

Clúster de
Movilidad y Logística
de Euskadi

MEMORIA
2025
TXOSTENA

Euskadiko
Mugikortasun eta Logistika
Klusterra

2025

Memoria de resultados de la actividad del Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi durante el año 2025, correspondiente al Plan Estratégico 2025-2028.

ÍNDICE

2025ko Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterreko jardueraren emaitzen txostena, 2025-2028 Plan Estrategikoari dagokiona.

AURKIBIDEA

Bienvenida	Ongi Etorria	4
Qué es el Clúster	Zer da Klusterra	6
El Clúster en Cifras	Klusterra Zenbakitan	8
Plan Estratégico 2025-2028	2021-2024 Estrategia Plana	10
Resultados 2025	2025ko Emaitzak	
➤ Vigilancia estratégica	➤ Zaintza estrategikoa	12
➤ Innovación	➤ Berrikuntza	16
➤ Internacionalización	➤ Nazioartekotzez	22
➤ Talento	➤ Talentua	26
➤ Dinamización y posicionamiento	➤ Dinamizazioa eta posizionamendua	30
Servicios	Zerbitzuak	35
Órganos de Gobierno	Gobernu-organoak	39
Redes y colaboradores	Sareak eta kolaboratzaileak	41
Socios	Bazkideak	43

BIENVENIDA DEL PRESIDENTE Y DE LA JUNTA DIRECTIVA

A través de su nuevo Plan Estratégico y de iniciativas como el espacio de datos sectorial, el Clúster sigue generando oportunidades, impulsando proyectos colaborativos y fortaleciendo un ecosistema que ya reúne a 137 empresas.

Un año más, tengo el honor de abrir esta memoria anual con unas palabras de bienvenida. Y un año más, el contexto global continúa siendo muy complejo, marcado por la incertidumbre. Sin embargo, algo permanece inalterable: pertenecemos a un sector esencial por su actividad, tecnológicamente preparado y resiliente.

En ese contexto, la movilidad y la logística son pilares fundamentales de nuestra economía y de nuestro modo de vida. Permiten que las personas se desplacen, que la industria se mantenga operativa y que los territorios permanezcan conectados. Por ello, afrontamos el presente con una mirada positiva: sabemos que contamos con un sector sólido, innovador y preparado para responder a los retos actuales y futuros, sociales y económicos.

Durante 2025, hemos iniciado la ejecución del nuevo Plan Estratégico que guiará la actividad del Clúster hasta 2028. Un plan que se apoya en tres vectores que ya están definiendo el futuro del sector: la transición digital, la transición energética y verde y el impulso de la competitividad sectorial. Y que se orienta hacia cinco ámbitos que reflejan la diversidad y complementariedad de nuestras capacidades: movilidad conectada, nueva movilidad, logística urbana, intralogística y logística de larga distancia y multimodal.

El plan se articula a través de seis ejes: vigilancia estratégica, innovación, internacionalización, talento, dinamización del ecosistema y gestión excelente. Desde ellos, buscamos generar oportunidades y conocimiento, impulsar proyectos colaborativos, abrir oportunidades en mercados internacionales y atraer el talento que el sector necesita para seguir creciendo.

El ecosistema del Clúster refleja con claridad la fortaleza de esta industria. Durante el último año, hemos ampliado nuestra base asociativa, alcanzando los 137 socios, lo que confirma el atractivo y la capacidad de convocatoria de este proyecto colectivo. En conjunto, los socios generamos una facturación de 14.584 millones de euros, casi el 15% del PIB de Euskadi. Además, exportamos más de 4.000

millones de euros y destinamos más del 3% de nuestros ingresos a actividades de innovación, una cifra que demuestra la clara vocación tecnológica y transformadora de nuestro sector.

Entre las iniciativas más ambiciosas del año, destaca la puesta en marcha de un espacio de datos sectorial. Es un proyecto estratégico que aspira a convertirse en una infraestructura clave para compartir información, generar conocimiento y habilitar nuevos modelos de negocio basados en datos. Estamos convencidos de que esta propuesta puede ser un auténtico revulsivo para el sector.

Todo ello refuerza nuestra convicción de que el trabajo colaborativo es la mejor herramienta para afrontar los desafíos de futuro. Nuestro objetivo sigue siendo claro: fortalecer la competitividad del sector agrupando todos los agentes del ecosistema, porque cuando sumamos capacidades, multiplicamos resultados.

Continuaremos, por tanto, trabajando para impulsar una movilidad de personas y mercancías cada vez más inteligente, segura y sostenible, contribuyendo así al desarrollo económico y social de Euskadi y proyectando nuestras capacidades más allá de nuestras fronteras.

Quiero finalizar estas líneas agradeciendo a todos los socios su compromiso con la Asociación. Y a la Junta Directiva y al equipo del Clúster, su esfuerzo y dedicación. Entre todos, seguimos construyendo un sector más fuerte, más innovador y mejor preparado para el futuro.



*Eduardo Lasa
Presidente*

*En representación de la Junta Directiva del
Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi*

Plan Estrategiko berriaren eta ekimenen planaren bidez, sektoreko datu-espazioaren bidez esaterako, Klusterrak aukerak sortzen jarraitzen du, lankidetzaproiektuak bultzatuz eta dagoeneko 137 enpresa biltzen dituen ekosistema indartuz..

LEHENDAKARIAREN ETA ZUZENDARITZA BATZORDEAREN ONGIETORRIA

Aurten ere, ohore handiz emango diot hasiera urteko memoria honi, ongietorri hitz batzuekin. Aurten, berriro ere, testuinguru globalak oso konplexua izaten jarraitzen du, ziurgabetasunak markatzen du. Hala ere, bada aldatu ez den zerbait: jarduera dela-eta funtsezkoa den sektore batekoak gara, teknologikoki prestatuta dagoena eta erresilientea duten.

Testuinguru horretan, mugikortasuna eta logistika gure ekonomiaren eta gure bizimoduaren funtsezko oinarriak dira. Pertsonak leku batetik bestera joatea, industriak jardunean jarraitzea eta lurraldeak konektatuta egotea ahalbidetzen dute. Hori dela-eta, begirada positiboarekin egiten diogu aurre orainari: badakigu sektore sendoa eta berritzailea daukagula eta prestatua dagoela egungo eta etorkizuneko erronkei, erronka sozialei eta erronka ekonomikoei erantzuteko.

2025ean, Klusterraren jarduera 2028ra arte bideratuko duen Plan Estrategiko berria abian jartzeari ekin diogu. Dagoeneko sektorearen etorkizuna definitzen ari diren hiru bektoretan oinarritzen da plana: trantsizio digitala, trantsizio energetikoa eta berdea, eta sektoreko lehiakortasuna bultzatzea. Gure gaitasunen aniztasuna eta osagarritasuna islatzen duten bost eremutara bideratuta dago: mugikortasun konektatua, mugikortasun berria, hiri-logistika, intralogistika, eta distantzia luzeko logistika eta logistika multimodala.

Planak sei ardatz ditu: zaintza estrategikoa, berrikuntza, nazioartekotzea, talentua, ekosistemaren dinamizazioa eta kudeaketa bikaina. Horietan oinarrituta, aukerak eta ezagutza sortu nahi ditugu, lankidetzaproiektuak bultzatu, nazioarteko merkatuetan aukerak zabaltu eta sektoreak hazten jarraitzeko behar duen talentua erakarri.

Klusterraren ekosistemak argi eta garbi erakusten du industriaren indarra. Azken urtean, gure elkarte handitu dugu, hau da, 137 bazkide izatera iritsi gara; horrek berretsi egiten du proiektu kolektibo honen erakargarritasuna eta deialdia egiteko gaitasuna. Oro har, bazkideok 14.500 milioi euro fakturatzen ditugu, Euskadiko BPGaren ia % 15.

Gainera, 4.000 milioi eurotik gora esportatzen ditugu eta gure diru-sarreraren % 3 baino gehiago bideratzen dugu berrikuntza-jardueretara. Zifra horrek gure sektorearen bokazio teknologiko eta eraldatzaile argia erakusten du.

Urteko ekimen anbiziotsuenen artean, sektoreko datu-espazio bat abian jartzea izan da aipagarria. Proiektu estrategikoa da, eta informazioa partekatzeko, ezagutza sortzeko eta datuetan oinarritutako negozio-eredu berriak gaitzeko funtsezko azpiegitura bihurtu nahi du. Ziur gaude proposamen hori benetako pizgarria izan daitekeela sektorearentzat.

Horrek guztiak indartu egiten du gure ustea, hau da, etorkizuneko erronkei aurre egiteko tresnarik onena lankidetz dela dioena. Gure helburuak argia izaten jarraitzen du: sektorearen lehiakortasuna indartzea ekosistemako eragile guztiak elkartuz; izan ere, gaitasunak batzen ditugunean emaitzak biderkatzen ditugu.

Hortaz, lanean jarraituko dugu gero eta adimentsuagoa, seguruagoa eta jasangarriagoa izango den pertsonen eta salgaien mugikortasuna bultzatzeko, eta, horrela, Euskadiren garapen ekonomiko eta sozialari lagunduko diogu eta gure gaitasunak gure mugetatik haratago proiektatuko ditugu.

Lerro hauek amaitzeko, eskerrak eman nahi dizkiet bazkide guztiei Elkartearekin duten konpromisoagatik. Eta Zuzendaritza Batzordeari eta Klusterreko taldeari, haien ahaleginagatik eta dedikazioagatik. Guztion artean, indartsuagoa den, berritzaileagoa den eta etorkizunerako hobeto prestatua dagoen sektorea eraikitzen jarraitzen dugu.



Eduardo Lasa
Lehendakaria

*Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterraren
Zuzendaritza Batzordearen izenean*

QUÉ ES EL CLÚSTER

Desde 2005, el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una agrupación privada sin ánimo de lucro.

Trabaja en el sector de la Movilidad de Personas, Logística de Mercancías e Industria conexas desarrolladora de productos, soluciones, servicios y tecnologías específicas de Transporte (ITS – Intelligent Transport Systems-), que hacen que la Movilidad sea cada día más segura, eficiente, sostenible y tecnológicamente avanzada.

El año 2025 finaliza con 137 socios. Desde su fundación, el Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una agrupación que trabaja en el sector de la Movilidad de Personas, Logística de Mercancías e Industria conexas desarrolladora de productos, soluciones, servicios y tecnologías específicas de Transporte (Intelligent Transport Systems -ITS-) que hacen que la Movilidad sea cada día más segura, eficiente, sostenible y tecnológicamente avanzada.

Como clúster económico, respondemos al concepto de transversalidad, contando con asociados en todos los eslabones de la cadena de valor sectorial, distribuidos territorialmente de forma homogénea.

Como sector industrial, los socios alcanzan una facturación de más de 14.500 millones de euros anuales, lo que supone casi un 15% del PIB de Euskadi. Su actividad exportadora supone el 27,9% de su cifra de negocios, dando empleo a 56.250 personas.

Como agrupación empresarial innovadora, hay que destacar el esfuerzo realizado por el mercado de la Movilidad y la Logística, que destina un 3,1% de su facturación a la inversión en I+D+i. Este dato se sitúa muy por encima de los objetivos marcados por la Unión Europea y de la media de Euskadi y de España.

Este esfuerzo innovador tiene su reflejo en la atención que han prestado a la Innovación los cuatro planes estratégicos que se han formulado en el Clúster desde su fundación. Además, el Clúster es una de las agrupaciones con mayor trayectoria de participación y mayor número de proyectos gestionados en programas de innovación regionales y europeos.

MISIÓN



Liderar e impulsar la transición hacia una movilidad y logística integradas, sostenibles y conectadas, promoviendo un entorno moderno e innovador. A través de la transformación y el desarrollo territorial, aspiramos a convertir Euskadi en un lugar atractivo para vivir, donde la movilidad eficiente y la logística responsable contribuyan al bienestar social y al crecimiento económico sostenible.

VISIÓN



Somos el agente impulsor de la competitividad del conjunto de la cadena de valor de la movilidad y la logística en Euskadi, promoviendo la innovación y transformación sostenible del sector. Potenciamos el desarrollo y fortalecimiento de nuestros asociados y del territorio, mediante soluciones avanzadas y una colaboración multiagente activa. Anticipando tendencias y oportunidades, trabajamos para construir un ecosistema sectorial más eficiente, seguro y responsable.

2005ean eratu zenez geroztik, Mugikortasun eta Logistika Klusterra, MLC ITS Euskadi, irabazi-asmorik gabeko elkarte pribatu bat da.

Pertsonen Mugikortasunaren, Merkantzien Logistikaren eta horrekin lotutako Industriaren sektorean lan egiten du, hau da, Garraioaren alorreko produktu, irtenbide, zerbitzu eta teknologia espezifikoak (ITS – Intelligent Transport Systems-) garatzen duen sektorean, horri guztiari esker Mugikortasuna egunez egun gero eta seguruagoa, efizienteagoa, jasangarriagoa eta teknologikoki aurrerratuagoa izatea lortzeko.

ZER DA KLUSTERRA

2025. urtea 137 bazkiderekin itxi dugu. Hasiera-hasieratik, Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra Bidaiarien Mugikortasunaren, Merkantzien Logistikaren eta Garraiorako produktuak, konponbideak, zerbitzuak eta teknologia zehatzak egiten dituen lotutako Industriaren (Intelligent Transport Systems -ITS-) sektorean lan egiten duen taldea da, Mugikortasuna egunetik egunera seguruagoa, efizienteagoa, jasangarriagoa eta teknologikoki aurrerratuagoa egiteko.

Ekonomia-klusterra garen heinean, zeharkakotasun-kontzeptuari erantzuten diogu sektoreko balio-katearen maila guztietan, lurraldeetan zehar era homogeneoan banatuta ditugun kideei esker.

Industria-sektore gisa, gure bazkideek 14.500 miloi euro baino gehiago fakturatzen dituzte urtean, hau da, Euskadiko BPGren %15. Gure esportazio-jarduera negozio-zenbatekoaren %27,9ra iristen da, eta 56.250 langileri baino gehiagori ematen diegu lan.

Enpresa-talde berritzailea garen aldetik, Mugikortasunaren eta Logistikaren merkatuak egindako ahalegina nabarmendu behar dugu, fakturazioaren %3,1 I+G+b proiektuetara bideratuta. Datu hori Europar Batasunak ezarritako helburuen eta Euskadiren eta Espainiaren batez bestekoaren oso gainetik dago.

Ahalegin berritzaile horrek bere isla du Klusterra sortu zenetik gauzatu diren estrategia-planek Berrikuntzari emandako arreta baino harago doa. Era berean, partaidetzazko ibilbiderik luzeena duen taldeetako bat dugu Klusterra, eskualdeko eta nazioarteko berrikuntza-programetan kudeatutako proiektu-kopururik handiena duena.

MISIOIA



Mugikortasun eta logistika integratu, jasangarri eta konektatu baterako trantsizioa bideratzea eta bultzatzea, ingurune modernoa eta berritzailea sustatuz. Lurraldearen eraldaketaren eta garapenaren bitartez, bizitzeko leku erakargarri bihurtu nahi dugu Euskadi, non mugikortasun efizienteak eta logistika arduratsuak gizarte ongizateari eta hazkunde ekonomiko jasangarriari lagunduko baitioten.

IKUSPEGIA



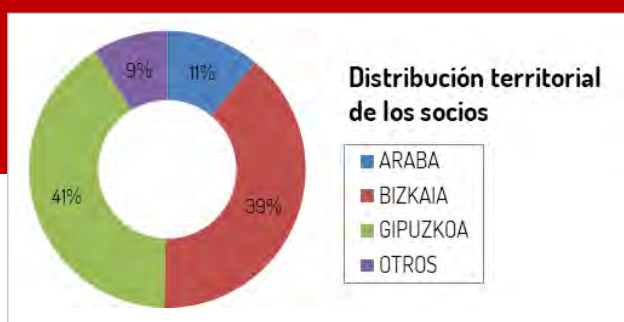
Euskadiko mugikortasunaren eta logistikaren balio-kate osoaren lehiakortasuna bultzatzen duen eragilea gara, sektorearen berrikuntza eta eraldaketa jasangarria sustatzen duena. Gure bazkideen eta lurraldearen garapena eta indartzea sustatzen dugu, irtenbide aurreratuen eta eragile anitzeko lankidetzak aktiboaren bidez. Joerak eta aukerak aurreikusiz, eraginkorragoa, seguruagoa eta arduratsuagoa izango den ekosistema sektoriala eraikitzeke lan egiten dugu.

Respondiendo al concepto clúster, nuestra asociación está integrada por un tejido industrial que, de forma transversal, responde a las necesidades de la movilidad de personas y de mercancías. Así, nuestros socios representan:

EL CLÚSTER EN CIFRAS

Kluster kontzeptuari erantzunez, gure elkarteak zeharkakoa den industria-ehun batek osatzen du eta bidaiarien eta merkantzien mugikortasun-beharrei erantzuten die. Beraz, gure bazkideek hau ordezkatzan dute:

KLUSTERRA ZENBAKITAN



137

Socios
Bazkideak



Facturación
Fakturazioa

14.584

Millones € / €-ko milloiak



4.075

Exportación
Esportazioak
Millones € / €-ko milloiak



3,1%

Inversión en I+D
Inbertsioa I+G+b-an



56.250

Empleo
Enplegua
Personas / Pertsonak

Datos a cierre 2025

PLAN ESTRATÉGICO

2025 - 2028ko

El Plan Estratégico se organiza en torno a:

- 3 vectores de cambio. Son los que impulsan el futuro del sector e inciden directa e indirectamente en nuestra actividad y retos estratégicos.
- 5 ámbitos de especialización. Son las áreas prioritarias en las que tenemos una mayor especialización sectorial.
- 6 ejes estratégicos. Son los que articulan la actividad del Clúster y en torno a lo que se estructura el Plan.

PLAN ESTRATEGIKOA

Plan Estrategikoa honako hauen inguruan antolatuta dago:

- 3 aldaketa-bektore. Bektore horiek sektorearen etorkizuna bultzatzen dute eta zuzenean eta zeharka eragiten dute gure jardueran eta erronka estrategikoetan.
- 5 espezializazio-eremu. Lehenetsunezko arlo horietan dugu sektore-espezializazio handiena.
- 6 ardatz estrategiko. Klusterraren jarduera egituratzen dute, eta Plana horien inguruan antolatzen da.

PLAN ESTRATÉGICO 2025-2028

VECTORES DE CAMBIO



TRANSICIÓN
ENERGÉTICA Y VERDE



TRANSICIÓN
DIGITAL



COMPETITIVIDAD
SECTORIAL

ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN



MOVILIDAD

- Movilidad CCAM.
[Cooperativa, Conectada
y Automatizada]
- Nueva Movilidad



LOGÍSTICA

- Logística urbana
- Intralogística
- Logística de larga
distancia y multimodal

EJES ESTRATÉGICOS

VIGILANCIA ESTRATÉGICA

DINAMIZACIÓN
SECTORIAL

TALENTO

INNOVACIÓN

INTERNACIONALIZACIÓN
Y MERCADOS

GESTIÓN EXCELENTE

Eje tractor VIGILANCIA ESTRATÉGICA

Inmersos en un constante proceso de exploración y desarrollo de conocimiento sectorial, el Clúster refuerza el compromiso de guiar y acompañar a los asociados a enfrentar la actualidad y sumarse a las tendencias clave de futuro.

El objetivo estratégico del eje es:

- Diseñar y poner en marcha un Observatorio Estratégico para la anticipación de tendencias y la monitorización de regulaciones clave.

ZAINTZA ESTRATEGIKOA Ardatz traktorea

Ezagutza sektoriala etengabe esploratzeko eta garatzeko prozesuan murgilduta, Klusterrak indartu egiten du bazkideei gaurkotasunari aurre egiten eta etorkizuneko funtsezko joerekin bat egiten laguntzeko konpromisoa.

Ardatzaren helburu estrategikoa honako hau da:

- Joerei aurrea hartzeko eta funtsezko erregulazioak monitorizatzeko Behatoki Estrategiko bat diseinatzea eta abian jartzea.

VIGILANCIA ESTRATÉGICA



ZAINZA ESTRATEGIKOA

Desde este eje, reforzamos el rol del Clúster como agente referente que guía y acompaña a los asociados a enfrentar la actualidad y a sumarse a las tendencias clave del futuro.

A lo largo del año se ha consolidado la vigilancia tecnológica del Clúster mediante la mejora de las áreas existentes y el lanzamiento de un piloto interno para nuevas líneas estratégicas. Se reforzó la difusión de boletines al equipo y a los socios, y se configuraron las áreas piloto de Nueva Movilidad y CCAM, ya estructuradas y con un plan de despliegue previsto para 2026. Todo ello ha permitido fortalecer la inteligencia competitiva y anticipar oportunidades relevantes para el ecosistema.

OPTIMIZACIÓN DEL OBSERVATORIO Y DE LAS HERRAMIENTAS DE VIGILANCIA

En 2025 se redefinió el alcance del observatorio y se actualizaron las herramientas internas de vigilancia y comunicación, mejorando su usabilidad y alineación con las necesidades del equipo. Se configuraron dos nuevas áreas de uso interno —Clústeres de Euskadi y Clústeres estatales de Movilidad y Logística— que permiten un análisis más ágil del entorno competitivo y colaborativo.

- 2 nuevas áreas internas configuradas.

DIFUSIÓN DE INTELIGENCIA Y OPORTUNIDADES AL ECOSISTEMA

Se reforzó la coordinación interna para favorecer una difusión más amplia de la vigilancia hacia los socios. Se enviaron boletines diarios con información clave sobre normativa, financiación y oportunidades comerciales, facilitando la identificación temprana de proyectos y colaboraciones.

- 2 boletines diarios enviados a socios.

DESARROLLO DE NUEVAS LÍNEAS DE VIGILANCIA ESTRATÉGICA

Se puso en marcha un proyecto piloto para dos nuevas áreas de vigilancia: Nueva Movilidad y CCAM. Ambas líneas quedaron estructuradas y con un plan de despliegue previsto para 2026, ampliando la capacidad del Clúster para anticipar tendencias tecnológicas y regulatorias en ámbitos de alto impacto para el sector.

- 2 pilotos estratégicos iniciados.

Ardatz horretan oinarrituta, Klusterraren rola indartzen dugu, bazkideei gaurkotasanari aurre egiten eta etorkizuneko funtsezko joerekin bat egiten laguntzen dien erreferentziatzko eragilea den aldetik.

Urtean zehar, Klusterraren zaintza teknologikoa sendotu da, lehendik zeuden arloak hobetuz eta ildo estrategiko berrietarako barne pilotu bat abian jarri. Buletinak helarazi zitzaizkien taldeari eta bazkideei, eta Mugikortasun Berria eta CCAM arlo pilotuak eratu ziren; arlo horiek dagoeneko egituratuta daude eta 2026rako aurreikusitako hedatze-plana dute. Horri guztiari esker, adimen lehiakorra indartu eta ekosistemarentzat garrantzitsuak diren aukerak aurreikusi ahal izan dira.

BEHATOKIA ETA ZAINZA-TRESNAK OPTIMIZATZEA

2025ean, behatokiaren irismena berriz zehaztu zen, eta zaintzarako eta komunikaziorako barneko tresnak eguneratu ziren, haien erabilgarritasuna taldearen beharrek hobeto lerrokatzeko. Barne erabilerako bi eremu berri sortu ziren —Euskadiko Klusterrak eta Estatuko Mugikortasun eta Logistika Klusterrak—, ingurune lehiakorra eta kolaboratiboa arinago aztertzea ahalbidetzen dutenak.

- 2 barne-eremu berri sortu dira.

ADIMENA ETA AUKERAK EKOSISTEMARA ZABALTZEA

Barne koordinazioa indartu zen, bazkideei zaintza gehiago zabaltzea bultzatzeko. Buletinak bidali ziren egunero araudiari, finantzaketari eta merkataritzako aukerei buruzko funtsezko informazioarekin, proiektuak eta lankidetzak goiz identifikatu ahal izateko.

- 2 bulletin bidali dira egunero bazkideei.

ZAINZA ESTRATEGIKOKO ILDO BERRIEN GARAPENA

Proiektu pilotu bat jarri zen abian bi zaintza eremu berrietarako: Mugikortasun Berria eta CCAM. Bi ildoak egituratuta geratu ziren, eta 2026rako aurreikusitako hedatze-plana dute, sektorearentzat eragin handia duten eremuetan Klusterrak joera teknologikoei eta arautzaileei aurrea hartzeko duen gaitasuna handituz.

- 2 pilotu estrategiko abian.

Eje tractor INNOVACIÓN

La innovación continua, tanto tecnológica como de procesos, vertebra el core de la actividad del Clúster. Potenciamos nuestro rol como referente innovador dentro del ecosistema de la movilidad y la logística en Euskadi, propiciando un entorno dinámico para ello.

Los objetivos estratégicos del eje son:

- Fomentar la innovación en cooperación con el sector de movilidad y logística.
- Aumentar la competitividad de los asociados a través del impulso a la digitalización y la sostenibilidad.

BERRIKUNTZA Ardatz traktorea

Etengabeko berrikuntzak, bai teknologikoak bai prozesuetakoak, Klusterraren jardueraren corea egituratzen du. Euskadiko mugikortasunaren eta logistikaren ekosistemaren barruan erreferente berritzaile gisa dugun rola indartzen dugu, horretarako ingurune dinamiko bat bultzatuz.

Ardatzaren helburu estrategikoak dira:

- Berrikuntza sustatzea, mugikortasunaren eta logistikaren sektorearekin lankidetzan.
- Bazkideen lehiakortasuna handitzea, digitalizazioa eta jasagarritasuna bultzatuz.

INNOVACIÓN BERRIKUNTZA



**Proyectos
trabajados en 2025**
2025ean landutako
proiektuak

Plenco DLT II	Plagedilog STG3	Scale
AI Mobot	CRoads Extended	H2Tow
Spacelog	Fedora	Mithos
Themis	Ekologin	DS4Moveus
Road 2 ODS II	Parada SPX- Box	Suntrans
Smart Bays	Powerup NetZero	Onthzi II
Plenco DLT III	Sinfologia	Eman +
Necesidades Formativas	Green Transport	Next Station
Twinverse	Actimod	Themis (resubmission)
Cybermast		



Ámbito de los proyectos
Proiektuen eremua

12

Europeos
Europarrak

16

Regionales
Eskualdekoak



**Financiación
traccionada a
Euskadi**
Valor de los
proyectos
Proiektuen
Balioa
Euskadira
bideratutako
finantzaketa

144
mill€

8
mill€



Socios en proyectos
Bazkideak proiektuetan

42

Socios
Bazkideak



INNOVACIÓN :: BERRIKUNTZA

Desde el eje de Innovación, el Clúster potencia su rol como referente innovador dentro del ecosistema de la movilidad y la logística en Euskadi. Propicia un entorno dinámico, que impulse el posicionamiento del sector como líder a nivel estatal y europeo, dando respuesta a los retos de la transición digital y sostenible.

Berrikuntza ardatzetik, Klusterrak indartzen du Euskadiko mugikortasunaren eta logistikaren ekosistemaren barruan erreferente berritzaile gisa duen rola. Ingurune dinamiko bat sustatzen du, sektorearen posizionamendua bultzatzeko, Estatuko eta Europako lider gisa, eta trantsizio digitalaren eta jasangarriaren erronkei erantzuteko.

DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN

El trabajo del área de Innovación se completa con la actividad de los siguientes grupos de dinamización.

DINAMIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN

Berrikuntza-arloaren lana osatzen da dinamizazio-talde hauen bidez.



GRUPOS DE TRABAJO		LAN-TALDEAK
ITS AVANZADOS	MESA DUM	GT SOSTENIBILIDAD
Grupo de trabajo enmarcado en el Plan de Innovación y Sostenibilidad de las Infraestructuras Viarias 2024-2027. Su misión es analizar tendencias tecnológicas; identificar retos y oportunidades; identificar proyectos de I+D+i y promover la cooperación como vía para desarrollarlos; posicionar al grupo y participar en foros de referencia; y organizar jornadas técnicas y congresos interclúster temáticos.	Este grupo de trabajo pretende abordar con el sector nuevos retos, identificando amenazas y oportunidades del impacto de las nuevas regulaciones e iniciativas en el sector.	Este grupo se concibe como un espacio de colaboración entre empresas para reforzar su competitividad mediante la integración de criterios ambientales, sociales y de gobernanza. Su objetivo es impulsar la Agenda 2030 y los ODS, generar conocimiento y buenas prácticas en sostenibilidad, apoyar la adaptación a nuevos marcos regulatorios, fomentar la colaboración con administraciones y otros agentes, analizar retos y oportunidades emergentes y promover proyectos colaborativos e innovadores que mejoren el desempeño sostenible del sector.
• 13 participantes • Sesiones celebradas: 2 plenarios y 1 temática. • Dinamización de proyectos en colaboración relacionados con seguridad vial y movilidad conectada • Desarrollo de la Jornada sobre Innovación en Infraestructuras Viarias.	• 15 participantes • En 2025 se organizó una sesión que abordó los resultados sobre el análisis de la electrificación de flotas realizado por el clúster, las ordenanzas sobre las zonas de bajas emisiones de los ayuntamientos de Bilbao, Donostia-San Sebastián y Vitoria-Gasteiz así como los resultados del benchmarking de nuevas iniciativas y modelos de distribución que se están llevando a cabo en Europa.	• 15 participantes • En 2025 se realizaron varias sesiones con socios del Clúster abordando aspectos relativos a la digitalización y eficiencia energética, en el que se identificaron áreas de mejora en materia ambiental, social y de gobernanza (ASG) y posteriormente se organizaron dos acciones formativas en sostenibilidad para el sector.

PROYECTOS DE I+D+I EN MOVILIDAD DE PERSONAS

➤ Parada SPX-Box

Finalizamos el proyecto Parada SPX-BOX, como parte de la convocatoria Smart Mobility Industry con el desarrollo y testeo del hardware y software necesario para proporcionar funcionalidades avanzadas al concepto de parada inteligente, diseñada para garantizar la interoperabilidad y capacidad de integración con tecnologías futuras.

- Socios participantes: 1
- Financia: Diputación Foral de Gipuzkoa

➤ Next Station

Next Station es parte de la hoja de ruta de Parada SPX definida por el Clúster con Wimbitek, Batura y Diara Design. Partiendo de los desarrollos de ese proyecto, Next Station tiene como objetivo validar las funcionalidades y servicios con los usuarios a través de la realización de una prueba piloto en el municipio de Beasain.

- Socios participantes: 3
- Financia: Diputación Foral de Gipuzkoa

➤ Eman +

El objetivo de este proyecto liderado por Gertek es desarrollar una plataforma consistente en un ecosistema digital integrado que transforme la movilidad alineándose con los nuevos objetivos sociales y medioambientales. Para ello, se adopta un enfoque holístico que abarca todo el ciclo de vida de la movilidad, desde la planificación y diseño de infraestructuras hasta la gestión inteligente de los servicios a través de la digitalización y la incorporación de tecnologías avanzadas.

Eman + se alinea con el espacio de datos DS4Moveus.

- Socios participantes: 3
- Financia: Gobierno Vasco

➤ Scale

Su objetivo es mejorar la implantación de servicios C-ITS maduros, así como apoyar el desarrollo técnico y evaluar el impacto a gran escala de nuevos casos de uso de C-ITS. Para garantizar las mejores condiciones de replicabilidad, la evaluación técnica y de impacto se centra en cuatro desafíos globales que obstaculizan el despliegue del ecosistema: tecnológico, medioambiental, socioeconómico y de seguridad.

Scale espera fomentar la adopción de C-ITS por una gran audiencia y agentes, proporcionando un conjunto de casos de uso prácticos, herramientas tecnológicas, de evaluación de impacto y para los procesos de toma de decisiones.

El proyecto, liderado por el Ministerio de Transición Ecológica de Francia, desarrolla casos de uso en entornos urbanos e interurbanos de Francia, España, Italia y Austria. En España, la Dirección General de Tráfico coordina el piloto nacional, que incluye el subpiloto de Euskadi en el que participa el Clúster con los socios: Ayuntamiento de Bilbao, Diputación de Bizkaia, Diputación de Gipuzkoa, Basque CCAM, Ceit, Ingartek y Dirección de Tráfico del Gobierno Vasco. En 2025 se ha trabajado en la especificación de los casos de uso a desplegar, la arquitectura y fuentes de datos así como los procedimientos para la adquisición de nuevos equipos.

- Socios participantes: 7
- Financia: CEF Transport

PROYECTOS DE I+D+I EN MOVILIDAD DE MERCANCÍAS

➤ Plagedilog

Tercera fase de este proyecto para la ampliación de gemelos digitales en logística con escenarios de realidad virtual orientados a formación y prevención de riesgos laborales en entornos automatizados.

El proyecto finaliza en 2025 con el desarrollo de la simulación específica para metodologías Goods to Person (sistemas automáticos y robóticos) y la creación de escenarios de realidad virtual para formación y prevención de riesgos laborales en almacenes automatizados.

- Financia: Agrupaciones Empresariales Innovadoras

➤ AI-Mobot

Proyecto de digitalización del sector logístico mediante inteligencia artificial, IoT y análisis de datos. Enfocado en la automatización de procesos logísticos mediante robots móviles autónomos (AMRs) y la optimización de gestión de inventarios y planificación de rutas.

El proyecto finaliza en 2025 con la investigación de soluciones de AMRs para automatización de procesos logísticos, la implementación de sistemas de optimización de inventarios y planificación de rutas basados en IA y la integración con plataformas de gestión logística para trazabilidad en tiempo real.

- Socios participantes: 2
- Financia: Agrupaciones Empresariales Innovadoras

➤ Plenco II

Segunda fase del proyecto Plenco DLT para la transformación digital del transporte por carretera mediante tecnología blockchain y smart contracts. Permite registrar hitos clave de la cadena de suministro de forma inmutable en una plataforma neutra, mejorando la transparencia y trazabilidad en las relaciones entre cargadores y transportistas.

Finaliza en 2025 con la creación del demostrador tecnológico de laboratorio que valida la viabilidad y eficacia de los smart contracts en entorno controlado y el desarrollo de integraciones con TMS, aplicaciones móviles, nodos DLT operativos y back-office para visualización y gestión del sistema.

- Socios participantes: 4
- Financia: Agrupaciones Empresariales Innovadoras

➤ Spacelog

Proyecto de prospección orientado a analizar la cadena de suministro alimentaria con el objetivo de sentar las bases para implantar un espacio de datos transversal. El proyecto examina las oportunidades y desafíos asociados a la interoperabilidad digital entre los sectores logístico y alimentario, con especial foco en la mejora de la trazabilidad, la eficiencia operativa y la sostenibilidad de las operaciones.

Próximo a su finalización el proyecto ha analizado las oportunidades y barreras para la utilización de un espacio de datos en la cadena de suministro alimentaria e identificado el grado de interoperabilidad digital entre los distintos actores del sector logístico y alimentario así como líneas de actuación orientadas a mejorar la trazabilidad, la eficiencia operativa y la sostenibilidad a través del uso compartido de datos.

- Financia: Gobierno Vasco

➤ Ekologin

Iniciativa que agrupa varios proyectos orientados a transformar el modelo de distribución de última milla en la comarca del Bidasoa, combinando innovación logística, sostenibilidad ambiental e inclusión social. El proyecto busca mejorar el acceso a productos básicos para colectivos vulnerables, fortalecer el comercio local, promover hábitos de consumo responsables y reducir el impacto ambiental del reparto urbano.

Durante 2025 se ha realizado un estudio sobre hábitos de compra de la ciudadanía y acciones para su difusión. Además, se ha trabajado para fortalecer la plataforma de comercio local IrunMarket, incorporando nuevos comercios y analizando mejoras de funcionamiento. Junto a ello, se han celebrado talleres participativos con personas mayores y personas con discapacidades físicas y psíquicas para identificar barreras en los procesos de compra y diseñar nuevos servicios de entrega a domicilio accesibles y sostenibles. También se ha iniciado un análisis sobre posibles modelos de distribución sostenible en zonas de baja densidad, como base para futuros pilotos logísticos.

- Socios participantes: 1
- Financia: Kutxa Fundazioa

➤ H2Tow

H2Tow busca desarrollar y probar un innovador kit de retrofit de hidrógeno para tractores de arrastre en grandes centros logísticos, como aeropuertos, puertos o mercados mayoristas. Esta solución permitirá convertir vehículos eléctricos existentes en vehículos propulsados por hidrógeno mediante celdas de combustible, aumentando su autonomía, reduciendo tiempos de recarga y ofreciendo una alternativa sostenible para operaciones logísticas intensivas y continuas.

En 2025 finaliza el proyecto poniendo a prueba el vehículo en el Puerto de Bilbao con la colaboración de la Autoridad Portuaria, Bunge Ibérica como usuario del tractor y Petronor e Ibil para el suministro del hidrógeno.

- Financia: EIT Urban Mobility

➤ Smart-Bays

Proyecto para transformar la gestión de la Distribución Urbana de Mercancías mediante un nuevo modelo inteligente para las zonas de carga y descarga. Investiga soluciones basadas en inteligencia artificial, big data, IoT y gemelos digitales para optimizar el uso del espacio urbano, mejorar la eficiencia de los repartos y reducir el impacto ambiental de la logística de última milla. El proyecto se inicia analizando procesos actuales de reparto y factores que condicionan la eficiencia de las zonas urbanas.

- Socios participantes: 1
- Financia: Agrupaciones Empresariales Innovadoras

➤ Ontzhi-II

Proyecto orientado a avanzar en tecnologías clave para el almacenamiento, transporte y distribución de hidrógeno, abordando uno de los principales retos de la transición energética: garantizar soluciones seguras, eficientes y sostenibles a lo largo de la cadena de valor del hidrógeno. El proyecto se centra en el comportamiento de materiales y componentes en contacto con hidrógeno, así como en el desarrollo de soluciones tecnológicas que permitan mejorar la fiabilidad y durabilidad de infraestructuras energéticas.

Durante 2025 se han desarrollado trabajos centrados en el diseño y evaluación de recubrimientos barrera frente a la permeación de hidrógeno, el desarrollo de materiales reciclables para tanques multifuncionales, la exploración de procesos innovadores de fabricación y la implementación de metodologías digitales de modelado y ensayo avanzado. Estas actividades están orientadas a mejorar la seguridad, el rendimiento y la vida útil de los equipos destinados al almacenamiento y transporte de hidrógeno. Se han impulsado acciones de transferencia y difusión de resultados hacia el ecosistema industrial vasco, especialmente en los ámbitos de la energía, la movilidad y la logística.

- Socios participantes: 1
- Financia: Gobierno Vasco

➤ Fedora

Proyecto de investigación e innovación que busca avanzar hacia una gestión avanzada del tráfico y la movilidad multimodal. Para ello desarrolla una plataforma federada de espacios que integra servicios de optimización, simulación y gestión de datos, permitiendo una operación más eficiente de los servicios de transporte. El enfoque se valida en seis demostraciones temáticas en Viena, País Vasco, Reggio Emilia, Nicosia, Budapest y Dinamarca.

- Socios participantes: 1
- Financia: Horizon Europe

➤ Mithos

Este proyecto desarrollará una plataforma integral en la nube que integrará múltiples fuentes de datos en un sistema unificado e inteligente. Esta plataforma permitirá recopilar e interpretar datos en tiempo real y ofrecerá herramientas avanzadas de apoyo a la toma de decisiones, con una visualización interactiva. Además, incluirá módulos específicos para simular y evaluar infraestructuras, así como para analizar el impacto de las medidas propuestas. El proyecto se validará en cuatro ciudades piloto (Bilbao, Hamburgo, Viena/Linz y Tesalónica) para demostrar su aplicabilidad en diferentes contextos.

El piloto de Bilbao busca analizar cómo hacer uso de la Ría para la distribución urbana de mercancías en la zona de bajas emisiones principalmente.

- Socios participantes: 2
- Financia: Horizon Europe

➤ Suntrans

Proyecto europeo orientado al desarrollo y demostración de soluciones innovadoras para integrar energía solar en vehículos eléctricos de movilidad urbana, como autobuses y vehículos ligeros de reparto de última milla. El proyecto explora el potencial de tecnologías como los sistemas fotovoltaicos integrados en vehículos y las plataformas digitales avanzadas para mejorar la eficiencia energética y reducir las emisiones asociadas a la movilidad. A través de la colaboración entre empresas, universidades y entidades públicas, Suntrans busca acelerar la transición hacia un sistema de transporte más sostenible, promoviendo soluciones tecnológicas replicables y socialmente aceptadas.

El piloto de Bilbao busca analizar cómo hacer uso de la Ría para la distribución urbana de mercancías en la zona de bajas emisiones principalmente.

- Socios participantes: 1
- Financia: Horizon Europe

PROYECTOS TRANSVERSALES

➤ Road2ODS

La segunda fase del proyecto tuvo como objetivo fortalecer las competencias de las empresas del Clúster para avanzar en una transición ecológica, sostenible y justa. A lo largo del proyecto se impulsó la integración de criterios ambientales, sociales y de gobernanza en la gestión empresarial, promoviendo un desarrollo alineado con la sostenibilidad económica, social y ambiental. Asimismo, se fomentó la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas en las estrategias y operaciones de las empresas del sector.

- Financia: Diputación Foral de Gipuzkoa

➤ DS4Moveus

Iniciativa promovida por el Clúster para desarrollar el primer espacio de intercambio de datos seguro e interoperable para la movilidad y la logística de Euskadi. Gracias a la gobernanza y soberanía del dato, se concibe como un ecosistema confiable que conecta organizaciones, facilita la colaboración y garantiza el intercambio seguro de datos para generar valor e impulsar la innovación.

- Financia: Ministerio de Transformación Digital y Función Pública con cargo a los fondos NextGenerationEU.

➤ C-Roads Extended

C-Roads Extended es la plataforma europea que garantiza la continuación de la Plataforma C-Roads, facilitando el despliegue de servicios armonizados de sistemas cooperativos de transporte inteligentes (C-ITS) en Europa. Veinte estados miembros, el Reino Unido y Noruega como asociado se comprometen a definir, discutir y acordar los aspectos técnicos y elementos organizativos para el despliegue de servicios C-ITS armonizados e interoperables. Las actividades emprendidas se llevarán a cabo en estrecha colaboración con proyectos de implantación, la industria en general y un grupo específico de la industria de la automoción.

En 2025 esta plataforma continua con sus trabajos de especificación y armonización del despliegue de servicios C-ITS en entornos urbanos e interurbanos

- Financia: CEF Transport

➤ PowerUp NetZero

PowerUp NetZero es un proyecto europeo formado por seis clústeres cuyo objetivo es acelerar la transición verde y digital de las PYMEs europeas mediante el impulso de tecnologías Net-Zero y soluciones innovadoras. El proyecto promueve el desarrollo, la adopción y el escalado de tecnologías clave como la energía solar, el almacenamiento energético y las baterías, el hidrógeno, el biogás y biometano sostenibles, y la captura y almacenamiento de carbono. Entre sus principales actividades se encuentran el análisis de los retos y necesidades de las PYMEs en relación con las tecnologías Net-Zero, la organización de actividades de formación y transferencia de conocimiento, y el lanzamiento en 2026 de dos convocatorias de financiación dirigidas a PYMEs. Estas convocatorias apoyarán tanto la adopción de tecnologías y servicios de innovación empresarial como el desarrollo de proyectos colaborativos de innovación en consorcio.

- Financia: Euroclusters

PERTSONEN MUGIKORTASUNERAKO I+G+B PROIEKTUAK

➤ Parada SPX-Box

Parada SPX-Box proiektua amaitu dugu, Smart Mobility Industry deialdiaren parte gisa, geldileku adimendunaren kontzeptuari funtzionaltasun aurreratuak emateko behar diren hardwarea eta softwarea garatu eta probatuta, etorkizuneko teknologiekiko elkarreragingarritasuna eta integrazioa bermatzeko diseinatu.

- Bazkide parte-hartzaileak: 1
- Finantzaketa: Gipuzkoako Foru Aldundia

➤ Next Station

Next Station egitasmoa kokatzen da Klusterrak Wimbitek, Batura eta Diara Designekin definitutako SPX geldilekuaren bide-orriaren barruan. Proiektu horren garapenetatik abiatuta, Next Stationen helburua da funtzionaltasunak eta zerbitzuak balidatzea erabiltzaileekin, Beasainen eginiko proba pilotu baten bidez..

- Bazkide parte-hartzaileak: 3
- Finantzaketa: Gipuzkoako Foru Aldundia

➤ Eman +

Gertek buru duen proiektu honen helburua da ekosistema digital integratu batean oinarritutako plataforma bat sortzea, mugikortasuna eraldatzeko, gizarte- eta ingurumen-helburu berriekin lerrotatuta. Horretarako, ikuspegi holistiko bat erabiltzen da, mugikortasunaren biziklo osoa hartzen duena, azpiegituren plangintzatik eta diseinutik zerbitzuen kudeaketa adimendunearaino, digitalizazioaren eta teknologia aurreratuaren bidez.

Eman + lerrotatzen da DS4Moveus datu-espazioarekin..

- Bazkide parte-hartzaileak: 3
- Finantzaketa: Eusko Jaurlaritzak

➤ Scale

Helburua da C-ITS zerbitzu helduen ezarpena hobetzea, eta, horrekin batera, garapen tekniko bultzatzea eta C-ITSen erabilera-kasu berrien eskala handiko inpaktua ebaluatzea. Erreplikagarritasun-baldintza onenak bermatzeko, ebaluazio tekniko eta inpaktu-ebaluazioa ardazten dira ekosistemaren hedapena oztopatzen duten lau desafio globaletan: teknologikoa, ingurumenekoa, sozioekonomikoa eta segurtasunekoa.

Scale proiektuaren helburua da ahalik eta gehien hedatzea C-ITS zerbitzuak, erabilera praktikoko kasuak planteatuta eta inpaktua ebaluatzen eta erabakiak hartzeko prozesuetarako tresna teknologikoak eskainita.

Frantziako Trantsizio Ekologikoko Ministerioa buru duen proiektuak erabilera-kasuak garatzen ditu Frantzia, Espainia, Italia eta Austriako hiri eta hiriarteko inguruneetan. Espainian, Trafikoko Zuzendaritza Nagusia arduratzen da egitasmo pilotua koordinatzeaz. Euskadiko azpi-pilotuan, Klusterreko bazkideek parte hartzen dute: Bilboko Udala, Bizkaiko Foru Aldundia, Gipuzkoako Foru Aldundia, Basque CCAM, Ceit, Ingartek eta Eusko Jaurlaritzako Trafiko Zuzendaritza. 2025ean, zehaztu egin dira hedatu beharreko erabilera-kasuak, arkitektura eta datu-iturriak, bai eta ekipo berriak eskuratzeko prozedurak ere.

- Bazkide parte-hartzaileak: 7
- Finantzaketa: CEF Transport

I+G+B PROIEKTUAK SALGAIEIEN MUGIKORTASUNEAN

➤ Plagedilog

Logistikan biki digitalak hedatzeko proiektu honen hirugarren fasea, ingurune automatizatueta lan-arriskuen prebentzioari eta prestakuntzari bideratutako errealitate birtualeko agertokiak erabilia.

Proiektua 2025ean amaitu zen, Goods to Person metodologietarako (sistema automatikoak eta robotikoak) simulazio espezifikoak garatuz, eta biltegi automatizatueta lan-arriskuen prebentziorako eta prestakuntzarako errealitate birtualeko agertokiak sortuz.

- Finantzaketa: Enpresa Elkartea Berritzaileak (AEI)

➤ AI-Mobot

Logistika-sektorea adimen artifizialaren, IoT-ren eta datuen analisiaren bidez digitalizatzeko proiektua. Prozesu logistikoaren automatizaziora bideratua, robot mugikor autonomoen (AMR) bidez, bai eta inbentarioen kudeaketaren eta ibilbide-plangintzaren optimizazioaren bitartez ere.

Proiektua 2025ean amaitu zen, honako hauek burutu ondoren: prozesu logistikoak automatizatzeko AMR irtenbideen ikerketa, inbentarioen eta AAn oinarritutako ibilbideen optimizaziorako planifikatzeko sistemen inplementazioa, eta denbora errealeko trazabilitaterako kudeaketa logistikoko plataformekiko integrazioa.

- Bazkide parte-hartzaileak: 2
- Finantzaketa: Enpresa Elkartea Berritzaileak (AEI)

➤ Plenco II

Plenco DLT proiektuaren bigarren fasea (errepide-garraioa blockchain eta smart contracts teknologien bidez digitalki eraldatzeko proiektua). Aukera ematen du modu aldaezinean erregistratzeko hornidura-katearen mugariak, plataforma neutro batean, gardentasuna eta trazabilitatea hobetuz kargatzaileen eta garraiolarien arteko harremanetan.

2025ean amaitu zen, ingurune kontrolatuan smart contracten bideragarritasuna eta eraginkortasuna balidatzen dituen laborategiko erakusle teknologikoa sortuta, eta TMSrekiko integrazioak, aplikazio mugikorak, DLT nodo operatiboak eta sistemaren bisualizazio eta kudeaketarako back-officea garatuta.

- Bazkide parte-hartzaileak: 4
- Finantzaketa: Enpresa Elkartea Berritzaileak (AEI)

➤ Spacelog

Elikagai-horniduraren katea aztertzea bideratutako prospekzio-proiektua, zeharkako datu-espazio bat ezartzeko oinarriak ezartzeko helburuarekin. Proiektuak aztertzen ditu logistika- eta elikadura-sektoreen arteko elkarrengarritasun digitalari lotutako aukerak eta erronkak, arreta berezia jarrita operazioen trazabilitatearen, efizientzia operatiboaren eta jasagarritasunaren hobekuntzan.

Amaitzean den honetan, proiektuak aztertu ditu elikagai-horniduraren katean datu-espazio bat erabiltzeko aukerak eta oztipoak, eta logistika- eta elikadura-sektoreko eragileen arteko elkarrengarritasun digitalaren maila identifikatu, bai eta datuen erabilera partekatuen bidez trazabilitatea, efizientzia operatiboa eta jasagarritasuna hobetzera bideratutako jarduera ildoak ere.

- Finantzaketa: Eusko Jaurlaritza

➤ Ekologin

Bidasoaldeko azken miliako banaketa-eredua eraldatzera bideratutako hainbat proiektu biltzen dituen ekimena, berrikuntza logistikoa, ingurumen-jasangarritasuna eta gizarteratzea konbinatuta. Proiektuaren helburua da oinarritzeko produktuak eskuratzen laguntzea kolektibo zaurgarriari, tokiko merkataritza indartzea, kontsumo-ohitura arduratsuak sustatzea eta hiri-banaketaaren ingurumen-inpaktua murriztea.

2025ean, herritarren erosketa-ohiturei eta ohitura horiek zabaltzeko ekintzei buruzko azterlan bat egin zen. Gainera, IrunMarket tokiko merkataritza-plataforma indartzeko lan egin da, egitasmoan saltoki berriak sartuz eta funtzionamendu-hobekuntzak aztertuz. Horrekin batera, tailer parte-hartzaileak antolatu dira adinekoentzat eta desgaitasun fisiko eta psikikoak dituzten pertsonentzat, erosketa-prozesuetan dituzten oztipoak identifikatzeko eta etxetik etxeko entrega zerbitzu irisgarri eta jasagarri berriak diseinatzeko. Halaber, hasiera eman zaio dentsitate txikiko eremuetako banaketa jasangarriko eredu posiblei buruzko azterketa bati, etorkizuneko proba pilotu logistikoetarako oinarri gisa.

- Bazkide parte-hartzaileak: 1
- Finantzaketa: Kutxa Fundazioa

➤ H2Tow

H2Tow proiektuaren helburua da arraste-traktoreetarako hidrogenozko retrofit-kit berritzaile bat garatu eta probatzea zentro logistiko handietan, hala nola aireportuetan, portuetan edo handizkako merkatuetan. Irtenbide horri esker, ibilgailu elektrikoak eraldatu eta, erregai-gelaxken bidez, hidrogenoz propulsatutako ibilgailu bihurtuko dira; horrela, autonomia handiagoa izango dute, kargatzeko denbora gutxiago behar izango dute, eta aukera jasangarria izango dira logistikako operazio intentsibo eta jarraituetarako.

2025ean amaitu zen proiektua, eta ibilgailua Bilboko Portuan probatu zuten, Portu Agintaritzaren laguntzarekin, Bunge Iberica enpresa izanik traktorearen erabiltzaile, eta Petronor eta Ibil etxeak, berriz, hidrogenoaren hornitzaile.

- Finantzaketa: EIT Urban Mobility

➤ Smart-Bays

Merkantzien Hiri Banaketaren kudeaketa eraldatzeko proiektua, zabalenerako eremuetarako eredu adimendun berri baten bidez. Adimen artifizialean, big datan, IoTn eta biki digitalatan oinarritutako irtenbideak ikertzen ditu hiri-espazioaren erabilera optimizatzeko, banaketak eraginkorragoak izateko eta azken miliako logistikaren ingurumen-inpaktua murrizteko. Proiektuaren hasieran egungo banaketa-prozesuak aztertzen dira, baita hiriguneetako eraginkortasuna baldintzatzen duten faktoreak ere.

- Bazkide parte-hartzaileak: 1
- Finantzaketa: Enpresa Elkartea Berritzaileak (AEI)

➤ Ontzhi-II

Hidrogenoa biltegitartzeko, garraiatzeko eta banatzeko funtsezko teknologietan aurrera egitera bideratutako proiektua, trantsizio energetikoaren erronka nagusietako bati ekiteko asmoz: irtenbide seguruak, eraginkorrak eta jasagarriak bermatzea hidrogenoaren balio-kate osoan. Proiektuan, hidrogenoarekin kontaktuan dauden materialen eta osagaien portaera aztertzen da, baita energia-azpiegituren fidagarritasuna eta iraunkortasuna hobetzea ahalbidetuko duten irtenbide teknologikoen garapena ere.

2025ean egindako lanak izan dira, besteak beste, hidrogeno-iragazketaren aurkako hesi-estaldurak diseinatu eta ebaluatzea, balioanitzeko tangetarako material birziklagarriak sortzea, fabrikazio-prozesu berritzaileak aztertzea, eta modelatzeko eta saiakuntza aurreratuko metodologia digitalak ezartzea. Jarduera horien bitartez, hidrogenoa biltegitratzeko eta garraiatzeko ekipoen segurtasuna, errendimendua eta bizitza baliagarria hobetzea lortu nahi da. Emaizak euskal industriaren ekosistemara transferitzeko eta hedatzeko ekintzak sustatu dira, bereziki energiaren, mugikortasunaren eta logistikaren eremuetan.

- Bazkide parte-hartzaileak: 1
- Finantzaketa: Eusko Jaurlaritza

➤ Fedora

Ikerketako eta berrikuntzako proiektua, trafikoaren eta mugikortasun multimodalaren kudeaketa aurreratuaren garapenerako. Horretarako, datuen optimizazioko, simulazioko eta kudeaketako zerbitzuak uztartzen dituen espazioen plataforma federatu bat sortu du, garraio-zerbitzuen jarduna efizienteagoa izan dadin. Ikuspegia baliozkotzeko sei erakustaldi tematiko egin dira Vienen, Euskadin, Reggio Emilian, Nikosian, Budapesten eta Danimarkan.

- Bazkide parte-hartzaileak: 1
- Finantzaketa: Horizon Europe

➤ Mithos

Proiektu honetan, plataforma integral bat garatuko da hodeian, askotariko datu-iturriak sistema bateratu eta adimendun batean txertatzeko. Plataforma horri esker, datuak denbora errealean bildu eta interpretatu ahal izango dira, eta erabakiak hartzen laguntzeko tresna aurreratuak eskainiko ditu, modu interaktiboan bistaratuta. Gainera, azpiegiturak simulatzeko eta ebaluatzeko modulu espezifikoak izango ditu, baita proposatutako neurrien inpaktua aztertzekoak ere. Proiektua lau hiri pilotutan baliozkotuko da (Bilbo, Hanburgo, Viena/Linz eta Tesalonika), hainbat testuingurutan aplika daitekeela frogatzeko.

Bilboko pilotuaren xedea da Itsasadarra merkantzien hiri-banaketarako nola erabili daitekeen aztertzea, nagusiki emisio gutxiko eremuetan.

- Bazkide parte-hartzaileak: 2
- Finantzaketa: Horizon Europe

➤ Suntrans

Europar proiektua da, eta hiri-mugikortasuneko ibilgailu elektrikoetan –hala nola autobusetan eta azken miliako banaketako ibilgailu arinetan– eguzki-energia txertatzeko irtenbide berritzaileak garatu eta frogatzera bideratzen da. Proiektuan, ibilgailuetan txertatutako sistema fotovoltaiakoek, plataforma digital aurreratuak eta bestelako teknologiek energia-efizientzia hobetzeko eta mugikortasunari lotutako emisioak murrizteko duten potentziala aztertzen da. Enpresak, unibertsitateak eta erakunde publikoak elkarlanean arituta, Suntrans proiektuaren xedea da garraio-sistema jasangarriago baterako trantsizioa bizkortzea, irtenbide teknologiko erreplikagarriak eta sozialki onartuak sustatuta.

Bilboko pilotuaren xedea da Itsasadarra merkantzien hiri-banaketarako nola erabili daitekeen aztertzea, nagusiki emisio gutxiko eremuetan.

- Bazkide parte-hartzaileak: 1
- Finantzaketa: Horizon Europe

ZEHARKAKO PROIEKTUAK

➤ Road2ODS

Proiektuaren bigarren faseak Klusterreko enpresen gaitasunak indartzea izan zuen helburu, trantsizio ekologiko, jasangarri eta bidezko batean aurrera egiteko. Proiektu osoan, ingurumenaren, gizartearen eta gobernantzaren irizpideak enpresa-kudeaketan txertatzea bultzatu zen, ekonomiaren, gizartearen eta ingurumenaren jasangarritasunaren ildoari jarraitzen dion garapena sustatuta. Era berean, Nazio Batuen Garapen Jasangarriko Helburuak sektoreko enpresen estrategietan eta eragiketetan txertatzea sustatu zen.

- Finantzaketa: Gipuzkoako Foru Aldundia

➤ DS4Moveus

Klusterrek sustatutako ekimena da, eta datuak trukatzeko lehen espazio segurua eta elkarreragingarria garatzea du xede, Euskadiko mugikortasunerako eta logistikarako. Datuaren subiranotasunari eta gobernantzari esker, ekosistema fidagarritzat jotzen da, erakundeak konektatu, elkarlana ahalbidetu eta datu-truke segurua bermatzen duen ekosistema den aldetik, balioa sortzeko eta berrikuntza bultzatzeko.

- Finantzaketa: Eraldaketa Digitaleko eta Funtzio Publikoko Ministerioa, NextGenerationEU funtsen kargura.

➤ C-Roads Extended

C-Roads Extended plataforma europarrak C-Roads plataformaren jarraipena bermatzen du, eta Europar garraio-sistema kooperatibo adimendunen (C-ITS) zerbitzu harmonizatuaren hedapena ahalbidetzen. Hogei estatu kidek, Erresuma Batuak eta Norvegiak, bazkide gisa, C-ITS zerbitzu harmonizatu eta elkarreragingarrien hedapenerako alderdi teknikoak eta antolaketako elementuak definitu, eztabaidatu eta adosteko konpromisoa hartu dute. Abiarazitako jarduerak elkarlanean egingo dira ezarpen-proiektuekin, industriarekin, oro har, eta automobilgintzako talde jakin batekin.

2025ean, hiri-inguruneetan eta hiriarreko inguruneetan C-ITS zerbitzuen hedapena zehazteko eta harmonizatzeko lanak egiten jarraitu du.

- Finantzaketa: CEF Transport

➤ PowerUp NetZero

PowerUp NetZero europar proiektua sei klusterrek osatzen dute, eta Europako ETEen trantsizio berdea eta digitala bizkortzea du xede, Net-Zero teknologiak eta irtenbide berritzaileak bultzatuta. Proiektuak funtsezko teknologien garapena, ezarpena eta eskalatzea sustatzen du, hala nola eguzki-energia, energia biltegitratzea eta bateriak, hidrogenoa, biogas eta biometano jasangarriak, eta karbonoa atzitzea eta biltegitratzea. Jarduera nagusi hauek egin ditu, besteak beste: ETEek Net-Zero teknologiek lotuta dituzten erronkak eta beharrak aztertzea, prestakuntzako eta ezagutza transferitzeko jarduerak antolatzea, eta 2026an ETEei zuzendutako bi finantzaketa-deialdi aurkeztea. Deialdi horien bitartez, enpresa-berrikuntzako teknologiak eta zerbitzuak ezartzeko laguntzak ez ezik, berrikuntzako lankidetzako proiektuak partzuergoan garatzeko laguntzak ere emango dituzte.

- Finantzaketa: CEF Transport

Eje tractor INTERNACIONALIZACIÓN Y MERCADOS

NAZIOARTEKOTZEA ETA MERKATUAK Ardatz traktorea

El Clúster quiere ser una pieza clave en la consolidación y expansión del sector hacia nuevos segmentos y mercados. Con una marcada vocación internacional, aspiramos a conectar oportunidades globales para reforzar la competitividad local.

Sus objetivos estratégicos son:

- Fortalecer la visibilidad internacional del Clúster, consolidando su posicionamiento como agente clave en Euskadi para impulsar la internacionalización del sector y de sus asociados.
- Reforzar la competitividad del sector mediante alianzas y proyectos que impulsen su posicionamiento en mercados internacionales.

Klusterrak funtsezko pieza izan nahi du sektorea sendotzeko eta segmentu eta merkatu berrietara hedatzeko prozesuan. Nazioarteko bokazio nabarmena izanik, aukera globalak konektatzea lortu nahi dugu tokiko lehiakortasuna indartzeko.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- Klusterraren nazioarteko ikusgarritasuna indartzea, eta Euskadin sektorearen eta sektoreko bazkideen nazioartekotzea bultzatzeko funtsezko eragile gisa sendotzea.
- Sektorearen lehiakortasuna areagotzea, nazioarteko merkatuetan posizionamendu hobea emango dioten aliantza eta proiektuen bitartez.



INTERNACIONALIZACIÓN Y MERCADOS NAZIOARTEKOTZEA ETA MERKATUAK

Ferias y Misiones Azokak eta Misioak

-
- ITS European Congress
 - Misión empresarial a Panamá
 - Tomorrow Mobility Expo World Congress
 - Logistics & Automation



4

Presencia internacional
Nazioarteko presentzia

INTERNACIONALIZACIÓN Y MERCADOS

En un contexto de globalización creciente, el Clúster aspira a ser una pieza clave en la consolidación y expansión de nuestro sector, asegurando su conexión con las principales oportunidades internacionales para fortalecer la competitividad y la sostenibilidad local.

La internacionalización del Clúster avanzó de forma significativa durante 2025, reforzando la presencia del ecosistema en mercados estratégicos y ampliando las oportunidades de negocio para los socios. A lo largo del año se impulsaron acciones de alto impacto orientadas a la promoción exterior, la identificación de oportunidades comerciales y la participación activa en eventos de referencia, consolidando el posicionamiento del Clúster como agente tractor en movilidad y logística a nivel global.

Junto a ello, durante el año se fortaleció la proyección internacional mediante la participación en ferias clave, la organización de misiones empresariales y la dinamización de agendas comerciales con socios y agentes institucionales. Estas iniciativas permitieron abrir nuevos mercados, activar colaboraciones estratégicas y visibilizar las capacidades del ecosistema vasco en foros internacionales de primer nivel.

PARTICIPACIÓN EN EL CONGRESO ITS EUROPEO

El Clúster participó en el Congreso ITS Europeo 2025 con un stand de 48 m² junto a cinco socios, liderando la presencia del ecosistema vasco en uno de los eventos más relevantes del sector.

Se desarrolló una agenda completa de actividades, incluyendo reuniones estratégicas, inauguración del stand con ponencias y networking, así como acciones de visibilidad para los socios. Tras el evento, se realizaron contactos de seguimiento, un informe de resultados y una sesión de valoración conjunta.

- 5 socios participantes en el stand.
- Actividades de networking, agenda comercial y presentación institucional.

IMPULSO DE OPORTUNIDADES DE NEGOCIO Y APERTURA DE MERCADOS

Se dinamizó la identificación de oportunidades internacionales mediante la participación en la misión empresarial a Panamá organizada por Acción Exterior (GV), junto a tres socios y otros agentes vascos. La misión permitió detectar una oportunidad ferroviaria relevante y establecer contactos institucionales y comerciales.

Además, se compartieron iniciativas adicionales, como la presentación de un proyecto de transporte multimodal en Bután, reforzando la proyección exterior gracias a la vigilancia competitiva y la colaboración con entidades como SIMUS, BTI o ICEX.

- 3 socios participantes en la misión
- 23 licitaciones y oportunidades trabajadas.

PROMOCIÓN INTERNACIONAL EN LOGÍSTICA

Se reforzó la presencia del Clúster en el ámbito logístico mediante la participación en ferias como Logistics & Automation y la Jornada Logística del Puerto de Bilbao, organizada junto con ICEX. En esta última, el Clúster moderó una mesa redonda con la participación de cuatro socios como ponentes.

Además, se organizó la recepción de una delegación polaca vinculada al proyecto de air cargo CPK, generando nuevas conexiones institucionales y comerciales.

La priorización de actuaciones se realizó tras encuestar a la totalidad de los socios, impulsando la participación activa de 19 empresas del ecosistema.

- 19 socios implicados en acciones logísticas.
- 3 actividades específicas desarrolladas

PROMOCIÓN INTERNACIONAL EN MOVILIDAD

Se potenció la visibilidad del Clúster en movilidad mediante la participación en Tomorrow Mobility Expo World Congress (Barcelona), donde se coordinó una agenda conjunta y se facilitó la presencia de 16 socios con condiciones preferentes fruto del convenio con la feria.

Asimismo, se avanzó en la preparación del stand conjunto para Intertraffic 2026, y se priorizaron eventos estratégicos mediante encuestas y contacto directo con las empresas.

Estas acciones generaron oportunidades de mercado y un acompañamiento continuo a los socios, con la implicación activa de 40 empresas del ecosistema.

- 16 socios participantes en Tomorrow Mobility.
- 40 socios implicados en acciones de movilidad.

NAZIOARTEKOTZEA ETA MERKATUAK

Globalizazio gero eta handiagoaren testuinguru honetan, Klusterrak funtsezko pieza izan nahi du gure sektorea sendotzeko eta hedatzeko prozesuan; horretarako, nazioarteko aukera nagusiekin konektatuta egongo dela ziurtatuko da, tokiko lehiakortasuna eta jasagarritasuna indartzearren.

Klusterraren nazioartekotzeak nabarmen egin zuen aurrera 2025ean, ekosistemak merkatu estrategikoetan duen presentzia indartuta eta bazkideentzako negozio-aukerak zabalduta. Urtean zehar, inpaktu handiko ekintzak sustatu dira kanpo-sustapenerako, merkataritza-aukerak identifikatzeko eta erreferentziako ekitaldietan aktiboki parte hartzeko, eta Klusterraren posizionamendua finkatu da, maila globalean mugikortasuneko eta logistikako eragile den aldetik.

Horrekin batera, urtean zehar nazioarteko proiektzioa indartu da, funtsezko azoketan parte hartu da, enpresa-misioak antolatu, eta agenda komertzialak dinamizatu bazkideekin eta eragile instituzionalekin. Ekimen horiei esker, merkatu berriak ireki ahal izan ziren, elkarlan estrategikoak aktibatu, eta euskal ekosistemaren gaitasunak lehen mailako nazioarteko foroetan ikusgai jarri.

ITS EUROPE KONGRESUAN PARTE HARTZEA

Klusterrak 2025eko ITS Europe kongresuan parte hartu zuen, eta 48 m²-ko stand bat jarri zuen bost bazkiderekin batera, euskal ekosistemak sektoreko ekitaldi garrantzitsuenetako batean duen presentziaren aitzindari izanik.

Askotariko jardueraz osatutako agenda bat prestatu zen: bilera estrategikoak, stand-aren inaugurazioa ponentzien eta *networking* jardueren bidez, baita bazkideak ikusgarri egiteko ekintzak ere. Ekitaldiaren ondoren, jarraipena egiteko kontaktuak, emaitzen txostena eta balorazioa batera egiteko saio bat egin ziren.

- Stand-ean 5 bazkidek parte hartu zuten.
- *Networking*eko jarduerak, agenda komertziala eta aurkezpen instituzionala.

NEGOZIO-AUKERAK BULTZATZEA ETA MERKATUAK ZABALTZEA

Nazioarteko aukerak identifikatzeko jarduerak dinamizatu ziren eta, horretarako, Kanpo Ekintzak (EJ) antolatutako Panamako enpresa-misioan parte hartu zen, hiru bazkiderekin eta beste euskal eragile batzuekin batera. Misioari esker, tren-arloko aukera garrantzitsu bat antzeman ahal izan zen, eta harreman instituzionalak eta komertzialak egin.

Gainera, ekimen gehiago ere partekatu ziren, hala nola Bhutanen garraio multimodaleko proiektu baten aurkezpena, eta kanpo-proiektzioa indartu zen, lehiakortasunaren zaintzari eta SIMUS, BTI, ICEX edo antzeko erakundeekin elkarlanean aritzeari esker.

- 3 Misioan 3 bazkidek parte hartu zuten.
- 23 lizitazio eta aukera landu ziren.

NAZIOARTEKO SUSTAPENA LOGISTIKAN

Logistikaren arloan Klusterraren presentzia indartu zen, besteak beste, Logistics & Automation azokan parte hartuta, baita ICEXekin batera antolatutako Bilboko Portuaren Logistika Jardunaldian ere. Azken jardunaldi horretan, Klusterra moderatzaile-lanetan aritu zen mahai-inguru batean, eta lau bazkidek hizlari gisa parte hartu zuten.

Gainera, air cargo CPK proiektuarekin lotuta, Poloniako ordezkartza baten harrera antolatu zen, eta konexio instituzional eta komertzial berriak sortu ziren.

Jarduketak lehenetsi ziren bazkide guztiei inkesta egin ondoren, eta ekosistemako 19 enpresaren parte hartze aktiboa bultzatu zen.

- Ekintza logistikoetan 19 bazkide inplikatu ziren.
- 3 jarduera espezifikoki egin ziren.

NAZIOARTEKO SUSTAPENA MUGIKORTASUNEAN

Klusterrak mugikortasunean duen ikusgarritasuna indartzeko, Tomorrow Mobility Expo World Congress kongresuan (Bartzelona) parte hartu zen; bertan, agenda bateratu bat koordinatu zen, eta 16 bazkidek lehentasunezko baldintzetan parte hartu ahal izan zuten, azokarekin egindako hitzarmenaren ondorioz.

Era berean, Intertraffic 2026 ekimenerako stand bateratua prestatzeko lanetan aurrera egin zen, eta ekitaldi estrategikoei eman zitzaizen lehentasuna, inkesten bitartez eta enprekin zuzenean harremanetan jarrita.

Ekintza horien ondorioz, merkatu-aukerak sortu ziren, bazkideak une oro egon ziren babestuta, eta ekosistemako 40 enpresaren inplikazio aktiboa lortu zen.

- Tomorrow Mobility-n 16 bazkidek parte hartu zuten.
- Mugikortasun-ekintzetan 40 bazkide egon ziren inplikatur.

Eje tractor TALENTO

Ante uno de los retos clave para el sustento de la actividad logística y la movilidad, el Clúster se posiciona como facilitador de soluciones para la formación, captación y atracción de talento al sector.

El objetivo de este eje es:

- Desarrollar y promover la cualificación del sector y la atracción de talento.

TALENTUA Ardatz traktorea

Jarduera logistikoari eta mugikortasunari eusteko funtsezko erronketako bati aurre egiteko, Klusterrak irtenbideak ematen ditu talentua sektorerara erakartzeko, atxikitze eta prestakuntza emateko.

Ardatz honen helburua honako hau da:

- Sektorearen trebakuntza eta talentuaren erakarpena garatzea eta sustatzea.



TALENTO TALENTUA



26

Acciones formativas en Logística
Prestakuntza-ekintza Logistikan



+350

Personas formadas
Pertsona trebatuta

ESTUDIO DE NECESIDADES FORMATIVAS

Resumen ejecutivo



PRESTAKUNTZA- PREMIEN AZTERKETA

Laburpen exekutiboa

TALENTO

El Clúster se posiciona como facilitador de soluciones para la formación, captación y atracción de talento al sector.

En 2025 se ha colaborado activamente con Lanbide, entidades del sector y empresas con el objetivo de impulsar iniciativas orientadas a la atracción de talento y a la cualificación de los profesionales del sector de la Movilidad y la Logística. Esta colaboración se ha desarrollado desde una perspectiva de innovación y trabajo conjunto, buscando identificar las necesidades actuales y futuras del sector y alinear la oferta formativa con los retos derivados de la transición tecnológica, digital y sostenible.

Asimismo, en el marco del proyecto Road 2 ODS, se han impartido acciones formativas especializadas en Estrategias de sostenibilidad y descarbonización y en eficiencia energética en movilidad y logística, desarrolladas en colaboración con profesionales expertos en estas materias, con el objetivo de reforzar las capacidades del sector en ámbitos clave para la transición sostenible.

PROYECTOS DE FORMACIÓN

➤ Plan formativo en Transporte y Logística

Se ha finalizado el Plan Formativo iniciado en 2024, en cuyo marco se han desarrollado un total de 50 acciones formativas, con la participación de 767 alumnos, en su mayoría personas en situación de desempleo.

La programación formativa ha dado respuesta a las necesidades del sector en distintos niveles profesionales, abarcando tanto perfiles operativos como técnicos. Asimismo, se han incorporado contenidos transversales clave para la evolución del sector, como sostenibilidad, ciberseguridad y bienestar laboral, contribuyendo a reforzar las competencias de las personas participantes y a mejorar su empleabilidad en el sector.

➤ Estudio de necesidades formativas en Movilidad y Logística

El Diagnóstico y Plan de Formación se desarrolló entre junio y noviembre de 2025. Durante este periodo se recogió y analizó información del sector para identificar sus principales necesidades formativas.

Para su ejecución, el Clúster contó con el apoyo de los socios: Prospektiker, para el diagnóstico prospectivo; y Fondo Formación e Instituto Europa para el diseño de los planes formativos. El proceso se basó en la participación de empresas, centros de formación y agentes del sector en Euskadi. En total, realizaron 25 entrevistas (32 participantes) y se recopilieron 145 cuestionarios de 91 centros de trabajo.

A partir de este análisis y de diversas fuentes sectoriales y oficiales, se definieron las acciones que conforman el Plan de Formación, orientadas a responder a los cambios y retos del sector.

TALENTUA

Klusterrak irtenbideak ematen ditu talentua sektorerara erakartzeko, atxikitze eta prestakuntza emateko.

2025ean, elkarlanean aritu gara aktiboki Lanbiderekin, sektoreko erakundeekin eta enprekin, talentua erakartzera eta Mugikortasunaren eta Logistikaren sektoreko profesionalak trebatzera bideratutako ekimenak bultzatzeko. Elkarlan hori berrikuntzaren eta baterako lanaren ikuspegitik garatu da, helburu hau lortzeko: sektorearen egungo eta etorkizuneko premiak identifikatzea eta prestakuntza-eskaintza trantsizio teknologiko, digital eta jasangarritik eratorritako erronkekin elkartzea.

Era berean, Road 2 ODS proiektuaren esparruan, Jasangarritasun- eta deskarbonizazio-estrategietan eta mugikortasunaren eta logistikaren arloko energia-efizientzian espezializatutako prestakuntza-ekintzak eman dira, gai horietan adituak diren profesionalekin elkarlanean arituz, sektoreak trantsizio jasangarriko funtsezko eremuetan dituen gaitasunak indartzeko.

PRESTAKUNTZA-PROIEKTUAK

➤ Garraioaren eta Logistikaren arloko prestakuntza-plana

2024an hasitako Prestakuntza Plana amaitu da, eta, horren esparruan, 50 prestakuntza-ekintza egin dira eta 767 ikaslek parte hartu dute. Ikasle gehienak langabeak izan dira.

Sektoreak hainbat maila profesionaletan dituen premiei erantzun die prestakuntza-programazioak, profil operatiboak eta teknikoak barne hartuta. Era berean, sektorearen bilakaerarako funtsezkoak diren zeharkako edukiak txertatu dira, hala nola jasangarritasuna, zibersegurtasuna eta lan-ongizatea, parte-hartzaileen gaitasunak indartzen eta haiek sektorean duten enplegarritasuna hobetzen laguntzeko.

➤ Mugikortasunaren eta logistikaren arloko prestakuntza-premien azterketa

Diagnostikoa eta Prestakuntza Plana 2025eko ekainetik azarora bitarte egin zen. Aldi horretan, sektoreari buruzko informazioa bildu eta aztertu zen, sektorearen prestakuntza-premia nagusiak identifikatzeko.

Hori egiteko, Klusterrak bazkideen laguntza izan zuen: Prospektiker-en laguntza etorkizuneko diagnostikoa egiteko; eta Fondo Formación Fundazioaren eta Instituto Europa enpresaren laguntza prestakuntza-planak diseinatzeko. Prozesua Euskadiko sektoreko enpresen, prestakuntza-zentroen eta eragileen parte-hartzean oinarritu zen. Guztira, 25 elkarriketa egin zituzten (32 parte-hartzaile) eta 91 lantokitako 145 galdetegi bildu ziren.

Azterketa horretatik eta hainbat iturri sektorial eta ofizialetatik abiatuta, Prestakuntza Plana osatzen duten ekintzak definitu ziren, sektorean izandako aldaketei eta sektorean dauden erronkei erantzuteko.

Eje tractor DINAMIZACIÓN Y POSICIONAMIENTO

La colaboración y la cooperación multisectorial son prioritarias en nuestra actividad diaria. Con un posicionamiento consolidado, fortalecemos la representatividad y visibilidad del sector, dinamizando iniciativas colaborativas de impulso al futuro del sector.

Sus objetivos estratégicos son:

- ❑ Fomentar la dinamización del sector mediante la creación de espacios y canales para el intercambio de conocimiento y el desarrollo de sinergias.
- ❑ Consolidar el posicionamiento del Clúster como un referente estratégico en el sector ante la industria y las administraciones públicas.

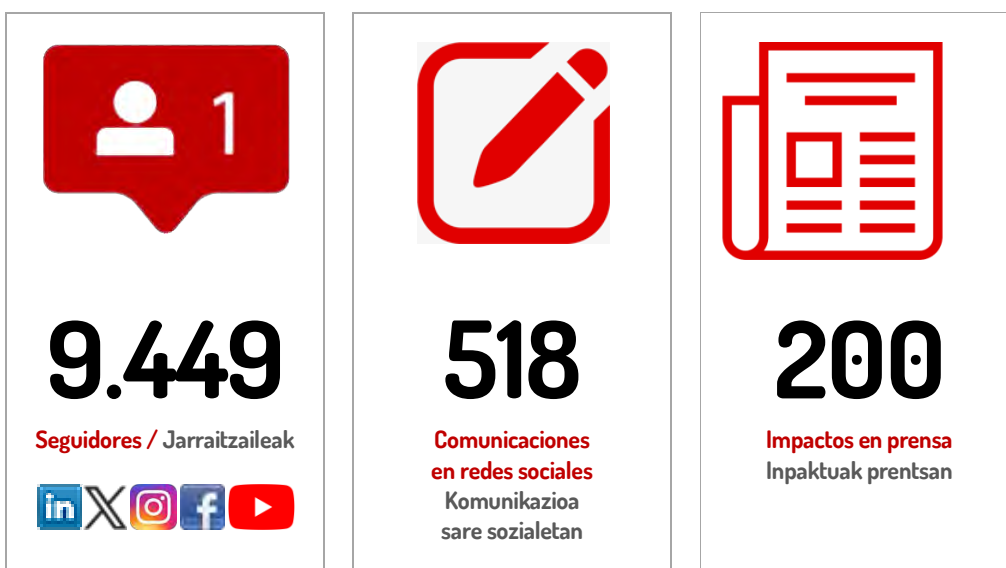
DINAMIZAZIOA ETA POSIZIONAMENDUA Ardatz traktorea

Sektore anitzeko elkarlana eta lankidetzak lehentasunezkoak dira gure eguneroko jardueran. Posizionamendu sendoa izanda, sektorearen ordezkaritza eta ikusgarritasuna indartzen ditugu, sektorearen etorkizuna bultzatzeko elkarlanean egindako ekimenak dinamizatuz.

Helburu estrategikoak hauek dira:

- ❑ Sektorearen dinamizazioa sustatzea, ezagutza trukatzeko eta sinergiak garatzeko espazioak eta bideak sortuz.
- ❑ Klusterrak industrian eta administrazio publikoetan sektoreko erreferente estrategiko gisa duen posizionamendua sendotzea.

DINAMIZACIÓN Y POSICIONAMIENTO



Con un posicionamiento consolidado, el Clúster contribuye a fortalecer la representatividad y visibilidad del sector mediante la dinamización de iniciativas colaborativas que impulsen el futuro de la movilidad.

Durante 2025, se ha trabajado según el esquema del nuevo Plan Estratégico 2025-2028. Con el objetivo de dinamizar el sector, se organizan eventos propios, para terceros, se interviene en eventos externos y se colabora con otras iniciativas. Junto a ello, se impulsan reuniones institucionales para afianzar relaciones con otros entes.

Por su parte, el gabinete de prensa dirige y gestiona la comunicación. En 2025, se revisa el plan de comunicación, identificando nuevas oportunidades informativas para generar notoriedad tanto en prensa, como en redes sociales. Se refuerza la información relativa a eventos, proyectos de I+D, internacionalización, sobre el trabajo de la Junta Directiva y se optimiza la visibilidad de la actividad de los socios creando una nueva sección web específica.

Posizionamendu sendoa izanik, Klusterrak sektorearen ordezkartza eta ikusgarritasuna indartzen laguntzen du, mugikortasunaren etorkizuna bultzatuko duten elkarlaneko ekimenak dinamizatuz.

2025ean, 2025-2028 Plan Estrategiko berriaren eskema kontuan hartuta lan egin zen. Sektorea dinamizatzeko helburuarekin, geure ekitaldiak antolatu genituen hirugarrenentzat, kanpoko ekitaldietan esku hartu genuen eta beste ekimen batzuekin elkarlanean aritu ginen. Horrekin batera, beste erakunde batzuekin harremanak sendotzeko bilera instituzionalak sustatu genituen.

Bestalde, prentsa-kabineteak komunikazioa zuzendu eta kudeatu zuen. 2025ean, komunikazio-plana berrikusi genuen, eta informazio-aukera berriak identifikatu genituen prentsan nahiz sare sozialetan entzutea izateko. Ekitaldiei, I+G proiektuei eta nazioartekotzeari buruzko informazioa indartu zen, Zuzendaritza Batzordearen lana aintzat hartuta, eta bazkideen jardueraren ikusgarritasuna optimizatu zen webgunean atal espezifiko berri bat sortuz.

DINAMIZACIÓN Y POSICIONAMIENTO

DINAMIZACIÓN DE EVENTOS

➤ Evento Asamblea General

Celebrada en la sede de Ulma Handling Systems, en Oñati, se organizó de forma conjunta con encuentros focus, de innovación y presentación del Plan Estratégico.

- Durante el evento se formalizó un convenio de colaboración con el Clúster Logístico de Andalucía

➤ Jornada Logística

Como en años anteriores, se organizó en Bilbao Exhibition Center, en colaboración con Logistics & Automation Bilbao.

- La jornada congregó a un centenar de asistentes.
- Se completó con un stand corporativo del Clúster.

➤ Congreso ITS Euskadi

La Torre BAT acogió la XVI edición de este encuentro sobre tecnologías inteligentes de transporte. Se presentaron 14 ponencias que también se retransmitieron online.

- 239 personas asistieron al Congreso.

➤ Curso de Verano

En colaboración con Mubil y en el marco de los cursos de verano de la Universidad del País Vasco, el curso giró en torno a los Planes de Movilidad Urbana Sostenible.

- 55 alumnos matriculados.

➤ Eventos Focus

Estos eventos privados se organizan a petición de socios y se incorporan al catálogo de servicios del Clúster.

- 5 eventos focus organizados.

DINAMIZACIÓN DE INICIATIVAS EXTERNAS

➤ Encuentros institucionales

El objetivo es alinear iniciativas con otras organizaciones. Se han mantenido encuentros con administraciones, asociaciones y diferentes agentes del sector.

➤ Colaboración con eventos del sector

En 2025 se han formalizado colaboraciones con los eventos referentes del sector. Entre ellos: Congreso Nacional de Industria, Advanced Factories, Pick & Pack, DES, SIL, BNEW, Grencities, Logistics Madrid o Rail Live.

- 14 eventos conveniados.
- Más de 12.000 euros entregados a los socios en ventajas promocionales derivadas de esos convenios.

➤ Intervenciones en eventos del sector

El Clúster ha intervenido invitado por organizadores externos en encuentros con ICEX, Baidata, Asetrabi, Food4Future, Cyberindustry, B Acceleration Week, etc.

- 12 eventos externos coorganizados e intervenidos.
- Más de 750 asistentes impactados.

GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN EXTERNA

➤ Acciones de comunicación y gabinete de prensa

Durante el año se lanzaron 18 notas de prensa y se gestionaron 17 entrevistas y reportajes que generaron 200 impactos en prensa online y offline:

- Esta memoria, es el resumen de la actividad del año.

➤ Newsletter semanal

Elaboración y publicación del boletín semanal: vigilancia, búsqueda, selección y redacción de información relativa a ayudas, convocatorias, eventos, noticias de socios, de la actividad del Clúster y del sector.

- 48 boletines publicados
- Más de 700 suscriptores

➤ Página web

Junto a la labor de actualización permanente de contenidos del Clúster y del sector, en 2025 se puso en marcha una página dedicada a novedades de los socios.

- Incluye directorio de socios online y en pdf.

➤ Redes sociales

El Clúster mantiene actualización permanente de sus canales en redes sociales: LinkedIn, Instagram, X y Youtube.

- En 2025 contabilizamos 9.500 seguidores.

➤ Vigilancia y observatorio sectorial

Por medios humanos, automatizados y a través de su red, el Clúster recoge información e indicadores con destino al Eustat, INE y Observatorio de Coyuntura Industrial. Esta información contribuye a los contenidos del boletín semanal.

➤ Identidad corporativa

El Clúster implementa una identidad corporativa sólida en los diferentes soportes de comunicación pública: página web, redes sociales, cartelería, documentación, etc.

DINAMIZAZIOA ETA POSIZIONAMENDUA

DINAMIZACIÓN DE EVENTOS

➤ Batzar Nagusiaren ekitaldia

Ulma Handling Systemsen egoitzan egin zen, Oñatin, eta hainbat topaketarekin batera antolatu zen (focus topaketa, berrikuntzari buruzkoa eta Plan Estrategikoa aurkeztekoa).

- Ekitaldian, lankidetzaz hitzarmen bat sinatu zen Andaluziako Kluster Logistikoarekin.

➤ Jardunaldi Logistikoa

Aurreko urteetan bezala, Bilbao Exhibition Centerren antolatu zen, Logistics & Automation Bilbaorekin elkarlanean.

- Ehun bat lagun bildu ziren jardunaldian..
- Klusterraren stand korporatibo batekin osatu zen..

➤ ITS Euskadi kongresua

Garraioko teknologia adimendunei buruzko topaketaren XVI. edizioa Bizkaia Dorrean egin zen. 14 txosten aurkeztu ziren, eta online ere eman ziren..

- 239 pertsona izan ziren Kongresuan.

➤ Uda Ikastaroa

Mubilekin elkarlanean arituz eta Euskal Herriko Unibertsitatearen Uda Ikastaroen esparruan, Hiri Mugikortasun Jasangarriko Planari buruzkoa izan zen ikastaroa.

- 55 ikasle matrikulatu ziren.

➤ Focus Ekitaldiak

Ekitaldi pribatu horiek bazkideek eskatuta antolatu ziren, eta Klusterraren zerbitzuen katalogoan sartu ziren..

- 5 focus ekitaldi antolatu ziren.

KANPOKO EKIMENAK DINAMIZATZEA

➤ Bilera instituzionalak

Helburua ekimenak beste erakunde batzuekin elkartzea da. Bilerak egin ziren administrazioekin, elkarteekin eta sektoreko hainbat eragilarekin.

➤ Sektoreko ekitaldiekin elkarlanean aritzea

2025ean, elkarlanak formalizatu ziren sektoreko erreferentziatzeko ekitaldiekin. Honako hauekin, besteak beste: Industriaren Kongresu Nazionala, Advanced Factories, Pick & Pack, DES, SIL, BNEW, Grencities, Logistics Madrid edo Rail Live.

- 14 ekitaldi hitzartu ziren.
- 12.000 euro baino gehiago eman zaizkie bazkideei hitzarmen horietatik eratorritako sustapen-abantailatan.

➤ Sektoreko ekitaldietan izandako esku-hartzeak

Klusterrak kanpoko antolatzaileek gonbidatuta esku hartu du ICEX, Baidata, Asetrabi, Food4Future, Cyberindustry, B Acceleration Week eta abarrekin egindako topaketetan.

- Elkarrekin antolatu diren kanpoko 12 ekitalditan parte hartu da.
- 750 parte-hartzaile baino gehiago.

KANPO-KOMUNIKAZIOAREN KUDEAKETA

➤ Komunikazio-ekintzak eta prentsa-kabinetea

Urtean zehar 18 prentsa-ohar egin ziren eta 17 elkarrizketa eta erreportaje kudeatu ziren; horiek 200 inpaktu sortu zituzten online eta offline prentsaren:

- Memoria hau urteko jardueraren laburpena da..

➤ Asteroko buletina

Asteroko buletina egitea eta argitaratzea: laguntzei, deialdiei eta ekitaldiei buruzko informazioa ez ezik, bazkideei buruzko berriak eta Klusterraren jarduerari eta sektoreari buruzko informazioa ere zaintzea, bilatzea, hautatzea eta idaztea.

- 48 buletin argitaratu dira.
- 700 harpidedun baino gehiago.

➤ Web-orria

Klusterraren eta sektorearen edukiak etengabe eguneratuta edukitzearekin batera, 2025ean bazkideen berrikuntzei buruzko web-orri bat jarri zen abian.

- Bazkideen direktorioa du online eta pdf formatuan.

➤ Sare sozialak

Klusterrak etengabe eguneratzen ditu sare sozialetako kanalak: LinkedIn, Instagram, X eta Youtube.

- 2025ean 9.500 jarraitzaile izan genituen.

➤ Zaintza eta behatoki sektoriala

Giza baliabideen, bitarteko automatizatuen eta bere sarearen bidez, Klusterrak informazioa eta adierazleak biltzen ditu Eustati, EINi eta Industri Abagunearen Behatokiari emateko. Informazio horrek asteroko buletineko edukiak sortzeko balio du.

➤ Nortasun korporatiboa

Klusterrak nortasun korporatibo sendoa ezartzen du komunikazio publikoko euskarri guztietan: web-orria, sare sozialak, kartelak, dokumentazioa, etab.

SERVICIOS ZERBITZUAK

Con el objetivo de reforzar la posición económico-financiera del Clúster, la agrupación presta servicios avanzados, organizados en cuatro ámbitos:

- **Cooperación.** Es una actividad esencial en un Clúster. Se trata de promover las relaciones y el networking de los asociados con todos los estamentos de la cadena de valor del sector que representamos.
- **Innovación.** La innovación en proceso, producto u organización busca mejorar la posición competitiva en el mercado. En nuestro sector, se orienta a conseguir una movilidad de personas y de mercancías más eficiente, sostenible, segura y limpia, en definitiva, más inteligente.
- **Negocio.** Un Clúster busca mejorar las oportunidades de negocio de sus asociados mediante la cooperación, la promoción y la innovación. Para ello, proporciona herramientas que el asociado puede utilizar para impulsar sus propias iniciativas.
- **Promoción.** La promoción contribuye a obtener el reconocimiento sectorial de una de las actividades con mayor peso en la economía y sujeta a un cambio disruptivo que genera nuevas oportunidades de negocio, de empleo y de mejora social y medioambiental.

Klusterraren posizio ekonomiko eta finantzarioa indartzeko, elkartek zerbitzu aurreratuak ematen ditu, lau eremutan antolatuta:

- **Lankidetza.** Kluster baten funtsezko jarduera da. Elkarteko kideen harremanak eta networkinga sustatu nahi dira ordezkatzeko dugun sektoreko balio-kateko estamentu guztiekin.
- **Berrikuntza.** Prozesuan, produktuan edo antolamenduan dagoen berrikuntzaren bidez, merkatuko posizio lehiakorra hobetu nahi da. Gure sektorean, pertsonen eta salgaien mugikortasun efizienteagoa, jasagarriagoa, seguruagoa eta garbiagoa lortzera bideratzen da, azken batean, adimendunagoa.
- **Negozioa.** Kluster baten helburua bazkideen negozio-aukerak hobetzea da, lankidetzaren, sustapenaren eta berrikuntzaren bidez. Horretarako, bazkideak bere ekimenak bultzatzeko erabil ditzakeen tresnak eskaintzen ditu.
- **Sustapena.** Sustapenari esker, ekonomian pisu handiena duen eta aldaketa disruptibo bati lotuta dagoen jardueretako baten sektore-aitorpena lortzen da, eta horrek negozio-, enplegu- eta gizarte- eta ingurumen-hobekuntzarako aukera berriak sortzen ditu.

SERVICIOS

Los diferentes servicios prestados por cada ámbito son:

COOPERACIÓN

La cooperación es un factor decisivo para la competitividad empresarial, industrial y de negocio. Ofrecemos servicios como:

- Who is who con más de 1.800 contactos expertos.
- Networking con asociados.
- Relaciones con entidades afines.
- Colaboración con la cadena de valor: identificación de sinergias y oportunidades.
- Red de colaboradores internacionales.
- Canalización y respuesta a consultas.
- Representación institucional.

INNOVACIÓN

Nuestro Clúster participa e impulsa la participación de sus socios en procesos y proyectos de innovación. Ofrecemos:

- Creación y dinamización de grupos de trabajo.
- Participación en grupos de trabajo.
- Participación en proyectos de innovación en cooperación, regionales, nacionales e internacionales.
- Información sectorial sobre ayudas a la innovación.
- Acceso a financiación exclusiva en innovación.
- Apoyo a la preparación de proyectos de I+D.
- Búsqueda de partners e incorporación a consorcios de I+D.

NEGOCIO

Proporcionamos herramientas que el asociado puede utilizar para impulsar sus propias iniciativas:

- Promoción de la cooperación público-privada, público-pública y privada-privada.
- Fomento de la cooperación en acciones comerciales.
- Información de oportunidades de negocio y licitaciones.
- Acceso a financiación exclusiva en internacionalización.
- Participación en ferias.
- Organización y participación en misiones comerciales directas e inversas.
- Apoyo a la internacionalización.
- Vigilancia competitiva filtrada y organizada por áreas estratégicas.
- Servicio de vigilancia personalizada para tu empresa.
- Servicio de central de compras.

PROMOCIÓN

Ofrecemos:

- Servicio de comunicación: gabinete de prensa, notas de prensa, gestión de entrevistas, reportajes, portavoces, press clipping...
- Gestión y divulgación online y en redes sociales: web, LinkedIn, Twitter, Instagram, Youtube...
- Newsletter semanal con información sobre, ayudas, eventos, noticias de los socios y novedades del sector.
- Divulgación en foros y congresos: ponencias en Congreso ITS Euskadi, Jornada Logística, Cursos de Verano, etc.
- Prioridad y descuentos en eventos sectoriales.

ZERBITZUAK

Hauek dira eremu bakoitzak ematen dituen zerbitzuak:

LANKIDETZA

Lankidetzak faktore erabakigarria da enpresa-, industria- eta negozio-lehiakortasunerako. Zerbitzu hauek eskaintzen ditugu:

- Who is Who zerbitzua, 1.800 kontaktu espezializaturekin baino gehiagorekin.
- Networking bazkideekin.
- Gure moduko erakundeak ezagutzea eta haiekin harremanak hasia.
- Balio-kate osoarekin kolaboratzea (bezeroak-hornitzaileak) eta sinergiak eta aukerak identifikatzea.
- Nazioarteko lankideen sarera sartzea.
- Kontsultak bideratzea eta erantzutea.
- Ordezkaritza instituzionala.

BERRIKUNTZA

Gure Klusterrak bere bazkideek berrikuntza-prozesuetan eta -proiektuetan parte hartzea sustatzen du. Eskaintzen ditugu:

- Lantaldeen eraketa eta dinamizazioa sektorearentzat interesgarriak diren gaitan.
- Lantaldetan parte hartzea.
- Berrikuntza-proiektuetan lankidetzaz parte hartzea, eskualde, nazio eta nazioarteko mailan.
- Berrikuntzarako laguntzei buruzko informazio sektoriala.
- Berrikuntzarako finantziario eskusibora iristen laguntzea.
- I+G proiektuak prestatzeko laguntza.
- Partnerrak bilatzea eta I+G partzuergoetan sartzea.

NEGOZIOA

Bazkideak bere ekimenak bultzatzeko erabil ditzakeen tresnak eskaintzen ditugu:

- Lankidetzak publiko-pribatuaren, publiko-publikoaren eta pribatu-pribatuaren sustapena.
- Ekintza komertzialetan lankidetzak sustatzea.
- Negozio-aukerei eta lizitazioei buruzko informazioa.
- Nazioartekotzerako finantziario eskusibora iristen laguntzea.
- Azoketan parte hartzea.
- Zuzeneko eta alderantziko misio komertzialak antolatzea eta horietan parte hartzea.
- Nazioartekotzerako laguntza.
- Zaintza lehiakorra, arlo estrategikoen arabera iragazita eta antolatuta.
- Zure enpresarentzako zaintza pertsonalizatuko zerbitzua.
- Erosketen zerbitzu zentrala.

SUSTAPENA

Eskaintzen ditugu:

- Komunikazio-zerbitzua: prentsa-kabinetea, prentsa-oharrak, elkarrizketen kudeaketa, erreportajeak, bozeramaileak, press clipping...
- Kudeaketa eta dibulgazioa, online eta sare sozialetan: webgunea, LinkedIn, Twitter, Instagram, Youtube...
- Newslettera astean behin, gai hauei buruzko informazioarekin: laguntzak, ekitaldiak, bazkideen albisteak eta sektoreko nobedadeak.
- Dibulgazioa foro eta batzarretan: ponentziak ITS Euskadiren Urteko Batzarrean, Jardunaldi Logistikoa, Udako Ikastaroak eta abar.
- Lehenetsuna eta deskontuak ekitaldi sektorialetan.

ÓRGANOS DE GOBIERNO

GOBERNU- ORGANOAK

La Asamblea General y la Junta Directiva son los órganos de gobierno del Clúster:

- La Asamblea General está constituida por el conjunto de los socios y se reúne, al menos, una vez al año.
- La Junta Directiva se elige por todos los socios en Asamblea Extraordinaria para un periodo de seis años, renovándose por mitades cada tres.
- Los socios ordinarios cuya aportación económica sea de notoria importancia serán designados como socios protectores por la Junta Directiva.

Klusterraren gobernu-organoak Batzar Orokorra eta Zuzendaritza Batzordea dira:

- Batzar Orokorra bazkide guztiez osatuta dago, eta gutxienez urtean behin biltzen da.
- Zuzendaritza Batzordea bazkide guztiek aukeratzen dute, Ezohiko Batzar batean, sei urterako. Hiru urtetik behin Batzordearen erdia berritzen da.
- Ekarpen ekonomiko nabarmena egiten duten bazkide arruntak. Zuzendaritza Batzordeak izendatuko ditu bazkide babesle gisa.



Junta Directiva Zuzendaritza Batzordea

PRESIDENTE	ULMA HANDLING SYSTEMS	EDUARDO LASA	PRESIDENTEA
VICEPRESIDENTE	ALGEPOSA	IMANOL MINTEGI	PRESIDENTEORDEA
TESORERO	ZAISA	LUIS KORTA	DIRUZAINA
SECRETARIO	TECNALIA	ISIDORO CIRIÓN	IDAZKARIA
VOCALES	AUTOBUSES LA UNIÓN	JOAQUÍN ACHA	BATZORDEKIDEAK
	AVANZA MOBILITY ADO	BORJA BERROYA	
	CEIT	ALFONSO BRAZALEZ	
	GERTEK	IKER ITURBE	
	GRUPO UVESCO	LUZ PÉREZ	
	IGARLE	FRAN MANZANO	
	INGARTEK	SERGIO BARREÑA	
	IRIZAR	IGOR MENDIVE	
	KAPSCH	IOSEBA PEÑA	
	KREAN	PEPE MARTÍNEZ	
	VECTALIA		

SOCIOS PROTECTORES	GOBIERNO VASCO INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	EUSKO JAURLARITZA INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA	BAZKIDE BABESLEAK
	GOBIERNO VASCO MOVILIDAD SOSTENIBLE	EUSKO JAURLARITZA MUGIKORTASUN JASANGARRIA	
	DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA PROMOCIÓN ECONÓMICA	BIZKAIKO FORU ALDUNDIA EKONOMIA SUSTAPENA	
	DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA PROMOCIÓN ECONÓMICA, TURISMO Y MEDIO RURAL	GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA EKONOMIA SUSTAPENA, TURISMO ETA LANDA INGURUNEA	

REDES Y COLABORADORES

SAREAK ETA KOLABORATZAILEAK

El Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi forma parte de la Política Clúster del Gobierno Vasco. Es impulsor y socio fundador de BCLM, Federación de Logística y Movilidad del País Vasco, en cuyos órganos de gobierno participa.

El Clúster es Agente de Intermediación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación y está acreditado como Agrupación Empresarial Innovadora en España.

Además, el Clúster trabaja en colaboración con otras asociaciones y entidades regionales e internacionales.

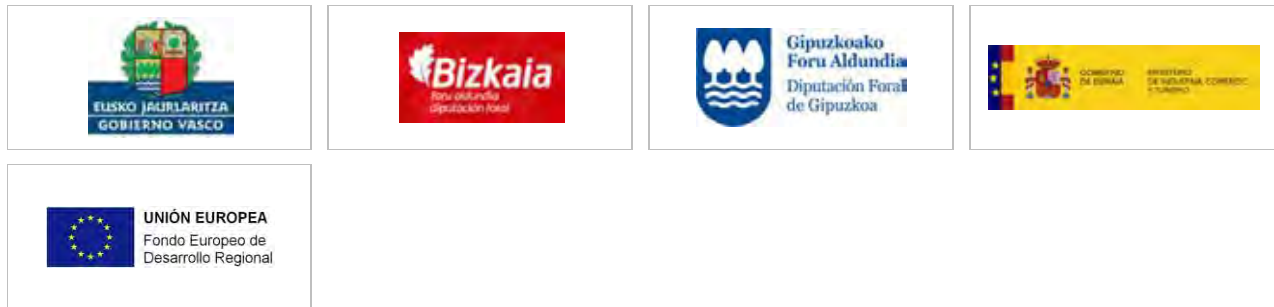
Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra Eusko Jaurlaritzaren Kluster Politikaren partaidea da, eta BCLM –Logistika eta Mugikortasun Federazioaren eragile eta bazkide fundatzailea.

Klusterra Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen Bitartekaritza Eragilea da, eta Espainian Enpresa Elkartek Berritzaile gisa dago akreditatuta.

Gainera, Klusterra lankidetzan aritzen da eskualdeko eta nazioarteko beste elkarte eta erakunde batzuekin.

NOS APOYAN

LAGUNTZAILEAK



REDES REGIONALES

ESKUALDEKO SAREAK



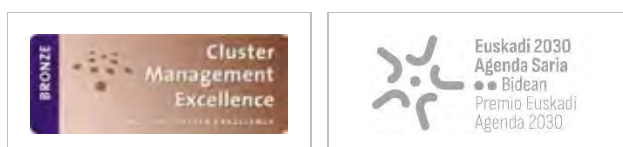
REDES INTERNACIONALES

NAZIOARTEKO SAREAK



RECONOCIMIENTOS

ERREKONNOZIMENDUAK



NUESTROS SOCIOS

Todos los socios son iguales en derechos y obligaciones. No obstante podrán tener la calificación de Fundadores, de Honor, Protectores y Ordinarios:

- Tendrán la calificación de Socios de Honor las personas físicas o jurídicas que sean designadas como tales por la Asamblea General, a propuesta de la Junta Directiva, por sus relevantes méritos en el progreso del Clúster.
- Son Socios Fundadores las personas físicas o jurídicas que, adhiriéndose de forma activa a los fines del Clúster, intervengan directamente en su creación y nacimiento.
- Son Socios Ordinarios las personas físicas o jurídicas que, adhiriéndose de forma activa a los fines del Clúster, ingresen en éste previa solicitud dirigida a la Junta Directiva.
- Los Socios Ordinarios, cuya aportación económica sea de notoria importancia serán designados Socios Protectores. Corresponde a la Junta Directiva la atribución de esta calificación.

GURE BAZKIDEAK

Bazkide guztiak berdina dira eskubide eta betebeharrei dagokienez. Hala ere, fundatzaile, ohorezko, babesle eta arrunt gisa izendatu ahal izango dira.

- Ohorezko bazkide gisa izendatuko dira, eta Batzar Nagusiak, Zuzendaritza Batzordeak proposatuta, Klusterraren garapenean izandako merezimendu garrantzitsuengatik hala izendatzen dituen pertsona fisiko edo juridikoak.
- Bazkide fundatzaileak Klusterraren helburuei aktiboki atxikitzen zaizkien eta klusterra sortzen eta jaiotzen zuzenean esku hartzen duten pertsona fisiko edo juridikoak dira.
- Bazkide arruntak dira Klusterraren helburuei aktiboki atxikitzen zaizkien pertsona fisiko edo juridikoak, klusterrean sartzen direnak Zuzendaritza Batzordeari eskaera egin ondoren.
- Bazkide babesle izendatuko dira garrantzi nabarmeneko ekarpen ekonomikoa egiten duten bazkide arruntak. Zuzendaritza Batzordeari dagokio izendapen hori egitea.



			
			
			
			
			
 metro bilbao			
			
			
			



Clúster de
Movilidad y Logística
de Euskadi

MEMORIA
2025
TXOSTENA

Euskadiko
Mugikortasun eta Logistika
Klusterra



Avenida de Tolosa 75, 1º
20018 Donostia – San Sebastián
943 245 418

Hermanos Lumière 11, oficina 39
Arabako Parke Teknologikoa
01510 Vitoria - Gasteiz
945 108 088

mlcluster.com