOGÍSTICA 4.0

Dentro del sector de la logística, durante el 2024 se participó en dos eventos:

Por un lado, en el evento referente del sector norte como es Logistics & Automation en Bilbao. En este evento los socios del clúster tuvieron la oportunidad de presentar sus últimas novedades y servicios en la IX Jornada Logística de Euskadi. Además de esto, el clúster contaba con su propio stand junto con un socio.

Por otro lado, se participó con un stand compartido junto con dos socios en la principal feria nacional de logística, el SIL de Barcelona. Durante los tres días de exposición se pudo mostrar las capacidades del clúster, identificar oportunidades y afianzar relaciones con agentes clave.

INTERNACIONALIZACIÓN LATAM

En el segundo semestre del año, mediante nuestro colaborador en la región de Latinoamérica, la Red SIMUS, se ha identificado un proyecto enfocado en la regulación del aparcamiento en la capital de El Salvador. Se ha avanzado en las conversaciones con los promotores del proyecto, y se espera que durante el 2025 se pueda ir ejecutando los próximos pasos.

También se ha propuesto la participación en el evento en Colombia Expol, un evento recomendado por la oficina comercial de Euskadi en el país y que sirve de para conectar y presentar proyectos a las principales administraciones locales. Finalmente, no se llegó al mínimo de participantes para ejecutar la acción, pero se ha seguido trabajando en otras oportunidades.

NAZIOARTEKOTZEA

2024. urtean, klusterra nazioartekotzeko lan handia egiten jarraitu da, klusterraren presentzia eta proiektzio indartzeko Estatuko eta nazioarteko merkatuetan. Ildo horretan, hainbat ekintza estrategiko proposatu dira, aukera berriak identifikatzeko, lankidetzak giltzarriak ezartzeko eta gure bazkideen gaitasunak eta zerbitzuak aktiboki sustatzeko.

Ekimen horien helburua klusterraren lehiakortasun globala indartzea eta bere sektorean erreferente gisa duen posizionamendua sendotzea da.

Halaber, azterketa eta formulazio estrategikoko lan sakona egin da 2025-2028 Plan Estrategikoaren esparruan, inkestak eta beste metodologia parte-hartzaile batzuk barne, etorkizuneko ekintzak klusterreko bazkide guztien behar eta helburuekin bat datozela bermatzeko.

ITS MUNDU KONGRESUA

Arabiari Emirerri Batuetan, Dubai hirian hain zuzen, ITS munduko kongresua egin zela aprobetxatuz, webminar bat egin genuen aholkularitza espezializatu batekin, eskualdeak eskaintzen dituen merkataritza-aukerari heldzeko. Saio honetan 15 bazkidek hartu zuten parte.

Ondoren, kongresuan parte hartzeko plangintza egin zen, stand bateratu batekin. Azkenik, Klusterrak, Bizkaiko eta Gipuzkoako foru-aldundiekin batera, ekitaldian parte hartu genuen, bi probintzietan garatzen ari diren konektatutako korridoreen Living Lab proiektuak aurkeztuz. Ponentzietan parte hartzeko, paper bateratu bat ere aurkeztu zen, baina azkenean ez zen onartu.

NAZIOARTEKO SUSTAPENA ETA MERKATUAK

Urtea plan estrategiko berrian nazioartekotze-ekintzei ekiteko moduari buruzko gogoetarekin hasi zen: azokak, lizitazioak eta bestelako merkataritza-ekintzak.

Honela, bazkideei inkesta bat egin zaie beren interesak identifikatzeko, eta nazioarteko 9 azoka eta ekitaldian parte hartzea proposatu da; zehazki, 5 azoka mugikortasunaren/ITS sektorean eta 4 azoka logistikakoan, Europako eta Latinoamerikako eskualdeetan.

Lan horren ondorioz, lorpen hauek nabarmendu daitezke:

➤ Bazkideen katalogo berria

Bazkideentzako katalogo berriaren lehen bertsioa amaitu da, eta datorren urtean martxan jartzea espero da.

➤ Merkataritza-zaintza

Zaintza-prozesua hobetzen jarraituko dugu, lizitazioak eta beste aukera batzuk identifikatzeko eta komunikazio pertsonalizatu bidez hedatzeko zaintza-mekanismo bat ezarri.

➤ Intertraffic Amsterdamen parte hartzea

Parte hartzen dugun ITS Nationals elkartearen ekimenez, klusterrak, 3 bazkiderekin batera, stand eta jarduerak partekatu ditu Europako beste 11 ITS elkarterekin, mugikortasunarekin lotutako munduko ekitaldi nagusietako batean.

MERKATUKO EKINTZAK 4.0 LOGISTIKAN

Logistikaren sektorearen barruan, 2024an bi ekitalditan parte hartu zen:

Alde batetik, Bilboko Logistics & Automation sektoreko ekitaldi erreferentean. Ekitaldi honetan klusterreko bazkideek euren azken nobedadeak eta zerbitzuak aurkezteko aukera izan zuten Euskadiko IX. Jardunaldi Logistikoan. Horrez gain, klusterrak bere stand zuen bazkide batekin batera.

Bestalde, stand batekin banatu zen, bi bazkiderekin batera, logistikako azoka nazional nagusian, Bartzelonako SILEN. Erakusketako hiru egunetan klusterraren gaitasunak erakutsi ahal izan ziren, aukerak identifikatu eta funtsezko eragileekin harremanak sendotu.

LATAM NAZIOARTEKOTZEA

Urteko bigarren seihilekoan, Latinoamerikako eskualdean dugun kolaboratzailearen bidez, Red SIMUS, El Salvador hiriburuko aparkalekua arautzeko proiektu bat identifikatu da. Proiektuaren sustatzaileekiko elkarriketetan aurrera egin da, eta espero da 2025ean zehar hurrengo urratsak egin ahal izatea.

Kolonbiako ExpoI ekitaldian parte hartzea ere proposatu da. Ekitaldi hori Euskadik herrialdean duen merkataritza-bulegoak gomendatzen du, eta tokiko administrazio nagusiei proiektuak konektatzeko eta aurkezteko balio du. Azkenik, ez zen ekintza gauzatzeko gutxieneko parte-hartzaileerik izan, baina beste aukera batzuk lantzen jarraitu da.

Eje estratégico 3 DINAMIZACIÓN SECTORIAL

3. Ardatz estrategikoa SEKTOREAREN DINAMIZATZEA

El fortalecimiento de las actividades del Clúster orientadas al conocimiento mutuo entre las empresas y otros agentes y la identificación de oportunidades de colaboración entre ellas es una de las propuestas más demandadas por los asociados y tratarán de convertirse en el punto de encuentro de personas de las empresas asociadas, favoreciendo su conocimiento e interrelación.

Sus objetivos estratégicos son:

- Facilitar y promover la interacción ágil entre las empresas asociadas.
- Impulsar oportunidades de promoción de los asociados y del sector.
- Apoyar al sector en la salida de la crisis derivada del Covid-19.

Enpresen eta beste eragile batzuen arteko elkar ezagutzara eta haien arteko lankidetzak-aukerak identifikatzera bideratutako Klusterraren jarduerak indartzea da bazkideek gehien eskatzen duten proposamenetako bat, eta elkartutako enpresetako pertsonen topagune bihurtzen saiatuko dira, haien ezagutza eta harremana bultzatuz.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- Enpresa elkartuen arteko elkarrearragin azkarra erraztea eta sustatzea.
- Elkartekideen eta sektorearen sustapen-aukerak bultzatzea.
- Sektoreari Covid-19aren ondoriozko krisitik ateratzen laguntzea.



DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN

BERRIKUNTZA DINAMIZATZEA

Comité Agenda Tecnológica



La Agenda Tecnológica es una iniciativa en colaboración con UniPort Bilbao que tiene como objetivo conseguir una visión compartida de la evolución del clúster:

- A través de esta herramienta de colaboración, se identificarán necesidades y oportunidades tecnológicas además de impulsar iniciativas de colaboración en el ámbito de la tecnología e I+D.
- El propio proceso de elaboración de la agenda es tan importante como la agenda resultante, generándose un diálogo y acercamiento entre empresas y agentes del clúster que sirve como base para la colaboración de una forma más continuada.

Agenda Teknologikoa UniPort Bilbaorekin lankidetzan egindako ekimena da, eta klusterraren etorkizuneko bilakaeraren ikuspegi partekatua lortzea du helburu:

- Lankidetzatresna horren bidez, teknologia-beharrak eta -abaguneak identifikatuko dira, bai eta teknologiaren eta I+Gren esparruan lankidetzakimenak bultzatu ere.
- Agenda egiteko prozesua bera ondoriozko agenda bezain garrantzitsua da, eta enpresen eta klusterreko eragileen arteko elkarriketa eta hurbilketa sortzen da, modu jarraituagoan lankidetzan aritzeko oinarri gisa balio duena.

Comités / Batzordeak

- Movilidad y Logística Limpias
 - Movilidad Conectada
 - Smart Cities
 - Logística 4.0
 - Formación



189

Miembros de comités
Batzordeetako kideak

Grupos de Trabajo / Lan-taldeak

- Bilbao Zero2
- Agenda Tecnológica
 - DUM Bilbao
 - ITS Avanzados
- Planes de Movilidad al Trabajo
 - Talento
- Grupo Estratégico



993

Asistentes a eventos
Ekitaldietara bertaratutakoak

(*) Por invitación / Gonbidapenarekin

DINAMIZACIÓN SECTORIAL

Los objetivos estratégicos de este eje se desarrollan a través de las siguientes actuaciones:

FACILITAR Y PROMOVER LA INTERACCIÓN ÁGIL ENTRE LAS EMPRESAS ASOCIADAS

Para el mejor cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico, durante la vigencia de este plan se han mantenido activos diferentes grupos de trabajo y comités:

➤ Comité de Movilidad y Logística Limpia

El área que cubre este comité se orienta a la descarbonización y reducción de la huella medioambiental.

➤ Comité de Movilidad Conectada

Este comité responde al reto del área de confluencia hacia una mayor conectividad del transporte y sus infraestructuras.

➤ Smart Cities

Este comité que busca promover entornos urbanos más saludables, accesibles y seguros.

➤ Logística 4.0

Para responder al reto de la digitalización y de las nuevas tecnologías en la industria 4.0 y en la cadena de suministro,

➤ Comité de Formación

Compuesto por entidades educativas su objetivo es desarrollar acciones en colaboración orientadas tanto a la atracción, desarrollo y fidelización del capital humano; como al conocimiento, contribuyendo a definir una formación alineada con las competencias requeridas actualmente y en el futuro por el sector.

➤ Grupos de trabajo

Para favorecer la participación de los socios en los proyectos y contribuir a las actividades del Clúster, este año se han mantenido activos los siguientes grupos de trabajo:

- Bilbao Zero 2
- Agenda Tecnológica
- DUM Bilbao
- ITS Avanzados
- Planes de Movilidad al Trabajo
- Talento
- Grupo Estratégico

IMPULSAR OPORTUNIDADES DE PROMOCIÓN DE LOS ASOCIADOS Y DEL SECTOR

ORGANIZACIÓN DE EVENTOS

El Clúster promueve y organiza los siguientes eventos:

➤ Congreso ITS Euskadi

Celebrado en formato híbrido, el congreso reunió a más de 209 profesionales en torno a conferencias sobre automatización, movilidad conectada, infraestructuras inteligentes, energías limpias, zonas de bajas emisiones, etc.

➤ Jornada Logística de Euskadi

Fruto del acuerdo que mantenemos con la organización, la jornada se celebró un año más en el marco de la Feria Logistics & Automation, reuniendo a cerca de 130 asistentes que pudieron conocer proyectos de innovación y experiencias empresariales basadas en automatización, trazabilidad o inteligencia artificial.

➤ Curso de Verano UPV/EHU

La Inteligencia Artificial es una realidad cuya aplicación se ha convertido ya en un pilar fundamental que transforma diversas industrias. Uno de los ámbitos en los que su influencia es más evidente y disruptiva es la Movilidad.

El impacto de la Inteligencia Artificial es el tema bajo el que se ha desarrollado esta edición del curso de verano que organizamos para la Universidad del País Vasco, con la colaboración de Mubil.

COLABORACIONES Y EVENTOS DE NICHOS

A lo largo del año se acuerdan o renuevan colaboraciones con eventos y se pone en marcha la estrategia de eventos de nicho:

➤ Colaboraciones con eventos

A lo largo del año se acuerdan o renuevan convenios con:

- Advanced Factories
- BNEW
- Congreso Industria Conectada
- Emobility Expo World Congress
- Food4Future
- Foro industrial del País Vasco
- Global Mobility Call
- Go Mobility 2024. Más stand compartido
- ITS European Congress
- Logistics & Automation Bilbao. Más stand compartido
- Logistics & Automation Madrid. Más stand compartido
- Pick & Pack
- SIL Barcelona. Más stand compartido
- Smart Cities Expo World Congress & Tomorrow Mobility
- S-Moving. Greencities
- Trafic
- Transfiere

➤ Eventos de nicho

Durante el año se organizan sesiones especializadas promoviendo la actividad del sector en:

- BNEW
- Congreso Ciudades Conectadas
- Sesión Logística Cruz Roja
- Food4Future
- Future Port
- SIL

SEKTOREA DINAMIZATZEA

Ardatz honen helburu estrategikoak jarduera hauen bidez garatzen dira:

ENPRESA ELKARTUEN ARTEKO ELKARRERAGIN AZKARRA ERRAZTEA ETA SUSTATZEA

Plan Estrategikoaren helburuak hobeto betetzeko, batzorde hauek daude aktibo:

➤ Mugikortasun eta Logistika Garbien Batzordea

Batzorde honek garraioaren eta haren azpiegituren konektibitate handiagoa lortzeko erronkari erantzuten dio..

➤ Mugikortasun Konektatuko Batzordea

Batzorde honek garraioaren eta haren azpiegituren konektibitate handiagoa lortzeko erronkari erantzuten dio.

➤ Smart Cities Batzordea

Batzorde horrek hiri-ingurune osasungarriagoak, irisgarriagoak eta seguruagoak sustatu nahi ditu.

➤ 4.0 logistika Batzordea

4.0 industrian eta hornidura-katean teknologi berriak digitalizatzeko erronkari erantzuteko.

➤ Prestakuntza Batzordea

Hezkuntza-erakundeek osatzen dute, eta beren helburua da lankidetzak-ekintzak garatzea, giza kapitala erakartzera, garatzera eta fidelizatzea bideratuak, bai eta ezagutzara ere, sektoreak gaur egun eta etorkizunean eskatzen dituen gaitasunekin bat datorren prestakuntza definitzen lagunduz.

➤ Lan-taldeak

Bazkideek proiektuetan parte har dezaten eta Klusterraren jardueretan lagun dezaten, aurtan lan-talde hauek egon dira aktibo:

- Bilbao Zero 2
- Agenda teknologikoa
- DUM Bilbo
- STI aurreratuak
- Lanera Joateko Mugikortasun Planak
- Talentua
- Talde estrategikoa

ELKARTEKIDEEN ETA SEKTOREAREN SUSTAPEN-AUKERAK BULTZATZEA

EKITALDIAK ANTOLATZEA

Klusterrak ekitaldi hauek sustatu eta antolatu ditu:

➤ ITS Euskadi kongresua

Formatu hibridoan egin zen, eta biltzarrean 209 profesional baino gehiago bildu ziren, gai hauei buruzko hitzaldien inguruan: automatizazioa, mugikortasun konektatua, azpiegitura adimendunak, energia garbiak, emisio txikiko eremuak, etab.

➤ Euskadiko Jardunaldi Logistikoa

Antolakuntzarekin dugun akordioaren ondorioz, jardunaldia Logistics & Automation Azokaren esparruan egin zen aurtan ere, eta 130 parte-hartzaile inguru bildu ziren, automatizazioan, trazabilitatean edo adimen artifizialean oinarritutako berrikuntza-proiektuak eta enpresa-esperientziak ezagutzeko aukera izan zutenak.

➤ UPV/EHUko udako ikastaroa

Adimen Artifiziala hainbat industria eraldatzen dituen funtsezko oinarri bihurtu den errealitatea da. Eragin nabarmenena eta disruptiboena duen eremuetako bat mugikortasuna da.

Adimen artifizialaren eragina da Mubilen laguntzarekin Euskal Herriko Unibertsitaterako antolatzen dugun udako ikastaroaren edizio honen gaia.

NITXOKO LANKIDETZA ETA EKITALDIAK

Urtean zehar lankidetzak adostu edo berritzen dira ekitaldiekin, nitxoko ekitaldien estrategia martxan jarri da:

➤ Ekitaldiekiko lankidetzak

Urtean zehar hitzarmen hauek adostu edo berritzen dira:

- Advanced Factories
- BNEW
- Industria Conectada kongresua
- Emobility Expo World Congress
- Food4Future
- Euskadiko Industria Foroa
- Global Mobility Call
- Go Mobility 2024. Stand partekatuarekin.
- ITS European Congress
- Logistics & Automation Bilbo. Stand partekatuarekin.
- Logistics & Automation Madrid. Stand partekatuarekin.
- Pick & Pack
- SIL Barcelona. Stand partekatuarekin.
- Smart Cities Expo World Congress & Tomorrow Mobility
- S-Moving. Greencities
- Trafic
- Transfiere

➤ Nitxoko ekitaldiak

Urtean zehar saio espezializatuak antolatzen dira sektorearen jarduera sustatzeko:

- BNEW
- Ciudades Conectadas kongresua
- Logística Cruz Roja kongresua
- Food4Future
- Future Port
- SIL

Eje estratégico 4 DESARROLLO DEL TALENTO

4. Ardatz estrategikoa TALENTUAREN GARAPENA

Las empresas asociadas han expresado las dificultades que encuentran tanto para la formación de sus colaboradores debido a la disrupción tecnológica en el sector como para la contratación de personal cualificado en determinadas tecnologías y competencias, lo que convierte el talento en un eje prioritario para el conjunto del Clúster.

Los objetivos de esta área transversal son:

- ▶ Apoyar la atracción, desarrollo y fidelización del capital humano del sector.
- ▶ Ayudar a definir una formación alineada con las necesidades de competencias actuales y futuras del sector.

Enpresa elkartuek adierazi dute zailtasunak dituztela bai lankideak prestatzeko, sektoreko eten teknologikoaren ondorioz, bai zenbait teknologia eta gaitasunetan langile kualifikatuak kontratatzeke, eta horrek talentua lehentasunezko ardatz bihurtzen du kluster osorako.

Zeharkako eremu honen helburuak hauek dira:

- ▶ Sektoreko giza kapitala erakartzen, garatzen eta leialtzen laguntzea.
- ▶ Sektorearen egungo eta etorkizuneko gaitasun-beharrekin bat datorren prestakuntza zehazten laguntzea.



DINAMIZACIÓN EN EL EJE 4.

GRUPOS DE TRABAJO LAN-TALDEAK

➤ Grupo de Talento



23^(*)

Socios en el grupo de trabajo
Lantaldean bazkideak



PROYECTOS PROIEKTUAK

➤ Plan de Formación en
Transporte y Logística



500 mil €

Valor del proyecto
Proiektuaren balioa

(*) Socios únicos

DESARROLLO DEL TALENTO

Dada la importancia de atraer y retener talento en el sector de la Movilidad y la Logística, el Talento será uno de los ejes estratégicos del clúster para el periodo 2025-2028. En este marco, se desarrollarán acciones orientadas a impulsar la formación especializada en el sector y a facilitar la gestión del talento en las organizaciones.

Durante 2024, se ha trabajado en el diseño de una nueva estrategia que refuerce y estructure la actividad en esta materia, sentando las bases para su despliegue en los próximos años.

Los objetivos estratégicos de este eje se concretan en siguientes actuaciones:

TALENTO Y COMPETITIVIDAD

Durante 2024, se ha colaborado activamente con Lanbide, entidades del sector y empresas con el objetivo de dinamizar los intereses, necesidades y la oferta formativa existente para el ámbito de la Movilidad y la Logística. En este marco, se ha diseñado, difundido y ejecutado un plan formativo específico para el sector, alineado con las demandas actuales y futuras del tejido empresarial.

Asimismo, se ha participado en jornadas organizadas por Lanbide (Berritzelan Sarea) y SPRI (Basque Talent), además de mantener reuniones estratégicas con el Departamento de Formación Profesional del Gobierno Vasco y otras entidades clave. Estas acciones han permitido fortalecer las alianzas institucionales y avanzar hacia una oferta formativa más adaptada y coordinada con los retos del sector.

En este sentido se ha firmado un convenio con Innobasque y Lanbide en relación con el Servicio Lan Mentoring, un servicio gratuito para acompañar a las pymes vascas en el relevo generacional y la gestión de la edad.

Además, en el marco del proyecto TEK4LOG se impartieron cursos en Blockchain, Inteligencia Artificial y combustibles alternativos con un especial foco en vehículo eléctrico e hidrógeno, en los que participaron más de 150 personas.

PROYECTOS DE FORMACIÓN

➤ Plan formativo en Transporte y Logística

En colaboración con Lanbide estamos desarrollando un plan de formación con más de 50 cursos que comenzó a finales de 2024 y durará hasta finales de 2025 para mejorar la capacitación y la empleabilidad en el sector logístico y del transporte.

El plan incluye formación en gestión de almacenes, conducción de carretillas, tráfico de mercancías, drones, inglés técnico, herramientas informáticas aplicadas a la logística (SAP, inteligencia artificial, seguridad informática...), gestión y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el sector.

- Proyecto financiado por Lanbide.

TALENTUAREN GARAPENA

Mugikortasunaren eta logistikaren sektorean talentua erakartzearen eta atxikitzearen garrantzia dela eta, Talentua klusterraren ardatz estrategikoetako bat izango da 2025-2028 aldirako. Esparru horretan, sektorean prestakuntza espezializatua bultzatzera eta erakundeetan talentuaren kudeaketa erraztera bideratutako ekintzak garatuko dira.

2024an, arlo horretako jardura indartu eta egituratuko duen estrategia berri baten diseinuan lan egin da, eta datozen urteetan hedatzeko oinarriak ezarri dira.

Ardatz honen helburu estrategikoak honako jardura hauetan zehazten dira:

TALENTUA ETA LEHIAKORTASUNA

2024an, lankidetzak aktiboa izan da Lanbiderekin, sektoreko erakundeekin eta enpresekin, mugikortasunaren eta logistikaren arloko interesak, beharrak eta prestakuntza-eskaintza dinamizatzeko. Esparru horretan, sektorerako berariazko prestakuntza-plan bat diseinatu, zabaltu eta gauzatu da, enpresa-ehunaren egungo eta etorkizuneko eskaerekin lerrokatuta.

Era berean, Lanbidek (Berritzelan Sarea) eta SPRIk (Basque Talent) antolatutako jardunaldietan parte hartu da, eta bilera estrategikoak egin dira Eusko Jaurlaritzako Lanbide Heziketako Sailarekin eta funtsezko beste erakunde batzuekin. Ekintza horiei esker, aliantza instituzionalak sendotu dira, eta prestakuntza-eskaintza egokituagoa eta sektorearen erronkekin koordinatuagoa lortzeko bidean aurrera egin da.

Illo horretan, hitzarmen bat sinatu da Innobasque eta Lanbiderekin Lan Mentoring Zerbitzuari dagokionez. Zerbitzu hori doakoa da euskal ETEei belaunaldi-erleleboan eta adinaren kudeaketan laguntzeko.

Gainera, TEK4LOG proiektuaren esparruan, ikastaroak eman ziren Blockchainen, adimen artifizialean eta erregai alternatiboetan, ibilgailu elektrikoan eta hidrogenoan arreta berezia jarrita, eta 150 pertsonak baino gehiagok parte hartu zuten.

FORMAKUNTZA PROIEKTUAK

➤ Garraioko eta logistikako prestakuntza-plana

Lanbiderekin lankidetzan, 50 ikastaro baino gehiagoko prestakuntza-plan bat garatzen ari gara, 2024. urtearen amaieran hasi eta 2025. urtearen amaierara arte iraungo duena, logistika- eta garraio-sektoreko gaikuntza eta enplegarritasuna hobetzeko.

Planak honako arlo hauetako prestakuntza jasotzen du: biltegien kudeaketa, orgen gidaritza, salgaien trafikoa, droneak, ingeles teknika, logistikari aplikatutako tresna informatikoak (SAP, adimen artifiziala, segurtasun informatikoa...), kudeaketa eta sektoreko Garapen Jasangarriko Helburuak (GJH).

- Lanbidek finantzatutako proiektua.

Eje estratégico 5 **GESTIÓN, POSICIONAMIENTO** **Y PROMOCIÓN DEL CLÚSTER**

5. Ardatz estrategikoa **KLUSTERRAREN** **KUDEAKETA,** **POSIZIONAMENDUA ETA** **SUSTAPENA**

Este eje hace referencia a la dimensión interna del Clúster, con el objetivo de evolucionar hacia un sistema sostenible en el plano económico-financiero, basado en una propuesta de valor de calidad que lo consolide como la organización clúster de excelencia que representa y promueve el sector de la movilidad y la logística de Euskadi.

Sus objetivos estratégicos son:

- ➊ Impulsar la notoriedad del Clúster y sus asociados.
- ➋ Evolucionar la propuesta de valor y el modelo de negocio del Clúster.

Ardatz honek Klusterraren barne-dimentsioari egiten dio erreferentzia, ekonomia- eta finantza-mailan jasangarria izango den sistema baterantz eboluzionatzeko helburuarekin, Euskadiko mugikortasunaren eta logistikaren sektorea ordezkatzeko eta sustatzeko duen bikaintasuneko kluster-erakunde gisa finkatzeko duen kalitate-balioaren proposamenaren oinarrituta.

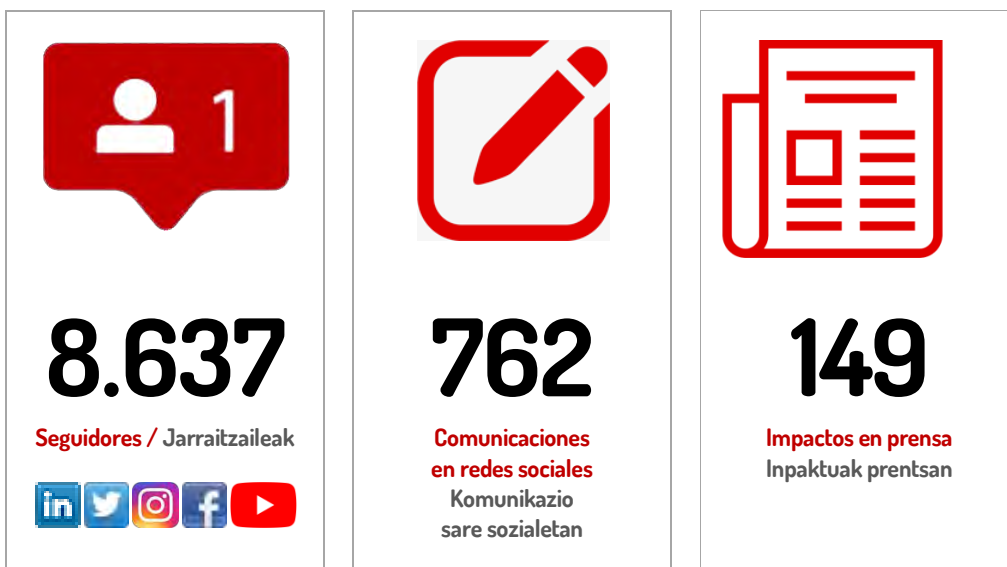
Helburu estrategikoak hauek dira:

- ➊ Klusterraren eta haren kideen ospea sustatzea.
- ➋ Klusterraren balio-proposamena eta negozio-eredua garatzea.



DINAMIZACIÓN EN EL EJE 5
GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN

5. ARDATZEKO DINAMIZAZIOA
KUDEAKETA, POSIZIONAMENDUA ETA SUSTAPENA



GESTIÓN, POSICIONAMIENTO Y PROMOCIÓN

Los objetivos estratégicos de este eje se desarrollan a través de las siguientes actuaciones:

IMPULSAR LA NOTORIEDAD DEL CLÚSTER Y DE SUS ASOCIADOS

Las actuaciones desarrolladas para el cumplimiento de este objetivo se resumen en:

REFUERZO DE LA VISIBILIDAD Y EL RECONOCIMIENTO DE LA POSICIÓN INSTITUCIONAL DEL CLÚSTER

En sus relaciones institucionales, destaca la siguiente actividad:

Participación en BCLM

El Clúster es socio fundador y miembro de BCLM. A lo largo del año, ha trabajado conjuntamente en el desarrollo de las acciones incluidas en su plan de gestión y estratégico.

Participación en otras redes

El Clúster forma parte de una amplia red de agrupaciones regionales, nacionales e internacionales. En 2024 ha recibido el reconocimiento por su contribución de la Red Innovabide de empresas comprometidas con la Seguridad Vial. Además, se ha adherido a la agrupación Truck Friendly Movement.

REFUERZO DEL OBSERVATORIO DEL SECTOR

A través de diferentes vías, el Clúster identifica y difunde información continua de oportunidades de financiación de la I+D+i, de negocio y de promoción.

IDENTIFICAR Y DESARROLLAR ACCIONES PARA COMUNICAR LA FORTALEZA DEL CLÚSTER, DE SUS SOCIOS Y DEL SECTOR

A continuación se resumen algunos de los resultados en esta materia:

Acciones de comunicación interna

Desde 2009, el Clúster elabora su newsletter semanal. Esta publicación destinada exclusivamente a socios recoge toda la actividad que desarrollamos, con especial atención a ayudas, convocatorias, eventos y otras noticias y novedades relevantes del sector, de los asociados.

Vigilancia y observatorio sectorial

El Clúster desarrolla una labor de seguimiento continuo y vigilancia a través de medios humanos, automatizados y de su red de colaboraciones y organizaciones afines. Esta información, junto con la recogida de diversos indicadores, se plasma en las colaboraciones con el Observatorio de Coyuntura Industrial, Eustat e INE.

Acciones de comunicación externa

Para dar a conocer de forma continua y constituir una vía de información sectorial estable, el Clúster desarrolla y mantiene su propio gabinete de prensa, sus redes sociales y actualiza su presencia online.

Durante 2024, el gabinete de prensa gestionó una treintena de notas de prensa, reportajes y entrevistas, siendo interlocutor de referencia sectorial para los medios de comunicación. Asimismo, a través de sus redes sociales en LinkedIn, Twitter, Instagram y Youtube, congrega una comunidad de más de 8.600 seguidores.

Además, la página web continúa proporcionando una herramienta para acceder a la información del Clúster y se complementa con un directorio de socios, disponible online y en formato pdf descargable.

Junto a lo anterior, esta memoria anual constituye una nueva entrega del documento en el que resumimos nuestra actividad y cuya publicación se inició en el año 2018.

Identidad corporativa

El Clúster construye una identidad corporativa sólida, con vocación de implementación en todos los soportes de comunicación pública: logotipo, tipografía página web, catálogo, memoria anual, papelería, cartelería, etc.

EVOLUCIONAR LA PROPUESTA DE VALOR Y EL MODELO DE NEGOCIO DEL CLÚSTER

El Clúster cierra el año con un total de 122 socios.

Para abarcar el cumplimiento de los diferentes objetivos del Plan Estratégico, el Clúster está formado por 11 profesionales que se distribuyen en las siguientes áreas:

- Gerencia: 1 persona.
- Administración: 1 persona.
- Marketing y Comunicación: 2 personas.
- Internacionalización: 1 persona.
- Innovación: 6 personas.

KUDEAKETA, POSIZIONAMENDUA ETA SUSTAPENA

Ardatz honen helburu estrategikoak jarduera hauen bidez garatzen dira:

KLUSTERRAREN ETA KLUSTERREKO KIDEEN OSPEA SUSTATZEA

Helburu hori betetzeko garatutako jarduerak honela laburbiltzen dira:

KLUSTERRAREN POSIZIO INSTITUZIONALAREN IKUSGARRITASUNA ETA AITORTZA INDARTZEA

Erakundeen arteko harremanetan, honako jarduera hau nabarmentzen da:

➤ BCLMn parte hartzea

Klusterre BCLMko bazkide sortzailea eta kidea da. Urtean zehar, elkarrekin lan egin du kudeaketa-planean eta plan estrategikoan jasotako ekintzak garatzeko.

➤ Beste ziurtagiri batzuk

Klusterre eskualdeko, nazioko eta nazioarteko elkarrekin sare zabal baten parte da. 2024an, bide-segurtasunarekin konprometitutako enpresen Innovabide Sarearen ekarpena jaso du. Gainera, Trucki Friendly Movement taldearekin bat egin du..

SEKTOREAREN BEHATOKIA INDARTZEA

Hainbat bideren bidez, Klusterrak I+G+b finantzatzeko aukerei, negozioari eta sustapenari buruzko etengabeko informazioa identifikatu eta zabaltzen du.

KLUSTERRAREN, BAZKIDEEN ETA SEKTOREAREN SENDOTASUNA JAKINARAZTEKO EKINTZAK IDENTIFIKATZEA ETA GARATZEA

Jarraian, arlo horretako emaitza batzuk laburbilduko ditugu:

➤ Barne-komunikazioko ekintzak

2009az geroztik, Klusterrak newsletterra argitaratzen du astero. Bazkideei soilik zuzendutako argitalpen honek gure jarduera guztia jasotzen du, eta arreta berezia jartzen du laguntzetan, deialdietan, ekitaldietan eta sektoreko eta elkartekideetako beste albiste eta berrikuntza garrantzitsu batzuetan.

➤ Zaintza eta behatoki sektoriala

Klusterrak etengabeko jarraipena eta zaintza egiten du, giza baliabide automatizatuen eta bere lankidetzaren sarearen eta antzeko erakundearen bidez. Informazio hori, hainbat adierazleren bilketarekin batera, Industria Koiunturaren Behatokiarekin, Eustatekin eta INErekin egindako lankidetzetan islatzen da.

➤ Kanpo-komunikazioko ekintzak

Etengabe ezagutarazteko eta sektoreko informazio-bide egonkorra eratzeke, klusterrak bere prentsa-kabinetea eta sare sozialak garatzen eta mantentzen ditu, eta online presentzia eguneratzen du.

2024an, prentsa-kabineteak ia hogeita hamar prentsa ohar, erreportaje eta elkarrikteta kudeatu zituen, eta komunikabideentzako sektoreko erreferentziazko solaskidea izan zen. Halaber, LinkedInen, Twitterren, Instagramen eta Youtuben dituen kontuen bidez, 8.600 jarraitzaile baino gehiagoko komunitatea biltzen du.

Gainera, web-orriak Klusterreko informazioa eskuratzeko tresna bat eskaintzen jarraitzen du, eta bazkideen direktorio batekin osatzen da, online eta PDF formatuan eskuragarri dagoena, deskargatzeko moduan.

Aurrekoarekin batera, urteko txosten honena laugarren edizioa da, eta gure jardura laburbiltzen du. Dokumentu hau 2018an hasi zen argitaratzen.

➤ Irudi korporatiboa

Klusterrak irudi korporatibo sendoa eraikitzen du, komunikazio publikoko euskarri guztietara hedatzeko asmoarekin: logotipoa, web-orriaren tipografia, katalogoa, urteko txostena, papergintza, kartelak eta abar.

KLUSTERRAREN BALIO-PROPOSAMENA ETA NEGOZIO-EREDUA EBOLUZIONATZEA

Klusterrak 122 bazkiderekin itxi du urtea.

Plan Estrategikoaren helburuak betetzeko, 11 profesionalak osatzen dute Klusterre, eta arlo hauetan banatzen dira:

- Gerentzia: 1 pertsona.
- Administrazioa: 1 pertsona.
- Marketina eta komunikazioa: 2 pertsona.
- Nazioartekotzea: 1 pertsona.
- Berrikuntza: 6 pertsona.

SERVICIOS ZERBITZUAK

Con el objetivo de reforzar la posición económico-financiera del Clúster, la agrupación presta servicios avanzados, organizados en cuatro ámbitos:

- ▶ **Cooperación.** Es una actividad esencial en un Clúster. Se trata de promover las relaciones y el networking de los asociados con todos los estamentos de la cadena de valor del sector que representamos.
- ▶ **Innovación.** La innovación en proceso, producto u organización busca mejorar la posición competitiva en el mercado. En nuestro sector, se orienta a conseguir una movilidad de personas y de mercancías más eficiente, sostenible, segura y limpia, en definitiva, más inteligente.
- ▶ **Negocio.** Un Clúster busca mejorar las oportunidades de negocio de sus asociados mediante la cooperación, la promoción y la innovación. Para ello, proporciona herramientas que el asociado puede utilizar para impulsar sus propias iniciativas.
- ▶ **Promoción.** La promoción contribuye a obtener el reconocimiento sectorial de una de las actividades con mayor peso en la economía y sujeta a un cambio disruptivo que genera nuevas oportunidades de negocio, de empleo y de mejora social y medioambiental.

Klusterraren posizio ekonomiko eta finantzarioa indartzeko, elkartek zerbitzu aurreratuak ematen ditu, lau eremutan antolatuta:

- ▶ **Lankidetzaketa.** Kluster baten funtsezko jarduerak da. Elkarteko kideen harremanak eta networkinga sustatu nahi dira ordezkatzeko dugun sektoreko balio-kateko estamentu guztietan.
- ▶ **Berrikuntza.** Prozesuan, produktuan edo antolamenduan dagoen berrikuntzaren bidez, merkatuko posizio lehiakorra hobetu nahi da. Gure sektorean, pertsonen eta salgaien mugikortasun efizienteagoa, jasagarriagoa, seguruagoa eta garbiagoa lortzera bideratzen da, azken batean, adimendunagoa.
- ▶ **Negozioa.** Kluster baten helburua bazkideen negozio-aukerak hobetzea da, lankidetzaren, sustapenaren eta berrikuntzaren bidez. Horretarako, bazkideak bere ekimenak bultzatzeko erabil ditzakeen tresnak eskaintzen ditu.
- ▶ **Sustapena.** Sustapenari esker, ekonomian pisu handiena duen eta aldaketa disruptibo bati lotuta dagoen jardueretako baten sektore-aitorpena lortzen da, eta horrek negozio-, enplegu- eta gizarte- eta ingurumen-hobekuntzarako aukera berriak sortzen ditu.

SERVICIOS

Los diferentes servicios prestados por cada ámbito son:

COOPERACIÓN

La cooperación es un factor decisivo para la competitividad empresarial, industrial y de negocio. Ofrecemos servicios como:

- Who is who con más de 1.800 contactos expertos.
- Networking con asociados.
- Relaciones con entidades afines.
- Colaboración con la cadena de valor: identificación de sinergias y oportunidades.
- Red de colaboradores internacionales.
- Canalización y respuesta a consultas.
- Representación institucional.

INNOVACIÓN

Nuestro Clúster participa e impulsa la participación de sus socios en procesos y proyectos de innovación. Ofrecemos:

- Creación y dinamización de grupos de trabajo.
- Participación en grupos de trabajo.
- Participación en proyectos de innovación en cooperación, regionales, nacionales e internacionales.
- Información sectorial sobre ayudas a la innovación.
- Acceso a financiación exclusiva en innovación.
- Apoyo a la preparación de proyectos de I+D.
- Búsqueda de partners e incorporación a consorcios de I+D.

NEGOCIO

Proporcionamos herramientas que el asociado puede utilizar para impulsar sus propias iniciativas:

- Promoción de la cooperación público-privada, público-pública y privada-privada.
- Fomento de la cooperación en acciones comerciales.
- Información de oportunidades de negocio y licitaciones.
- Acceso a financiación exclusiva en internacionalización.
- Participación en ferias.
- Organización y participación en misiones comerciales directas e inversas.
- Apoyo a la internacionalización.
- Vigilancia competitiva filtrada y organizada por áreas estratégicas.
- Servicio de vigilancia personalizada para tu empresa.
- Servicio de central de compras.

PROMOCIÓN

Ofrecemos:

- Servicio de comunicación: gabinete de prensa, notas de prensa, gestión de entrevistas, reportajes, portavoces, press clipping...
- Gestión y divulgación online y en redes sociales: web, LinkedIn, Twitter, Instagram, Youtube...
- Newsletter semanal con información sobre, ayudas, eventos, noticias de los socios y novedades del sector.
- Divulgación en foros y congresos: ponencias en Congreso ITS Euskadi, Jornada Logística, Cursos de Verano, etc.
- Prioridad y descuentos en eventos sectoriales.

ZERBITZUAK

Hauek dira eremu bakoitzak ematen dituen zerbitzuak:

LANKIDETZA

Lankidetzak faktore erabakigarria da enpresa-, industria- eta negozio-lehiakortasunerako. Zerbitzu hauek eskaintzen ditugu:

- Who is Who zerbitzua, 1.800 kontaktu espezializaturekin baino gehiagorekin.
- Networking bazkideekin.
- Gure moduko erakundeak ezagutzea eta haiekin harremanak hastea.
- Balio-kate osoarekin kolaboratzea (bezeroak-hornitzaileak) eta sinergiak eta aukerak identifikatzea.
- Nazioarteko lankideen sarera sartzea.
- Kontsultak bideratzea eta erantzutea.
- Ordezkaritza instituzionala.

BERRIKUNTZA

Gure Klusterrak bere bazkideek berrikuntza-prozesuetan eta -proiektuetan parte hartzea sustatzen du. Eskaintzen ditugu:

- Lantaldeen eraketa eta dinamizazioa sektorearentzat interesgarriak diren gaitan.
- Lantaldetan parte hartzea.
- Berrikuntza-proiektuetan lankidetzaz parte hartzea, eskualde, nazio eta nazioarteko mailan.
- Berrikuntzarako laguntzei buruzko informazio sektoriala.
- Berrikuntzarako finantziario eskusibora iristen laguntzea.
- I+G proiektuak prestatzeko laguntza.
- Partnerrak bilatzea eta I+G partzuergoetan sartzea.

NEGOZIOA

Bazkideak bere ekimenak bultzatzeko erabil ditzakeen tresnak eskaintzen ditugu:

- Lankidetzak publiko-pribatuaren, publiko-publikoaren eta pribatu-pribatuaren sustapena.
- Ekintza komertzialetan lankidetzak sustatzea.
- Negozio-aukerei eta lizitazioei buruzko informazioa.
- Nazioartekotzerako finantziario eskusibora iristen laguntzea.
- Azoketan parte hartzea.
- Zuzeneko eta alderantziko misio komertzialak antolatzea eta horietan parte hartzea.
- Nazioartekotzerako laguntza.
- Zaintza lehiakorra, arlo estrategikoen arabera iragazita eta antolatuta.
- Zure enpresarentzako zaintza pertsonalizatuko zerbitzua.
- Erosketen zerbitzu zentrala.

SUSTAPENA

Eskaintzen ditugu:

- Komunikazio-zerbitzua: prentsa-kabinetea, prentsa-oharrak, elkarrizketen kudeaketa, erreportajeak, bozeramaileak, press clipping...
- Kudeaketa eta dibulgazioa, online eta sare sozialetan: webgunea, LinkedIn, Twitter, Instagram, Youtube...
- Newslettera astean behin, gai hauei buruzko informazioarekin: laguntzak, ekitaldiak, bazkideen albisteak eta sektoreko nobedadeak.
- Dibulgazioa foro eta batzarretan: ponentziak ITS Euskadiren Urteko Batzarrean, Jardunaldi Logistikoa, Udako Ikastaroak eta abar.
- Lehenetsuna eta deskontuak ekitaldi sektorialetan.

ÓRGANOS DE GOBIERNO

GOBERNU- ORGANOAK

La Asamblea General y la Junta Directiva son los órganos de gobierno del Clúster:

- La Asamblea General está constituida por el conjunto de los socios y se reúne, al menos, una vez al año.
- La Junta Directiva se elige por todos los socios en Asamblea Extraordinaria para un periodo de seis años, renovándose por mitades cada tres.
- Los socios ordinarios cuya aportación económica sea de notoria importancia serán designados como socios protectores por la Junta Directiva.

Klusterraren gobernu-organoak Batzar Orokorra eta Zuzendaritza Batzordea dira:

- Batzar Orokorra bazkide guztiez osatuta dago, eta gutxienez urtean behin biltzen da.
- Zuzendaritza Batzordea bazkide guztiek aukeratzen dute, Ezohiko Batzar batean, sei urterako. Hiru urtetik behin Batzordearen erdia berritzen da.
- Ekarpen ekonomiko nabarmena egiten duten bazkide arruntak. Zuzendaritza Batzordeak izendatuko ditu bazkide babesle gisa.



Junta Directiva Zuzendaritza Batzordea

PRESIDENTE	ULMA HANDLING SYSTEMS	EDUARDO LASA	PRESIDENTEA
VICEPRESIDENTE	ALGEPOSA	IMANOL MINTEGI	PRESIDENTEORDEA
TESORERO	KAPSCH	SONIA MILLA	DIRUZAINA
SECRETARIO	CEIT	ALFONSO BRAZÁLEZ	IDAZKARIA
VOCALES	AUTOBUSES LA UNIÓN	JOAQUÍN ACHA	BATZORDEKIDEAK
	AVANZA MOBILITY ADO	BORJA BERROYA	
	GRUPO UVESCO	LUZ PÉREZ	
	IGARLE	FRAN MANZANO	
	INGARTEK	SERGIO BARREÑA	
	IRIZAR	MIKEL PÉREZ	
	KREAN	PEPE MARTÍNEZ	
	NOVADAYS	MARÍA IZAGUIRRE	
	VECTALIA	RUBÉN URRESTARAZU	
	TECNALIA	ISIDORO CIRIÓN	
	ZAISA	LUIS KORTA	

SOCIOS PROTECTORES	GOBIERNO VASCO INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	EUSKO JAURLARITZA INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA	BAZKIDE BABESLEAK
	GOBIERNO VASCO MOVILIDAD SOSTENIBLE	EUSKO JAURLARITZA MUGIKORTASUN JASANGARRIA	
	DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA PROMOCIÓN ECONÓMICA	BIZKAIKO FORU ALDUNDIA EKONOMIA SUSTAPENA	
	DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA PROMOCIÓN ECONÓMICA, TURISMO Y MEDIO RURAL	GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA EKONOMIA SUSTAPENA, TURISMO ETA LANDA INGURUNEA	

REDES Y COLABORADORES

SAREAK ETA KOLABORATZAILEAK

El Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi forma parte de la Política Clúster del Gobierno Vasco. Es impulsor y socio fundador de BCLM, Federación de Logística y Movilidad del País Vasco, en cuyos órganos de gobierno participa.

El Clúster es Agente de Intermediación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación y está acreditado como Agrupación Empresarial Innovadora en España.

Además, el Clúster trabaja en colaboración con otras asociaciones y entidades regionales e internacionales.

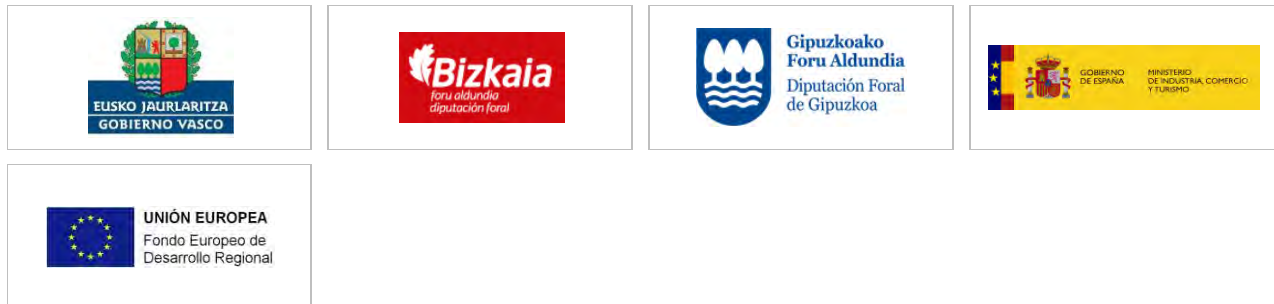
Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra Eusko Jaurlaritzaren Kluster Politikaren partaidea da, eta BCLM –Logistika eta Mugikortasun Federazioaren eragile eta bazkide fundatzailea.

Klusterra Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen Bitartekaritza Eragilea da, eta Espainian Enpresa Elkartek Berritzaile gisa dago akreditatuta.

Gainera, Klusterra lankidetzan aritzen da eskualdeko eta nazioarteko beste elkarte eta erakunde batzuekin.

NOS APOYAN

LAGUNTZAILEAK



REDES REGIONALES

ESKUALDEKO SAREAK



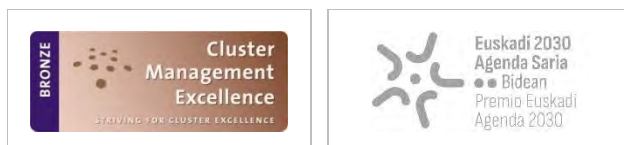
REDES INTERNACIONALES

NAZIOARTEKO SAREAK



RECONOCIMIENTOS

ERREKONozimendUAK



NUESTROS SOCIOS

Todos los socios son iguales en derechos y obligaciones. No obstante podrán tener la calificación de Fundadores, de Honor, Protectores y Ordinarios:

- ▶ Tendrán la calificación de Socios de Honor las personas físicas o jurídicas que sean designadas como tales por la Asamblea General, a propuesta de la Junta Directiva, por sus relevantes méritos en el progreso del Clúster.
- ▶ Son Socios Fundadores las personas físicas o jurídicas que, adhiriéndose de forma activa a los fines del Clúster, intervengan directamente en su creación y nacimiento.
- ▶ Son Socios Ordinarios las personas físicas o jurídicas que, adhiriéndose de forma activa a los fines del Clúster, ingresen en éste previa solicitud dirigida a la Junta Directiva.
- ▶ Los Socios Ordinarios, cuya aportación económica sea de notoria importancia serán designados Socios Protectores. Corresponde a la Junta Directiva la atribución de esta calificación.

GURE BAZKIDEAK

Bazkide guztiak berdinak dira eskubide eta betebeharrei dagokienez. Hala ere, fundatzaile, ohorezko, babesle eta arrunt gisa izendatu ahal izango dira.

- ▶ Ohorezko bazkide gisa izendatuko dira, eta Batzar Nagusiak, Zuzendaritza Batzordeak proposatuta, Klusterraren garapenean izandako merezimendu garrantzitsuengatik hala izendatzen dituen pertsona fisiko edo juridikoak.
- ▶ Bazkide fundatzaileak Klusterraren helburuei aktiboki atxikitzen zaizkien eta klusterra sortzen eta jaiotzen zuzenean esku hartzen duten pertsona fisiko edo juridikoak dira.
- ▶ Bazkide arruntak dira Klusterraren helburuei aktiboki atxikitzen zaizkien pertsona fisiko edo juridikoak, klusterrean sartzen direnak Zuzendaritza Batzordeari eskaera egin ondoren.
- ▶ Bazkide babesle izendatuko dira garrantzi nabarmeneko ekarpen ekonomikoa egiten duten bazkide arruntak. Zuzendaritza Batzordeari dagokio izendapen hori egitea.

 ASOCIACIÓN DISTRIBUIDORES PORCELA KISKADI BURUNDIO PORCELA BARRATZALEN ELKARTEA	 software productions		
	 Centro de transportes de Bizkaia Bizkaiko garraio gunea	 STORAGE SOLUTIONS	
 we are express	 advanced services in mobility		
 Transportes de Gipuzkoa Autoridad Territorial del Transporte de Gipuzkoa	 BY MOBILITY ADO		 Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz Vitoria-Gasteizko Udala
	 Barquín y Otxoa Group Logistics		 BE MOBILE. IT'S APP TO YOU
			
			
 Move & Win		 IKASTETXEA 5.Coop.	 bizkaiko garraio partzuergoa consorcio de transportes de bizkaia



Clúster de
Movilidad y Logística
de Euskadi

MEMORIA
2024
TXOSTENA

Euskadiko
Mugikortasun eta Logistika
Klusterra



Avenida de Tolosa 75, 1º
20018 Donostia – San Sebastián
943 245 418

Hermanos Lumière 11, oficina 39
01510 Vitoria - Gasteiz
945 108 088

mlcluster.com